

Néhány szó a Softinvest szabványos programjairól

A Softinvest akkor alakult, amikor a személyi számítógépek kezdtek elterjedni hazánkban. Az a lehetőség, hogy a kötegetelt feldolgozások helyett online vagy inkább inline módon is fel lehet dolgozni az adatokat, megmozgatta a szakma képzelőerejét. Természetesen először túlbecsültük a lehetőségeket. Az először megjelenő PC XT gépek kapacitása nem tett lehetővé komoly integrált ügyviteli feldolgozásokat, de még egy sima főkönyvi könyvelés is túlnőtt annak kapacitásán. Mi mégis azt hittük, hogy lehetséges lesz ilyen programokat futtatni az XT-ken. Én akkor úgy jellemeztem a helyzetet, hogy megpróbáltunk 42-es lábbal 38-as cipőben táncolni. De gondoljunk arra, hogy egy műszaki főiskola Commodore 64-esekre integrált ügyviteli szoftvert ajánlott. Elméletileg be is mutatták a programot.

Amikor megjelentek XT-k helyett az AT-k, különösen az AT386-os gépek, akkor változott a helyzet, mert azok háttér kapacitása, és sebessége már lehetővé tették egyes ügyviteli folyamatok számítógépesítését. Az első ilyen programok még a korábbi Askota programok szemléletét tükrözték. Naplókön ellenőrizték a könyvelések teljes-körűségét. A Softinvest az OKISZ Sz. Sz. V-t bízta meg, dolgozzon ki anyag-, főkönyvi – és folyószámla könyvelésre alkalmas programot. A program szervezési dokumentációját, az OKISZ Sz. Sz. V. dolgozta ki, míg magát a programozást a Microsystem Kft végezte.

A Főkönyvi program PCFok, a folyószámla program PCRiver fantázianévvel került kidolgozásra és került forgalomba. Ezek a programok még szóló gépeken működtek. Ezek voltak az első olyan programok, amelyek már nem naplókön keresztül ellenőrizték a kontírozás teljes-körűségét, hanem addig nem lehetett a könyvelést elvégezni, ameddig minden kontírozási tétel, rögzítésre nem került. Magyarországon ezek voltak az első szoftverek, amelyek lehetővé tették az automatikus kontírozást.

A PCFok és a PCRiver sikerére mi sem jellemzőbb, mint hogy a TVK is négy évig sikeresen alkalmazta.

Mindkét program DBase típusú adatbázis kezelőn futott, annak minden előnyével és hátrányával együtt. A hátrányai közé tartozott, hogy nagyszámú forgalmi tétel esetén gyakran kellett külön indexelni az állományokat.

Amikor megjelentek a hálózatra alkalmas gépek és szoftverek, akkor a Softinvest saját hatáskörben kidolgozta a MiniPak rendszert, amely a PCFok, a PCRiver, PCÁllóeszköz és a PCBér integrációján alapult, és a KKV ügyvételének teljes-körű megoldását nyújtotta. Ez a program-csomag 1987-ben megnyerte a Békési Informatikai akadémia ügyviteli szoftver területére kiírt verseny első díját.

Ma már meg kell mosolyognunk a kezdeti botladozásainkon. De gondoljunk csak arra, hogy a felhasználók nagy tömege ragaszkodott az évek óta megszokott könyvelési módszerekhez, és igazán ott tudtunk sikereket elérni, ahol a főkönyvelő megértette, hogy milyen új lehetőségekkel egyszerűsödött le ügyviteli munkája-

Hozzá kell tennem, hogy akkor mi különös lázban égtünk. Olyan együttműködő csapattal a munkám során csak igen ritkán találkoztam, mint amilyen akkor a Softinvestnél kialakult. Itt nemcsak a cég közvetlen dolgozóira gondolok (Bálint Andrásné, Hangya Judit) hanem az OKISZ Sz. Sz. V. és a Microsystem e munkán dolgozó kollegáira is (Belényessi Judit és Kiss Miklós).

Somogyváry Géza

Boros László visszaemlékezése

Amikor 1988 február 24-én megérkeztem a Softinvestbe már azzal vártak, hogy már meg kellett volna nyílni a XIII. Jászai Mari téri Bemutató teremnek (a Bemutató terem a McDonalds mellett, ma Maródi Cukrászda), ahol egyedülálló bőségben szoftver termékeket fogunk értékesíteni. A tervek kicsit csúsztak, de 89 októberére a beruházás megvalósult, a Bemutató terem megnyílt.

Gyakorlatilag 3-4(-5) különálló területet vitt a Softinvest.

1. Hardver értékesítés, aminek ez egyik legnagyobb bravúrja 200 db PS2 386-os processzoros gép eladása volt. A terméket szinte a "megjelenés pillanatában" sikerült értékesíteni, akkor ezek a gépek még COCOM listás termékek volt. Farkasvölgyi Jutka volt az üzletág vezetője.
2. Simonkovics Sanyi vitte a CAD üzletágat, akire rettentő irigyek voltunk, mert EGA monitora, grafikus kártyája, és matematikai co-processora volt a 286-os gépében, amikor mi még CGA monitorokon és XT-ken dolgoztunk.
3. Az ügyviteli üzletágat Somogyváry Géza bácsi visszaemlékezésében részletezte. Egyetlen hozzáfűzni valóm van. Szerintem egy zseniális operációs rendszer megoldással is készített a Softinvest egy ügyviteli programot. Egy 286-os AT-ra gyakorlatilag egy 3 feladatos, saját fejlesztésű operációs rendszert telepítettek, amelyre 2 szöveges terminál volt kapcsolva. Egyszerre lehetett dolgozni az AT-n és a 2 terminálon. Olyan automatikus tranzakció kezelése volt, hogy az ügyviteli program teljesen konzisztens állapotban maradt egy véletlenszerű áram kimaradás esetén is. Ez messze meghaladta nem csak az akkori, de tartok tőle, hogy bizonyos nézőpontból a mai PC-s operációs rendszereket is.
4. Fontos említeni a Borland disztribúciót, ami a Softinvest Szoftver ABC általi felvásárlásáig működött, Zsoldos Tibi aktív közreműködésével. Abban az időben a magyarországi szoftver forgalmazó cégek egy-egy termék disztribúcióját látták el, ilyen képviseltek voltak, pl. a Novotrade vitte az Asthon-Tate (dBASE), a Számalk a Microsoft, a Műszertechnika pedig a Word Perfect disztribúciót. Aztán 1990-92 között kialakultak a nagy disztribúciós cégek, amelyek a teljes palettát kínálták hardverben és szoftverben egyaránt, ezt a Softinvest már nem bírta tőkével és az utolsónak említett, szoftver termékek kereskedelmével folytatta a tevékenységét később. Ez az üzletág állt legközelebb szívemhez.

Ez a hozzám legközelebb álló üzletág a szoftver értékesítés, ami két részből állt. Legális, "nyugatról" vagy hazai disztribútortól beszerzett szoftverek értékesítése, és a hazai programozókkal készített termékek.

Már az érkezésem előtt elkészült a dAccess, ami Pascal programból tette lehetővé dBase adatbázis fájlok kezelését. A megjelenésekor több mint 300 példányban adta el a Softinvest és ez akkor meghaladta az országban legálisan eladott Windowsok számát. Gyakorlatilag ugyanez a fejlesztői társaság készítette el a dR Report writer programot, amivel programozói tudás nélkül is lehetett adatbázis kimutatásokat készíteni, illetve az első még batch feldolgozást lehetővé tevő magyar helyesírás ellenőrző. A DTP hajnalán a Ventura egyik legnagyobb értékesítője volt a Softinvest és még professzionális kottaszerkesztő is volt a palettán. Több ezer féle szoftver értékesítettünk évente és ez az üzletág hozta a bevétel

harmadát, amíg a hasonló vagy nagyobb méretű cégeknél a szoftver értékesítés a forgalom 5 %-át sem érte el.

Mindenféle képen a Softinvest úttörő szerepet vállalt a legális szoftverek értékesítésében. Egy olyan időszakban tört utat, amikor még mindennapi gyakorlat volt, hogy számítógépet úgy értékesítettek, hogy csak másolt szoftverek voltak csak úgy a gépen. Megmutatta, hogy lehet nyereségesen szoftvert fejleszteni és legális csatornákon keresztül értékesíteni. A mai törvényileg szabályozott értékesítési környezet, akkor még csak távoli utópia volt.

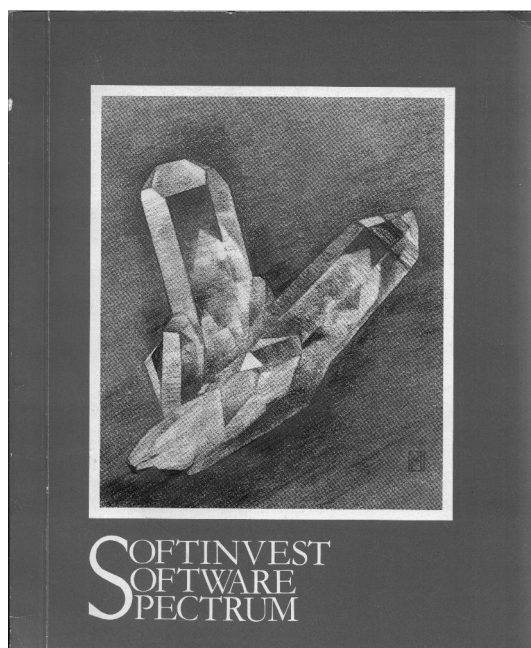
Színes, nagyon szép világ volt ez, amikor büszkén mondhatta az ember: Én szoftver kereskedő vagyok!

Szeretettel:
Boros Laci

Néhány dokumentummal kiegészítem Boros Laci beszámolóját.

A külföldről behozott szoftver termékek szép katalógusát Softinvest Szoftver Spektrumnak hívták. A katalógus igényes és szép munka volt. Készítői a ConTech Kft munkatársai voltak.

A kiadvány címlapja és impresszuma.



KIADÓ: SOFTINVEST RT., BUDAPEST
FELELŐS KIADÓ: RAMMACHER TÁMÁS IGAZGATÓ
SZERKESZTŐ: ConTech Kft, BUDAPEST
FELELŐS SZERKESZTŐ: BÉRES TIBOR ÜGYVEZETŐ
A FEDÉLTERV ÉS AZ ILLUSZTRÁCIÓK HEGEDÚS MIKLÓS
MUNKÁI
LIBRA Kft 90.222

Tartalomjegyzék

Tartalomjegyzék

Kiadványunk alapvetően tematikus felépítésű.

A kiadványban szereplő több mint 700 szoftvertérmet három tematikus főcsoportba - rendszerszoftverek, alkalmazásfejlesztés, alkalmazások - soroltuk be.

Az olvasó lehetőség szerinti legkönnyebb eligazodását szem előtt tartva a főcsoportok csoportokra bomlanak. Minden ilyen csoport bevezető szövegében röviden ismertetjük azokat a rendszerező szempontokat, amelyek az adott termékcsoport kialakítására vezettek, illetve röviden összefoglaljuk a termékcsoport általános jellemzőit.

A csoportok, a finomabb megkülönböztethezőség érdekében még kisebb tematikus egységekre vannak felbontva. Ezek már nem kifejezett, éles határok, de szándékunk szerint további segítséget jelenthetnek a szakértő, vagy laikus olvasónak. Ezen legalacsonyabb szinten az egyes termékek az eredeti gyártó neve szerinti ABC rendezettségben kerülnek ismertetésre.

A kiadvány végén - a konkrét termékek iránt érdeklődő olvasók igényének támogatására - két index található, melyek a termék neve, illetve az eredeti gyártó neve szerinti ABC rendezettségükkel remélhetőleg gyors, kielégítő segítséget nyújtanak egy-egy adott termék rövid ismertetőjének és árának, vagy egy adott cég összes termékeinek megtalálásához.

Rendszerszoftverek	1
Operációsrendszerek	1
Operációsrendszerek	2
Rendszersegédprogramok	7
Mentés, tárgazdálkodás	8
Háttértárkezelés	10
Lapolvasó és egér kezelés	12
Billentyűzetkezelés	13
Tárcázidens segédprogramok	14
Operációsrendszer héjprogramok	15
Programnyelvek	18
Programozási nyelvek	18
Programnyelvi segédletek	24
Kommunikáció	27
Kommunikáció	28
Terminálé muláció	31
On-line kommunikáció	33
Távoli terminálok	35
Hálózatok	39
Hálózatok	39
Alkalmazásfejlesztés	45
Adatbáziskezelés	45
Filekezelők	46
Adatbáziskezelők	46
Adatbáziskezelő segédprogramok	57

Tartalomjegyzék

Táblázatkezelés	61
Táblázatkezelők	61
Táblázatkezelő segédprogramok	64
Szövegkezelés	68
Szövegszerkesztők	68
Szövegfeldolgozók	69
Szövegkezelési segédprogramok	75
Integrált programok	79
Integrált programok	79
Alkalmazások	83
Ügyvitelszervezés	83
Banki rendszerek	84
Formátumkezelők	84
Pénzügyi rendszerek	86
Menedzser programok	89
Projekt menedzsment	91
CAD, Grafika	94
CAD, rajzoló programok	94
Grafikai és festő programok	98
Grafikus segédprogramok	103
DTP, Fontok	104
Kiadványszerkesztők	104
Fontok	107
Egyéb	126
Speciális alkalmazások	126
Oktatás	128
Betanulás	130
Matematika	131
Játék	132

A 132 oldalas kiadvány bevezetője.

Készítette: Mátyásfalvi János

A L A P Í T Ó O K I R A T

PREAMBULUM

A SOFTINVEST Szoftverkereskedelmi és Fejlesztési Betéti Társulás Igazgató Tanácsa 1989. november 28. napján megtartott igazgató tanácsi ülésén hozott határozatával úgy döntött, hogy a gazdasági társaságokról szóló törvény 334. §-ában foglalt kötelezettségre tekintettel az e törvény hatálya alá tartozó részvénytársasággá alakul át.

Ezért Alapítók egységes elhatározással azon szándéktól vezérelve, hogy a jelen Alapító Okirat I/1. pontjában foglalt célt megvalósítsák, valamint azért, hogy gazdálkodásukat hatékonyabbá tegyék, a gazdasági társaságokról szóló 1988. évi VI. törvény (a továbbiakban: Törvény) 232-330 §-ai szerinti zártkörűen alapított részvénytársaságot (a továbbiakban: **Társaság**) hoznak létre az alábbiak szerint:

I

**Társaság célja,
cége, székhelye, tevékenységi köre és
tartama**

1. A Társaság célja, a Magyarországon forgalmazott számítógépek szoftver ellátásához és alkalmazói rendszerek létrehozásához szükséges árualap gyors és gazdaságos fejlesztését, beszerzését, forgalmazását célzó ügyletekben történő részvétel, továbbá a számítástechnikai exportképességet növelő fejlesztések előmozdítása, illetve a szoftver- és számítástechnikai alkalmazási rendszer kereskedelmével kapcsolatos szolgáltató tevékenység elősegítése.
2. A Társaság cégneve:

**SOFTINVEST Szoftverkereskedelmi és Fejlesztési
Részvénytársaság**

rövidített név: **SOFTINVEST Rt.**

3. A Társaság székhelye:
1137. Budapest XIII. Kun Béla rkp. 8.
4. A Társaság tevékenységi köre:

7111 Gépi adatfeldolgozó rendszerek tervezése és szoftver ellátása,
7112 Gépi adatfeldolgozás
7121 Tájékoztatás, adatellátás.
7221 Termelőeszköz kölcsönzése, lízing
7415 Hirdetés, propaganda, reklámtevékenység, kiállításszervezés, piackutatás.

- 7417 Általános műszaki fejlesztési szolgáltatás.
- 7418 Műszaki-gazdasági szolgáltatás.
- 7423 Egyéb gazdasági jellegű szolgáltatás.
- 9171 Információellátással kapcsolatos kutatás, kísérleti fejlesztés.

5. A Társaság tartama: határozatlan idő.

II.

Társaság alaptőkéje, részvények száma, névértéke és fajtái, alaptőke emelése.

1. A Társaság alaptőkéje: **45.400.000.- Ft**, azaz Negyvenöt-millió-négyszázezer forint, amelyből **14.583.000.- Ft** azaz Tizennégymillió-ötszáznyolcvanháromezer forint készpénz, és **30.827.000.-** azaz Harmincmillió-nyolcszáz-huszonhétezer forint nem készpénzbeli hozzájárulás.
2. A Társaság alaptőkéje az 1989. november 28-i vagyoni állapotot rögzítő - és Pethő Istvánné könyvszakértő által ellenjegyzett - vagyommérleg alapján került megállapításra. Ez a tőkeösszeg képezi az induló részvénytársaság alaptőkéjét, amely egyben teljeskörű fedezetet biztosít a kibocsátandó részvényekre és amelyet Alapítók a jogelőd Betéti Társulásban kimutatott vagyoni hányaduk arányában vesznek át.

A Társaság alaptőkéje 454 db, azaz Négyszázötvennégy darab egyenként 100.000.- Ft, azaz Egyszázezer forint névértékű részvényre oszlik.

3. Valamennyi részvény bemutatóra szóló. A részvényekhez egyenlő jogok és kötelezettségek tartoznak.

A részvényeket Alapítók az alábbiak szerint veszik át:

Ipari Minisztérium

(1024. Budapest II. Mártírok útja 85.)

Törzskönyvi szám: 303 390

97 db. 100.000.- Ft. névértékű részvény 9.700.000. Ft
értékben.

(A továbbiakban. **IpM.**),

**Központi Statisztikai Hivatal Gazdasági Műszaki Ellátó
Szolgálat.**

(Budapest II. Fényes Elek u. 14-18.)

Törzskönyvi szám: 3 2 23 20

211 db 100.000.- Ft. névértékű részvény 21.100.000.- Ft
értékben.

(A továbbiakban: **KSH**),

COMPORGAN Rendszerház

(Budapest II. Bég u. 3-5. 1022.)

Törzskönyvi szám: 80-001.

18 db 100.000.- Ft névértékű részvény 1.800.000.- Ft. ér-
tékben.

(A továbbiakban: **COMPORGAN**)

Építésgazdasági és Szervezési Intézet

(Bp. II. Csalogány u. 9. 1027.)

Törzskönyvi szám: 0-01 1446.

18 db 100.000.- Ft névértékű részvény 1.800.000.- Ft ér-
tékben.

(A továbbiakban: **ÉGSZI**)

Fővárosi Építőipari Üzemgazdasági és Ügyviteltechnikai Iroda

(Budapest XI., Ballagi Mór u. 14. 1115.)

Törzskönyvi szám: 1-01 1014.

18 db 100.000.- Ft névértékű részvény 1.800.000.- Ft. értékben.

(A továbbiakban: **FÜTI**)

MICROSYSTEM Számítástechnikai Műszaki Fejlesztő Kiszövetkezet

(Budapest XII. Városmajor u. 74. 1122.)

Törzskönyvi szám: 1-01 4 704.

23 db 100.000.- Ft. névértékű részvény 2.300.000.- Ft értékben.

(A továbbiakban: **MICROSYSTEM**)

Számítástechnikai-Alkalmazási Vállalat

(Budapest XI. Szakasits Á. u. 68. 1113.)

Törzskönyvi száma: 1-00 1 562.

23 db 100.000.- Ft névértékű részvény 2.300.000.- Ft. értékben.

(A továbbiakban: **SZÁMALK**)

KSH Számítástechnikai és Ügyvitelszervező Vállalat

(Budapest XIV. Szugló u. 9/15. 1440.)

Törzskönyvi szám: 0-01 1 514.

23 db 100.000.- Ft névértékű részvény 2.300.000.- Ft. értékben.

(A továbbiakban: **SZÜV**) ,

SZENZOR Szervezési Vállalat

(Budapest V., Szent István krt. 11. 1055.

Cégbejegyzési szám: 1875.

23 db 100.000.- Ft. névértékű részvény 2.300.000.- Ft
értékben.

(A továbbiakban: **SZENZOR**)

4. A Társaság a részvényes kérésére és költségére egyesített címletű részvényt is kiadhat, vagy az egyesített címletű részvényt egyes részvényekre bonthatja.
5. Az Igazgatóság felhatalmazást kap arra, hogy a Társaság bejegyzését követő 5 (öt) éven belül az alapításkori alaptőke 30 (harminc) százalékáig új részvények jegyzésével az alaptőkét felemelhesse.
6. Az Igazgatóság jelen Alapszabály II/5. pontjában meghatározott felhatalmazásától eltekintve a Közgyűlés 3/4-es szótöbbséggel határoz az alaptőke felemelése, vagy leszállítása tekintetében.

III.

Cégjegyzés

1. A Cég jegyzésére a vezérigazgató önállóan, egyedül, továbbá az Igazgatóság két tagja ketten együtt, valamint két a cégjegyzésre feljogosított társasági alkalmazott ketten együtt jogosult.

A társasági alkalmazottakat a cégjegyzésre a vezérigazgató jogosítja fel.

2. A Társaság cégének jegyzése akként történik, hogy a Cég előírt, előnyomott, vagy nyomtatott teljes, vagy rövidített neve alá a vezérigazgató önállóan, egyedül, az Igazgatóság két tagja ketten együtt, valamint két, a cégjegyzésre feljogosított társasági alkalmazott ketten együtt a nevét aláírja.

IV.

A Társaság szervezete

1.§.

Közsűlés

1. A Társaság legfőbb szerve a Közsűlés, ahol a részvényesek az őket megillető jogokat gyakorolják.
2. A Közsűlést a Törvényben meghatározott tartalommal az Igazgatóság hirdetmény közzététele útján hívja össze, úgy, hogy a hirdetmény megjelenése a Közsűlés napját leglább 30 nappal megelőzze. A részvényeseket - mint a névreszóló részvények tulajdonosait - ajánlott küldeményként megküldött meghívóval is értesíteni kell.
3. Az előző pontban foglaltak szerinti hirdetmény egyidejűleg tartalmazza határozatképtelenség esetére, - ha a Közsűlés a megjelentek számára tekintettel nem volt határozatképes - a második közsűlés időpontját és helyét.
4. Rendes Közsűlést hívhat össze az Igazgatóság, ha azt a Társaság működése szempontjából szükségesnek tartja, továbbá a Felügyelő Bizottság, a könyvvizsgáló és a Törvény 2273-275. §-aiban rögzített kisebbségvédelmi szabályok által meghatározott alaptőkét képviselő részvényesek.

5. A Közgyűlésen az Igazgatóság elnöke, akadályoztatása esetén az általa felkért igazgató elnököl.
6. A Közgyűlés határozatképes, ha az alaptőke 3/4 részét képviselő részvényes jelen van. Ha a Közgyűlés nem határozatképes, a 3. pont szerint összehívott második Közgyűlés az eredeti napirenden szereplő ügyekben a megjelentek számára tekintet nélkül határozatképes.

Az egyes döntésekhez szükséges egyszerű, illetve minősített többség meghatározásánál a Törvény rendelkezései irányadóak. Pozitív döntést igénylő ügyekben, ha szavazategyenlőség alakult ki a **Közgyűlés Elnökének** szavazata dönt.

7. A Közgyűlésen minden egyes részvény egy szavazatra jogosít.
8. A Közgyűlésről a jelenléti íven túlmenően jegyzőkönyvet kell készíteni.
9. A részvényes a közgyűlési jogait képviselő útján is gyakorolhatja, a Törvényben meghatározott formában és keretek között.
10. A Közgyűlés kizárólagos hatáskörébe tartozik a Törvény-278. §-ában meghatározott eseteken túl:
 - a. a stratégiai cél és fejlesztéspolitika meghatározása,
 - b. a Társaság hosszútávú terveinek elfogadása.
 - c. a Társaság szervezeti és működési szabályzatának jóváhagyása.

2.§.

Igazgatóság

1. A Társaság ügyvezető szerve az Igazgatóság, amely képviseli a Társaságot a hatóságokkal és harmadik személyekkel szemben.
2. Az Igazgatóság 6 tagból áll, tagjait a Közgyűlés 3 évre választja a részvényesek, vagy mások közül.

Az Igazgatóság tagjai megbízatásuk lejártá után újra megválaszthatók.

Ha valamilyen ok miatt a Közgyűlés új igazgatósági tagot választ, ennek az igazgatósági tagnak a megválasztása az Igazgatóság megválasztásának lejártával ugyancsak megszűnik.

A Társaság első Igazgatóságának tagjai:

dr. Bódy Zoltán

személyi száma: 1410706 2374

Anyja neve: Máthé Etelka

Lakhelye: Bp. 1145. Variházy O. u. 4.

dr. Lombos György

személyi száma: 1220407 03173.

Anyja neve: Neresheimer Ilona

Lakhelye: Bp. 1122. Csaba u. 16/A

Peller Róbert

Személyi száma: 1400418 02193

Anyja neve: Baksa Mária

Lakhelye: Bp. 1124. Korompai u. 6

dr.Szilas Ádám

Személyi száma: 13601040317

Anyja neve: Rankay Etelka

Lakhelye: Bp. 1112. Hegytető u. 18/a

Rammacher Tamás (vezérigazgató)

Személyi száma: 14504060617.

Anyja neve: Szakács Irén

Lakhelye: Bp. 1013. Feszty Á. u.4.

Veress György

Személyi szám: 14412071167.

Anyja neve: Stefán Mária

Lakhelye: Bp. 1121. Mártonhegyi u. 26

3. Az Igazgatóság Elnökét saját tagjai sorából maga választja meg. Erre a tisztségre a vezérigazgató nem választható meg. Az Igazgatóság üléseit az Elnök a szükséghez képest, illetve bármelyik igazgatósági tag kérésére hívja össze. Az ülésre a Felügyelő Bizottság tagjait meg kell hívni.
4. Az Igazgatóság hatásköre kiterjed minden olyan ügyre, amely a Közgyűlés, a Felügyelő Bizottság vagy a könyvvizsgáló számára fenntartva nincsen.
5. Az Igazgatóság ülése akkor határozatképes, ha azon legalább 5 tag jelen van. A határozat meghozatalához egyszerű szótöbbség szükséges. Szavazategyenlőség esetén az az indítvány emelkedik jogerőre, amelyhez szavazatával az **Igazgatóság Elnöke** hozzájárult.

6. Az Igazgatóság üléséről egyidejűleg jegyzőkönyvet kell felvenni, amelynek érvényességéhez valamennyi jelenlévő tag aláírása szükséges. Egyebekben ügyrendjét az Igazgatóság maga állapítja meg.
7. A Társaság működésének operatív irányítását az Igazgatóság tagjai közül választott vezérigazgató látja el, akit a Közgyűlés választ erre a tisztségre az Alapító Okirat, valamint a közgyűlési és igazgatósági határozatok által meghatározott keretek között, egyéni felelősséggel.
8. A vezérigazgató a Társaság munkaszervezetének élén áll, és gyakorolja a Társasággal munkaviszonyban álló dolgozók feletti munkáltatói jogokat.
9. A vezérigazgató tevékenységéről köteles az Igazgatóságnak rendszeresen beszámolni.

3.§.

Felügyelő Bizottság

1. A Társaság Felügyelő Bizottsága 3 tagból álló testület, amelynek tagjait a Közgyűlés 3 évre választja meg. A Felügyelő Bizottság tagjai megbízatásuk lejárta után újra megválaszthatók.

Az első Felügyelő Bizottság tagjait az Alapítók jelölték ki.

Tagjai:

dr.Antal Zoltán

Személyi száma: 14202090056.

Anyja neve: Széphalmi Ilona

Lakhelye: Bp. 1043. Aradi u.5.

Bagonyi László

Személyi száma: 14201130148.

Anyja neve: Tóth Margit

Lakhelye: Bp. 1031. Amfiteátrum u. 23.

dr. Varga Lajos

Személyi száma: 14005130098.

Anyja neve: Kötél Mária

Lakhelye: Bp. 1054. Beloiannisz u. 8.

2. A Felügyelő Bizottság üléseit annak elnöke hívja össze, akit a Felügyelő Bizottság tagjai maguk közül választanak meg.
3. A Felügyelő Bizottság szervezeti- és ügyrendjét maga határozza meg és a Közgyűlés hagyja jóvá.
4. A Felügyelő Bizottság köteles a Társaság ügyvezetését az ügyek teljes körét átfogóan ellenőrizni, így különösen az éves számadásokat és a mérleget, a Közgyűlés elé terjesztett valamennyi fontosabb jelentést, valamint az eredmény-felosztásra irányuló indítványokat megvizsgálni. Jogosult a Társaság ügyeiről felvilágosítást kérni, a Társaság üzleti könyveit, iratait és pénztárait megvizsgálni.
5. A Felügyelő Bizottság tevékenységének eredményéről és a Társaság működéséről a Közgyűlésnek jelentést tesz. E jelentés nélkül a Közgyűlés nem határozhat a mérlegről, valamint a nyereségfelosztás kérdésében.

4.§.

Könyvvizsgáló

1. A Közgyűlés a Társaság pénzügyeinek és a számvitel ellenőrzésére könyvvizsgálót választ.

A Társaság első könyvvizsgálója:

Pethő Istvánné (szül. Barasits Orsolya)

Szem. szám: 2440908 1574.

Anyja neve: Kádas Mária

Lakhely: 1124. Bp. Csorna u. 5.

Igazságügyi szakértői szám: K-194/1988-VI.

2. A könyvvizsgáló választása 5 évre szól azzal, hogy a Közgyűlés a megbízást határozatával bármikor felmondhatja, a felmondási idő egy hónap.
3. A könyvvizsgáló köteles egynegyed évente a Társaság könyveit - ezen belül különösen a mérleget és a vagyonkimutatást - megvizsgálni és ennek eredményéről az Igazgatóságnak, továbbá az éves működés vizsgálatának eredményéről a Közgyűlésnek jelentést készíteni.
4. A könyvvizsgáló jogállására, feladataira és felelősségére egyebekben a Törvény, és a Közgyűlés határozata az irányadó.

V.

A Társaság gazdálkodása

5.§.

A Társaság nyereségfelosztása, mérleg és az üzleti év

1. Az Igazgatóság az üzleti év végén a Közgyűlés elé terjeszti az elkészített számviteli és pénzügyi elszámolásokat, valamint a mérleget és az eredménykimutatást, továbbá indítványt tesz az eredmény felosztásának módjára.

Az Igazgatóság köteles az elkészített számadásokat és az eredmény felosztására irányuló indítványt a Felügyelő Bizottságnak bemutatni.

2. A Közgyűlés elé terjesztett éves mérleg helyes felállításáért az Igazgatóság és a Felügyelő Bizottság egyetemleges felelősséggel tartoznak.

3. Az Igazgatóság köteles a Felügyelő Bizottság által megvizsgált évi mérleget a Közgyűlés elé terjesztendő felügyelő bizottsági jelentéssel együtt a Közgyűlést megelőző 30 nappal korábban a Heti Világgazdaságban közzétenni.

VI.

A Társaság megszűnése

1. A Társaság megszűnik a Törvény 46. §-ban foglalt esetekben.
2. A Társaság jogutód nélküli megszűnése esetén a végelszámolásra a Törvény 47-51 és 318-320. §-ainak rendelkezései az irányadók.

VII.

Záró rendelkezések

1. Alapítók kötelezik magukat, hogy a Társaság működésével kapcsolatban felmerült viták békés rendezése érdekében haladéktalanul egyeztető tárgyalást kezdenek és csak ennek eredménytelensége esetén fordulnak a Bírósághoz.
2. A Társaság hirdetményeit a Heti Világgazdaság és a Figyelő című hetilapban kell közzétenni.
3. Az Alapítók felhatalmazzák az Igazgatóságot, hogy a Társaság cégbírósági bejegyeztetésekor esetlegesen szükségessé váló módosításokat végrehajtsa.
4. A jelen Alapító Okiratot a felek elolvasás és értelmezés után, mint akaratukkal mindenben megegyezőt, jóváhagyólag aláírták.

Budapest, 1989. november hó 28.



.....
Ipari Minisztérium
Dányi István
főosztályvezető

.....
Központi Statisztikai
Hivatal Gazdasági Műszaki
Ellátó Szolgálat
Belecz Benedek igazgató
ÉPÍTÉSGAZDASÁGI ÉS SZERVEZÉSI INTÉZET

.....
COMPORGÁNYI RENDSZER Számítástechnikai
Pogány Károly igazgató
Műszaki Fejlesztő Kiszövetkezet
1127 Budapest XII.,
Városmajor u. 74.
4. MNB 208-70276

.....
Építésgazdasági és Szerve-
zési Intézet
Bagonyi László ügyvez. ig.
Fővárosi Építőipari Üzemgazdasági és
ÜGYVITELTECHNIKAI IRODA

.....
MICROSYSTEM Számítás-
technikai Műszaki Fej-
lesztő Kiszövetkezet
Veress György főmérnök

.....
Fővárosi Építőipari Üzem-
gazdasági és Ügyvitel-
technikai Iroda
Központi Statisztikai Hivatal
Csellár László igazgató
Számítástechnikai és Ügyvitelszervező V.
Budapest XIV., Szugló u. 9-15.

.....
Számítástechnika-Alkal-
mazási Vállalat
Peller Róbert
vezérigazg.hely.

.....
KSH Számítástechnikai és
Ügyvitelszervező Vállalat
dr. Kondricz József
vezérigazgató

.....
SZENZOR Szervezési Vállalat
dr. Szilas Adám
vezérigazgató

.....
Ellenjegyezte:
56. sz.
Jogtanácsosi Munkaközösség Budapest
Ügyintéző:
dr. Giró Szász János jogtanácsos
1089 Budapest, Elnök u. 1.
Telefon: 131-028

A kérelmezett (módosított) cégalatok a
 Budapesti Értéktőzsdén bejegyzésénél a 4.152 sz.
 cégjegyzékszámra vonatkozó
 SOFTINVEST Software Ltd.
 módosított bejegyzési Rt.
 az együttes bejegyzés alatt.
 Budapest, 90. év.

FŐVÁROSI ÉRTÉKTŐZSDA CÉGREGISZTRÁCIÓS KÖZPONT

Cégvezető

1920 -04- 25

44.352

A kérelem
FővárosSZ.
cégjegy
.....
.....
.....
.....
cégje
Budape. év nap

7s-146/85
4797/85
4-18588/85

TÁRSULÁSI SZERZŐDÉS

I. Általános rendelkezések

- 1/ A társulás neve: SOFTINVEST Szoftverkereskedelmi és Fejlesztési Betéti Társulás.
- 2/ A társulás formája: az 1978. évi 4. tvr. IV. fejezete szerinti olyan korlátolt felelősségű társulás, amely betéti társulás formájában működik.
- 3/ Székhelye: Budapest
- 4/ Címe: Budapest, 1024 Petrezselyem u. 6.
- 5/ A társulás létrehozásának célja:
 - a/ A Magyarországon forgalmazott számítógépek szoftverellátásához és alkalmazói rendszerek létrehozásához szükséges árualap gyors és gazdaságos fejlesztését, beszerzését, forgalmazását célzó ügyletekben történő részvétel;
 - b/ A számítástechnikai export-képességet növelő fejlesztések előmozdítása;
 - c/ A szoftver és számítástechnikai alkalmazási rendszer kereskedelmével kapcsolatos szolgáltató tevékenység elősegítése.
- 6/ A társulás tevékenységi köre:
 - a/ A számítástechnikai alkalmazási igények felmérése, piackutatás, marketing tevékenység;
 - b/ Szoftvertermékek és számítástechnikai alkalmazási rendszerek kifejlesztése, beszerzése, forgalmazása;
 - c/ Számítástechnika-alkalmazási szolgáltató és tanácsadási tevékenység ellátása.

7/ A tagok neve és székhelye:

Ipari Minisztérium	Budapest
Művelődési Minisztérium	Budapest
KSH Gazdasági Műszaki Ellátó Szolgálat	Budapest
COMPORGAN Rendszerház	Budapest
Építésgazdasági és Szervezési Intézet /ÉGSZI/	Budapest
Fővárosi Építőipari Üzemgazdasági és Ügyvitel- technikai Iroda /FÜTI/	Budapest
OKISZ Szervezési és Számítástechnikai Vállalat	Budapest
Számítástechnika-Alkalmazási Vállalat /SZÁMALK/	Budapest
KSH Számítástechnikai és Ügyvitelszervező Vállalat /SZÜV/	Budapest
SYSTEM Szervezési Vállalat	Budapest

8/ A társulás határozatlan időtartamra létesült.

9/ A társulás feletti törvényességi felügyeleti jogot a Központi Statisztikai Hivatal gyakorolja.

10/ A társulás feletti ágazati, szakmai felügyeleti jogot a Központi Statisztikai Hivatal gyakorolja.

11/ A rendeltetésszerű működés megindításához szükséges vagyon összege: 47 mft.

Az Igazgató Tanács jogosult további pótbefizetési kötelezettséget előírni a társulás fizetőképességének növelése érdekében.

12/ Az egyes tagokat terhelő vállalt vagyoni hozzájárulás mértéke az alábbiak szerinti:

Ipari Minisztérium	10 mft
Művelődési Minisztérium	3 mft
KSH Gazdasági Műszaki Ellátó Szolgálat	20 mft

COMPORGAN Rendszerház	2 mFt
Építésgazdasági és Szervezési Intézet	2 mFt
Fővárosi Építőipari Üzemgazdasági és Ügyvitel- technikai Iroda	2 mFt
OKISZ Szervezési és Számítástechnikai Vállalat	2 mFt
Számítástechnika-Alkalmazási Vállalat	2 mFt
KSH Számítástechnikai és Ügyvitelszervező Vállalat	2 mFt
SYSTEM Szervezési Vállalat	2 mFt
Mindösszesen:	<u>47 mFt</u>

A társulás tagjai vagyoni házzájárulásukat a társulás bankszámlájának megnyitása után 14 napon belül tartoznak befizetni.

- 13/ A tagokat a társulás Igazgató Tanácsában vagyoni hozzájárulásuk alapján minden befizetett 1 millió Ft után egy szavazat illeti meg.
- 14/ A tagok felelőssége a társulással szemben a vagyoni betét szolgáltatására, továbbá fizetéseképtelenség megelőlegezéséhez szükséges mértékű pótbefizetésre terjed ki.
- 15/ A társulás műszaki fejlesztő vállalatok jövedelemszabályozására és érdekeltségi rendszerére vonatkozó szabályok szerint képezi érdekeltségi alapjait.
A társulás tagjainak a tárgyévi nyereségből képzett fejlesztési alap maximum 50%-át fizetheti ki osztalék formájában a betétek arányában a megalakulástól számított első három évben.
- 16/ Az üzleti év minden naptári év január hó 1. napjával kezdődik és december hó 31. napjával zárul. A jelen üzleti év csónkaévnak számít, amely a társulási szerződés érvénybe lépésével kezdődik és a jelen év december hó 31. napjával zárul.
- 17/ A társulás cégét úgy jegyzi, hogy az Igazgató Tanács által megadott felhatalmazási körön belül az igazgató egyedül, vagy a helyettese a társulás egy erre feljogosított alkalmazottjával együtt a cégbélyegzővel előnyomott vagy odagépelte cégszöveg alá írja nevét.

A bankszámla feletti rendelkezéssel kapcsolatos iratok esetében az igazgató csak másodmagával /helyettesével vagy a társulás egy erre feljogosított másik alkalmazottjával/ együtt jogosult a cég jegyzésére.

- 18/ A jelen társulási szerződést a pénzügyminiszter hagyja jóvá. A társulási szerződés a jóváhagyás után a társulásnak vállalati törzskönyvbe történt bejegyzésével lép érvénybe a törzskönyvi bejegyzés időpontjában. A társulást be kell jegyezni a Fővárosi Biróságánál, mint Cégbiróságánál vezetett cégjegyzékbe is.

II. A társulás szervezete és működése

- 1/ A társulás irányító szerve a tagok küldötteiből álló Igazgató Tanács a jogszabályok szerinti utasítási és ellenőrzési jogkörrel. A tagok küldötteiket bármikor beszámoltathatják és vissza is hívhatják, a visszahívott küldött helyett haladéktalanul másikat kötelesek küldeni az Igazgató Tanácsba.
- 2/ Az Igazgató Tanács szükség szerint, de évente legalább kétszer tart ülést. Az Igazgató Tanács elnökét a tagok évente választják meg.
- Az Igazgató Tanács összehívását az elnök vagy az Igazgató Tanács két tagja, illetve az igazgató kezdeményezheti. Ez utóbbi kezdeményezések alapján az elnök köteles az Igazgató Tanácsot összehívni.
- 3/ Az Igazgató Tanács kizárólagos hatáskörébe tartozik:
- a/ A társulás szervezeti és működési szabályzatának jóváhagyása és ennek keretében a társulás belső irányítási és ellenőrzési rendjének meghatározása.
 - b/ A társulási szerződés módosításának kezdeményezése.
 - c/ A társulás üzletpolitikájának, éves és középtávu tervének, évi mérlegének megállapítása, a nyereség felosztása, az osztalékok meghatározása.

- d/ A társulás megszűnésének, illetőleg egyesülésének kimondása.
 - e/ Az igazgató megválasztása, valamint az igazgatóval kapcsolatos munkáltatói jogok gyakorlása.
 - f/ Azon tag kizárása, aki vagyoni hozzájárulásra irányuló törvényes vagy a jelen szerződésen alapuló kötelezettségének írásbeli felszólításra 14 napon belül sem tesz eleget vagy a társulásban való további részvétele a társulás érdekeit egyébként súlyosan sértené.
 - g/ A társasági vagyon összegének csökkentése vagy emelése.
 - h/ Döntés olyan kérdésekben, amelyeket a jogszabály kizárólagos hatáskörébe utal, vagy amelyeket az Igazgató Tanács von saját döntési körébe.
- 4/ Határozatképes az Igazgató Tanács ha a szabályszerűen összehívott ülésen a tagok 2/3-os arányban jelen vannak és a szavazatok legalább 3/4 részét képviselik.
- Szabályszerű az Igazgató Tanács összehívása, ha a napirendet is tartalmazó meghívókat minden tag címére a tervezett ülés napja előtt 15 naptári nappal ajánlottan postára adták. Az Igazgató Tanács üléseinek összehívása a soron következő ülés időpontjában hivatalban levő elnökének a feladata.
- 5/ Az Igazgató Tanács határozatainak érvényességéhez egyszerű szavazattöbbség szükséges. Szavazategyenlőség esetén az elnök szavazata dönt. Kétharmados minősített szavazattöbbségre van szükség a jelen szerződés II/3. a/, d., e., és f. pontokban foglalt döntésekhez. Egyhangú határozat szükséges a I/11., a II/3.b., és g./ valamint a IV/3. pontokban foglalt döntésekhez.
- 6/ Az Igazgató Tanács hatáskörébe tartozik a társulásnál folytatott állami vagy belső általános ellenőrzés megállapításainak a meg tárgyalása és az ellenőrzés folytán szükséges intézkedési terv meghozása.
- 7/ Az Igazgató Tanács bármely kérdéssel kapcsolatban fenntarthatja magának a döntés jogát, de meghatározhatja azokat a kérdéseket is, amelyekkel kapcsolatban átengedi a döntés jogát az igazgatónak vagy más személynek.

- 8/ Az Igazgató Tanács jogosult az igazgató hatáskörébe utalni a két Igazgató Tanács ülés közötti időszakra olyan döntések meghozatalát, amelyek a tervben nem szereplő ügyletek végrehajtására vonatkoznak.

Az igazgató hatáskörébe utalt ilyen döntések engedélyezett költségkihatásait az Igazgató Tanács évenként határozza meg a társulás üzletpolitikai irányelveinek kialakítása kapcsán.

- 9/ A társulás ügyeinek intézését, az operatív tevékenység irányítását az igazgató végzi. A jogszabályok, a társulási szerződés, valamint az Igazgató Tanács határozatainak keretei között egyéni döntési joggal és felelősséggel irányítja a társulást és képviseli harmadik személyekkel szemben, valamint bíróságok és más hatóságok előtt. Az igazgató ezen jogkörét az ügyek meghatározott csoportjára nézve vagy esetenként helyettesére vagy a társulás más alkalmazottjára ruházhatja át.

- 10/ Amennyiben a működés során a tagok száma tíz fölé fog emelkedni, az Igazgató Tanács Felügyelő Bizottságot választ 3 évi időtartamra.

Az Igazgató Tanács a vonatkozó rendelkezések szabályai alapján a Felügyelő Bizottság bármelyik tagját visszahívhatja.

A Felügyelő Bizottság feladatai:

- a/ Ellenőrzi a társulás ügyvezetését, amely feladata teljesítése érdekében bármikor felvilágosítást kérhet az Igazgató Tanácstól, az igazgatótól, valamint a társulás bármely alkalmazottjától.
- b/ Megvizsgálja a társulás üzleti könyveit és iratait. Ezen feladatát tartozik negyedévenként végrehajtani. A vizsgálat eredményéről köteles az Igazgató Tanácsnak beszámolni és az igazgatót tájékoztatni.
- c/ Összehívhatja az Igazgató Tanácsot amennyiben ezt a társulás érdeke megkívánja, vagy ha az arra jogosult azt elmulasztja.

III. A társulás bevételei, eredménye

- 1/ A társulás a rendelkezésére bocsátott pénzeszközöket oly módon köteles felhasználni, hogy ezen pénzeszközök a társulás eredményes működéséhez szükséges jövedelmezőséget elérjék.
- 2/ A társulás részére fizetendő eredményrésszel kapcsolatos rendelkezéseket a konkrét ügylettel kapcsolatban létrejött szerződésben kell rögzíteni.

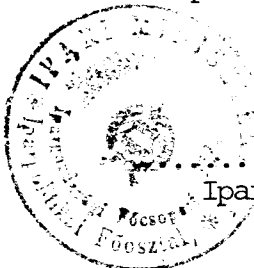
Az ily módon elszámolt eredmény a SOFTINVEST eredményének része.

IV. Kilépés, vegyes rendelkezések

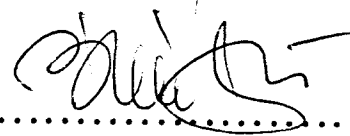
- 1/ A társulás munkáltatói jogait az igazgatóval szemben az Igazgató Tanács, más alkalmazottakkal szemben az igazgató gyakorolja.
- 2/ A társulás üzleti könyveibe és egyéb irataiba az Igazgató Tanács bármely tagja vagy a társaság tagjának más meghatalmazottja betekinthez, az igazgatótól a társulás ügyeiben felvilágosítást kérhet.
- 3/ A jelen társulási szerződést - ha a jogszabály kivételt nem tesz, a tagok mindegyikének hozzájárulásával és csak a társulási szerződés megkötésére, valamint jóváhagyására vonatkozó rendelkezéseknek megfelelően lehet módosítani.
- 4/ A társulási vagyon megállapítására minden tárgyévet követő év február 20 és március 15 között az Igazgató Tanácsot össze kell hívni.
- 5/ Bármelyik tag jogosult hat hónapos határidő betartásával a tárgyév végére szólóan kilépési szándékát bejelenteni. A kilépett taggal úgy kell elszámolni, hogy amennyiben a társaság szabad pénzeszközökkel rendelkezik, úgy vagy a kilépés évében, illetve az azt követő évben ezen szabad pénzeszközökből a behozott tőkét ki kell részére adni. Ezen összegből azonban le lehet vonni azokat a befektetéseket, amelyeket a társulás a kilépő tag profiljában végzett el és ekkor ezen kihe-lyezésekkel kapcsolatos minden jogot és kötelezettséget a kilépő tagra kell engedményezni.

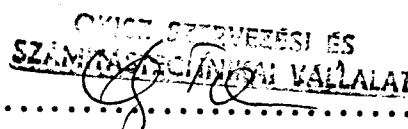
A kilépés bejelentését megelőzően a kilépni szándékozó tag köteles vagyoni betétjét a társulás tagjainak felajánlani és a kilépést csak akkor lehet bejelenteni, ha három hónapos határidőn belül a tagok nem kívánják a kilépni szándékozó tag betétjét átvenni.

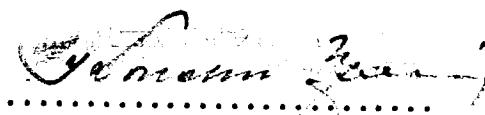
Budapest, 1984. november hó 29.


.....
Ipari Minisztérium

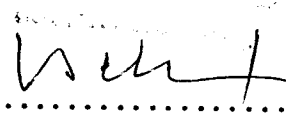

.....
KSH Gazdasági Műszaki Ellátó
Szolgálat

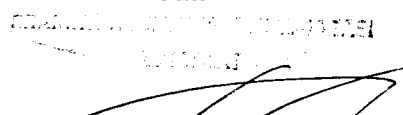

.....
Építésgazdasági és Szervezési
Intézet

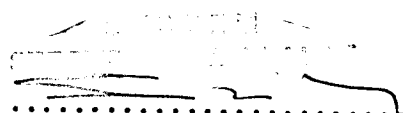

.....
OKISz Szervezési és Számítás-
technikai Vállalat

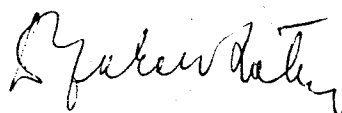

.....
KSH Számításteknikai és Ügy-
vitelszervező Vállalat


.....
Művelődési Minisztérium
.....
COMPORGAN Rendszerház


.....
Fővárosi Építőipari Üzem-
gazdasági és Ügyviteltech-
nikai Iroda


.....
Számításteknikai Alkal-
mazási Vállalat

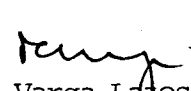

.....
SYSTEM Szervezési Vállalat



/dr. Szakáts Kálmán/
jogtanácsos

Jóváhagyom:

1984.dec.12.


/ dr. Varga Lajos /
főosztályvezető

JEGYZŐKÖNYV

a SOFTINVEST Szoftverkereskedelmi és Fejlesztési Betéti Társulás alakuló üléséről

Időpont: 1984. december 19.
Helyszín: KSH Elnöki tanácsterem
Résztevők: ld. melléklet

Az ülés napirendje:

1. A SOFTINVEST megalakulásának kinyilvánítása, az Igazgató Tanács összetétele.
2. A SOFTINVEST soros elnökének megválasztása
3. A SOFTINVEST igazgatójának megválasztása, munkáltatói kérdések.

1. Az ülést a résztvevők egyetértése alapján Pesti Lajos elvtárs, a KSH elnökhelyettese vezette. Megnyitó beszédében köszönetét fejezte ki a Társulást létrehozó intézmények képviselőinek, hogy aktív részvételükkel elősegítették a SOFTINVEST létrehozását. Reményét fejezte ki, hogy a létrejövő társulás mind a SOFTINVEST tagjai, mind az alkalmazók javát fogja szolgálni, amelyhez sok sikert kívánt.

Megállapította, hogy az alakuló ülésen a társulás minden tagja képviselteti magát. A tagok bejelentése alapján a társulásban résztvevő intézményeket a SOFTINVEST Igazgató Tanácsában az alábbiak képviselik:

Ipari Minisztérium	Bányai István
Művelődési Minisztérium	Páris György
KSH	dr. Varga Lajos
COMPORGAN Rendszerház	Pogány Károly
Építésgazdasági és Szervezési Intézet /ÉGSZI/	dr. Bagonyi László

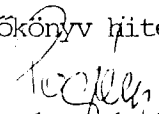
Fővárosi Építőipari Üzemgazdasági és Ügyvitelszervező Iroda /FÜTI/	Csellár László
OKISZ Szervezési és Számítástechnikai Vállalat	Öry Tamás
Számítástechnika-Alkalmazási Vállalat /SZÁMALK/	dr. Vámos Ferenc
KSH Számítástechnikai és Ügyvitel- szervező Vállalat /SZÜV/	Parlagi Endre
SYSTEM Szervezési Vállalat	dr. Szilas Ádám

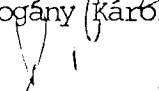
2. Az Igazgató Tanács tagjai két éves időtartamra /1985-86/ soros elnök-
ként dr. Varga Lajos elvtársat választották meg egyhangulag.
3. Az Igazgató Tanács tagjai egyhangulag egyetértettek abban, hogy a
SOFTINVEST induló keresetszínvonalát 120 000 Ft/fő értékben állapítják
meg.
4. Az Igazgató Tanács tagjai egyhangulag megválasztották a SOFTINVEST
igazgatójának Rammacher Tamás elvtársat 3 éves időszakra, 12 000 Ft/hónap
alapbér illetménnyel.
Rammacher elvtárs a megbízatást elfogadta és köszönetét fejezte ki az
Igazgató Tanács bizalmáért.
5. Az Igazgató Tanács üléseiről jegyzőkönyv készül, amelynek elkészítéséről
a soros elnök gondoskodik. Az első ülés jegyzőkönyvének hitelesítését
Pogány Károly és Páris György elvtársak vállalták.

Budapest, 1984. december


/dr. Varga Lajos/
az Igazgató Tanács
soros elnöke

A jegyzőkönyv hiteles:


/Pogány Károly/


/Páris György/

Az 1984. december 19-i, alakuló ülés résztvevői

Elnök: Pesti Lajos KSH

dr. Bagonyi László	ÉGSZI
dr. Balázs György	ÉGSZI
Bányai István	IpM
Csellár László	FÜTI
dr. Kondricz József	KSH SZÜV
Lombos György	FÜTI
Orendi Zsuzsa	KSH
Óry Tamás	OKISZ SZSZV
Páris György	MM
Pogány Károly	COMPORGAN
Rammacher Tamás	SOFTINVEST
dr. Szilas Ádám	SYSTEM
dr. Varga Lajos	KSH
dr. Vámos Ferenc	SZÁMALK

E L Ő T E R J E S Z T É S

a SOFTINVEST Betéti Társulás 7417 "Általános műszaki fejlesztési szolgáltatás" szakágazatba sorolásához

A számítástechnika dinamikus terjedése, erőteljesen felértékelte a szoftver, mint termék iránti keresletet. A KSH a korábbi években a SZAFA (Számítástechnikai Alkalmazás Fejlesztési Alap) pénzeszközével gazdálkodva, eredményesen járult hozzá a szocialista gyártmányú számítógépek szoftver ellátásához, valamint az alkalmazási szoftver árualap bővítéséhez.

A napjainkra érvényes gazdasági elvárások azonban megkövetelték a SZAFA konstrukció felülvizsgálatát.

A KSH új elképzelésének középpontjában az állt, hogy a számítástechnikai alkalmazások terjedésében érdekeltek közös tőkével hozzanak létre egy társulást, ahol egy jelentősnek nevezhető pénzeszköz birtokában eredményesebb szoftver fejlesztető kereskedelmi tevékenység alakulhat ki.

A KSH ezen kezdeményezésének következményeként az

Ipari Minisztérium, a

Művelődési Minisztérium, a

Központi Statisztikai Hivatal, a

COMPORGAN Rendszerház, az

Építésgazdasági és Szervezési Intézet (ÉGSZI), a

Fővárosi Építőipari Üzemgazdasági és Ügyvitel-
technikai Iroda (FÜTI), az

OKISZ Szervezési és Számítástechnikai Vállalat, a

Számítástechnika-Alkalmazási Vállalat (SZÁMALK), a

KSH Számítástechnikai és Ügyvitelszervező
Vállalat (SZÜV), a
SYSTEM Szervezési Vállalat

SOFTINVEST névvel Szoftverkereskedelmi és Fejlesztési
Betéti Társulás létrehozását határozta el 47 millió Ft
induló tőkével.

1. A SOFTINVEST tevékenységi köre, feladata

A SOFTINVEST tevékenységének középpontjában a szoftver
mint termék, áru áll, amely minden esetben speciális
szakértelmet igénylő fejlesztési munka eredményeként
jön létre.

A Társulás saját személyzetével fejlesztési munkát nem
végez, tevékenysége az alábbi főbb elemekből áll:

- A számítástechnikai alkalmazási területekről
származó igények feltárása, piackutatása.
- A számítástechnikával ellátható területek ku-
tatása, az érdeklődés felkeltése, piacteremtés.
- Széleskörben terjeszthető szoftver termékek,
alkalmazási rendszerek fejlesztetése, értékesí-
tése.
- Hazai fejlesztésben gazdaságosan nem előállít-
ható szoftverek behozatalával kapcsolatos ki-
választási, minősítési, beszerzési, honosítá-
si, értékesítési tevékenység.
- Számítástechnikai export-képességet növelő fej-
lesztések előmozdítása, minőségi, technológiai
követelmények közvetítése, a kereslet felmérése.

- Nagyobb jelentőségű fejlesztések esetében fővállalkozás.
- Számítástechnikai-alkalmazási kérdésekben tanácsadási szolgáltatás.

2. A SOFTINVEST működési területe

A Társulás területei, ágazati és egyéb megkötések nélkül mindazon területeken folytatná tevékenységét, ahol a számítástechnika, ezen belül a szoftver a kereslet, vagy a kínálat szintjén megjelenhet.

Működési területét azonban a következők pontosítják:

Ma is jellemző még, hogy a nagy, illetve közepes számítógépeket üzemeltetők - döntően főhivatású számítástechnikai vállalatok - rendszerfejlesztési tevékenységüknél nélkülöznek olyan korszerű szoftver elemeket, amelyek mint lényeges "gyártóeszközök" hatékonyabbá tehetnék munkájukat. (Különösen távadatfeldolgozással kapcsolatos elemek.)

Ezt az igényhalmazt kielégítendő a SOFTINVEST egyik lényeges működési területe, ezeknek a szoftvereknek, mint számítástechnikai know-how-oknak a kifejlesztése, vagy külföldről történő kiválasztása és beszerzése.

A működési területre utaló másik lényeges tevékenység-típus, amikor széleskörű piackutatás eredményeként, a számítástechnikai-alkalmazások, mint kereslet kielégítésére fejlesztéseket végeztet és gondoskodik az értékesítésről.

Ezen tevékenység egy másik alternatívája, amikor új alkalmazási területekre saját elhatározásból és kockázatra fejlesztet és elvégzi az új termék piaci bevezetését, mintegy igényt formálva, szélesítve az alkalmazási kört.

A SOFTINVEST ezen működési területén elsősorban a mikroszámítógépes kategóriát célozza.

3. A SOFTINVEST munkamódszere

A SOFTINVEST tervezett tevékenységéből eredően, nevezetesen, hogy saját maga fejlesztési, termelő munkát nem végez, kis-, rugalmas szervezetként kíván létrejönni, az indulást követő teljes felfutás után 20-25 fő átlaglétsszámmal.

A munkamódszer bemutatásánál a tervezett szervezetből kiindulva, egy Marketing "Iroda" és egy Rendszertechnikai "Iroda" tevékenységét vázoljuk.

A marketing részleg feladatát képezné:

- a piackutatás különböző eszközeivel számítástechnikai alkalmazási igények, kereslet megismerése, gazdaságossági értékelése,
- a fejlesztő kapacitások megismerése, nyilvántartása, adott fejlesztetési vállalkozásokhoz versenytárgyalások kiírása, lebonyolítása,
- a kész szoftver termékek értékesítési folyamatának vitele,

A rendszertехnikai részleg feladata:

- szoftver fejlesztetési, beszerzési igények szakmai minősítése,
- fejlesztési pályázatok kiírása, ajánlatok bírálata, véleményezése,
- fejlesztési megbízások esetében a fejlesztési technológia, dokumentálás, tesztelési követelmények meghatározása,
- a termékek fejlesztésközi ellenőrzése, minőségi átvétele,
- új alkalmazási területek kutatása,
- a fejlett számítástechnikával rendelkező országok eredményeinek figyelemmel kísérése.

Annak ellenére, hogy a munkamódszer bemutatásánál egy szervezeti hierarchia tevékenység elemeit vázoltuk, a szervezet nagyságrendje, rugalmasságra való törekvése inkább a hierarchia nélküli működést helyezi előtérbe.

Ez azonban megköveteli a munkatársak kiválasztása szempontjainál az igen magas szakmai kvalifikációt, a jelentős, fejlesztői munkában eltöltött gyakorlatot, menedzseri készséget, önállóságot.

4. A SOFTINVEST vagyoni helyzete, gazdálkodása

A SOFTINVEST vagyoni helyzetének, de még inkább gazdálkodási paramétereinek ismertetésénél számolnunk kell azzal a ténnyel, hogy jelen előterjesztés benyújtásának időszakában még nem ismeretes teljes mélységében az 1985. január 1-től érvényes szabályozó rendszer.

A SOFTINVEST induló vagyona 47 millió Ft, amelynek felhasználásánál az 1985. január - december 31. gazdasági évre tervezve a következők lehetnek érvényesek:

Alapok 1985. december 31-én

Fejlesztési alap 7 mFt

Forgóalap 24 mFt

- szoftver árukészlet vásárlásra
- fejlesztetési megbízásokra
- fővállalkozásra
- tőkés szoftver beszerzésre letét.

Állóeszközök alapja 16 mFt

- fejlesztetéshez, mikrogépek, terminálok beszerzése,
- induló elhelyezés megoldása.

Összesen: 47 mFt
=====

1985. gazdasági évre tervezett állományi átlaglétszám: 10 fő

Tervezett összes bérköltség, külső foglalkoztatottakkal és bérjárulékkal együtt: 2,5 mFt

Összes egyéb költség: 3 mFt

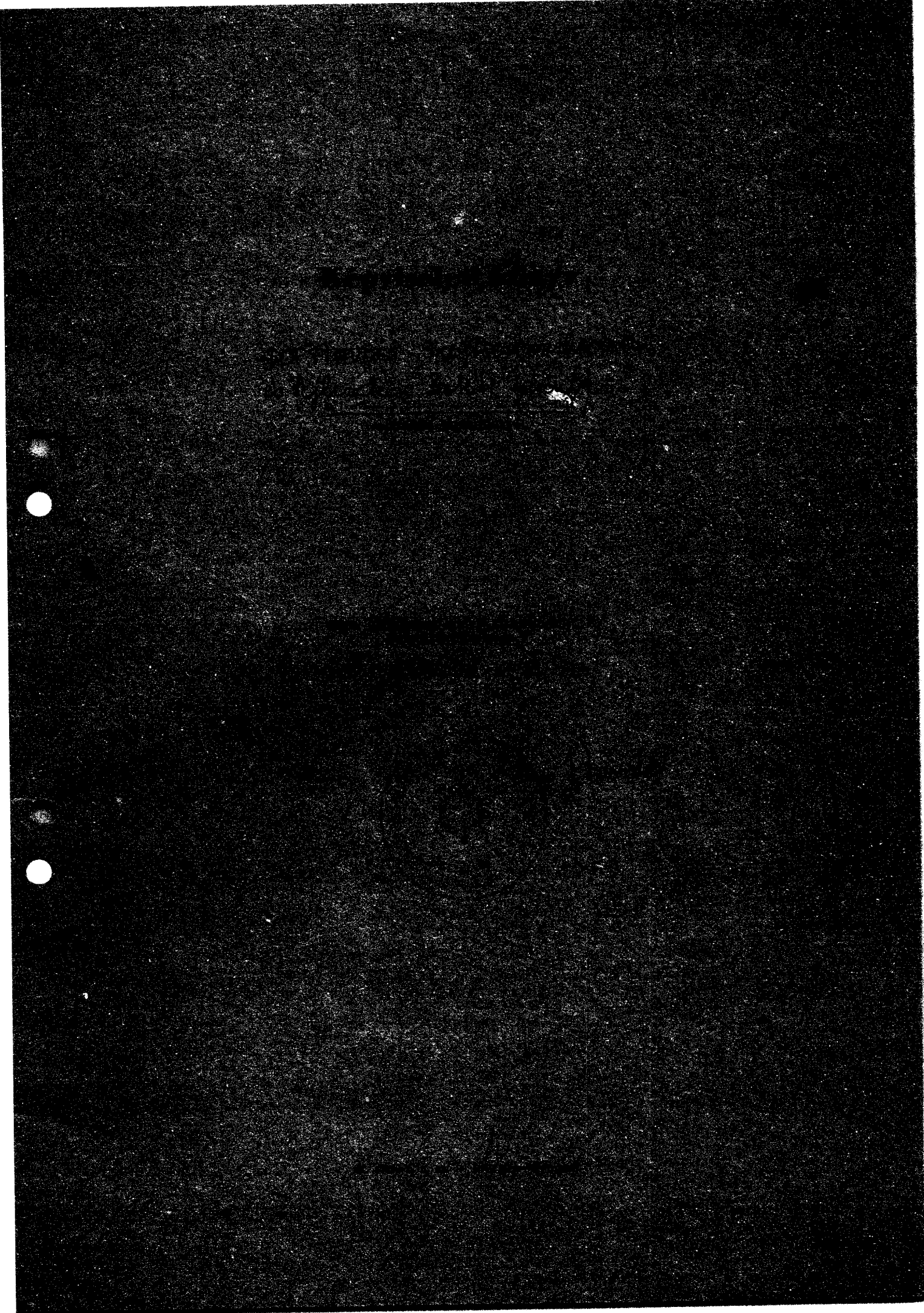
Összes költség: 5,5 mFt
=====

Tervezett árbevétel: 6,5 mFt

Tervezett nyereség: 1 mFt

5. Összegezve, a SOFTINVEST a számítástechnikai engineering egyik leglényegesebb elemét, a szoftvert tekintve, tevékenységében egy teljes innovációs folyamatot kíván átölelni. Ez a folyamat piackutatással és felméréssel indul, résztvállal a fejlesztési eredmények létrehozatalában, illetve föl kutatásában, bekapcsolódik az értékesítésbe és befejeződik a tényleges hasznosítás fázisával.

Budapest, 1984. szeptember hó



--

Statistikai számjele

0-01-2-218

Törzskönyvi jegyzék sorszáma

	Vált. időp.:
	Vált. időp.:
	Vált. időp.:

Statistikai számjel változás

Vált. időp.:	
Vált. időp.:	
Vált. időp.:	

Törzskönyvi jegyzék sorszám változás

II.

GAZDASÁGI TÁRSULÁSOK EGYEDI TÖRZSKÖNYVE

SOFTINVEST Szoftverkereskedelmi és Fejlesztési

Betéti Társulás

a gazdálkodó szervezet elnevezése

1024 Budapest

város

II.

ker. Petrezselyem 6. sz.

község (megye)

a gazdálkodó szervezet székhelye

C-C1-2-218

Törzskönyvi jegyzék sorszáma

Vált. időp.:	
Vált. időp.:	
Vált. időp.:	

Törzskönyvi jegyzék sorszáma változás

II.

GAZDASÁGI TÁRSULÁSOK EGYEDI TÖRZSKÖNYVE

A.

Betétlap

01	A gazdasági társulás elnevezésére, székhelyére és kategória besorolására vonatkozó adatok:		Változás bejegyzésére vonatkozó adatok	
			Bejegyzés száma:	Kelte:
1	A gazdasági társulás neve:	SOFTINVEST Szoftverkereskedelmi és Fejlesztési Betéti Társulás		
2	Névrövidítésre használt címszó:			
3	Esetleges idegennyelvű elnevezése:			
4	Székhelye: (megye, város, község, utca, hsz.)	1024 Budapest II., Petrezselyem u. 6.		
5	Kategória besorolása:			
6	Statisztikai számjele: (Törzskönyvi hatóság tölti ki!)			
7	Pénzforgalmi jelzőszáma: (Törzskönyvi hatóság tölti ki!)			

Alapításra (társulásra) vonatkozó adatok:				Változás bejegyzésére vonatkozó adatok	
				Bejegyzés száma	Kelte:
02	1	A társulási szerződés kelte:	1984. november 29.		
	2	A társulási szerződést jóváhagyó szerv megnevezése, határozatának száma és kelte:	KSH Számítástechnika-alkalmazási Főosztály 751-1477/1984. december 12.		
Felügyeleti szervekre vonatkozó adatok:					
03	1	Népgazdasági ágazatba sorolás szerinti illetékes minisztérium (központi szerv) megnevezése:			
	2	A törvényességi felügyeleti szerv megnevezése:	Központi Statisztikai Hivatal		
A felügyelő bizottságra vonatkozó adatok:					
04	1	A felügyelő bizottság szervezésének időpontja:			
	2	A felügyelő bizottság megszűnésének időpontja:			
A képviseleti könyvre vonatkozó adatok: (Törzskönyvi hatóság tölti ki!)					
05	1	A képviseleti könyv hitelesítésének időpontja:	1985. 1. 8.		
Cégjegyzéssel kapcsolatos adatok:					
06	1	A bejegyző megyei (főv.) bíróság megnevezése:			
		Végzésének száma és kelte:			

A gazdasági társulás megszűnésére vonatkozó adatok: (Törzskönyvi hatóság tölti ki!)			A bejegyzés	
			száma:	kelte:
07	1	A megszűnés jogcíme: (egyesülés)		
	2	A megszűnést elrendelő szerv megnevezése:		
	3	Határozatának száma és kelte:		
	4	A felszámolás kezdő idő- pontja:		
	5	A felszámolás befejező időpontja:		
	6	A megszűnés (törzskönyvi nyilvántartásból való törlés) időpontja:		
	7	A megszűnt gazdasági tár- sulás jogutóda:		
	8	A jogutód nélkül megszűnt gazd. társulás iratait őrző szerv megnevezése:		

Egyéb hatósági bejegyzések:

2011. évi költségvetési törvény 4. cikk

0-01-2-218

Törzskönyvi jegyzék sorszáma

Vált. időp.:	
Vált. időp.:	
Vált. időp.:	
Vált. időp.:	

Törzskönyvi jegyzék sorszáma változás

II.

GAZDASÁGI TÁRSULÁSOK EGYEDI TÖRZSKÖNYVE

B.

Betétlap

08	A gazdasági társulás neve, székhelye: (címe):	SOFTINVEST Szoftverkereskedelmi és Fejlesztési Betéti Társulás 1024 Budapest II., Petrezselyem u. 6.	Változás bejegyzésére vonatkozó adatok	
			Bejegyzés száma	Kelte:
08	A gazdasági társulás tárgya (tevékenysége): (alaptevékenység (fő és kiegészítő) és alaptevékenységen kívüli tevékenységek teljes körű felsorolása)	7417 Általános műszaki fejlesztési szolgáltatás a/ A számítástechnikai alkalmazási igények felmérése, piacutató, marketing tevékenység; b/ Szoftvertermékek és számítástechnikai alkalmazási rendszerek kifejlesztése, beszerzése, forgalmazása; c/ Számítástechnika-alkalmazási szolgáltató és tanácsadási tevékenység ellátása.		

A gazdasági társulás tárgya (tevékenysége): (alaptevékenység (fő és kiegészítő) és alaptevékenységen kívüli tevékenységek teljes körű felsorolása)		Változás bejegyzésére vonatkozó adatok	
		Bejegyzés száma:	Kelte:
08			

09	Külkereskedelmi jogosultsággal kapcsolatos adatok:			Változás bejegyzésére vonatkozó adatok			
	1	Rendelkezik-e külkereskedelmi jogosultsággal:	igen		Bejegyzés száma:	Kelte:	
			nem				
	2	Az engedély száma és kelte:					
	3	A külkereskedelmi jogosultság tárgya:					
	4	Van-e külföldön működő önálló érdekeltsége, képvisellete:	igen				
	nem						
	10	Miniszteri hozzájárulással (tevékenységi tilalom alóli felmentéssel) folytatható tevékenységek:					
		1	Hozzájárulással folytatható tevékenységek:				
		2	Vonatkozó engedélyek száma és kelte:				
11	Működési területe:						
	1	Országos, vagy helyi jelentőségű:	országos				
12	A bejegyzett gazdasági társulás – alapításkor – rendelkezésére álló alapító vagyona: (ezer Ft-ban)						
	1	Az alapításkor rendelkezésre álló betétek összege:	47000				

Egyéb hatósági bejegyzések:

0-01-2-218

Törzskönyvi jegyzék sorszáma

Vált. időp.:	
Vált. időp.:	
Vált. időp.:	

Törzskönyvi jegyzék sorszám változás

II.

GAZDASÁGI TÁRSULÁSOK EGYEDI TÖRZSKÖNYVE

C.

Betétlap

A gazdasági társulás neve, székhelye (címe):		SOFTINVEST Szoftverkereskedelmi és Fejlesztési Betéti Társulás 1024 Budapest, II. Petrezselyem u. 6.	Változás bejegyzésére vonatkozó adatok	
			Bejegyzés száma	Kelte:
13	A gazdasági társulás tagjainak felsorolása: (név, cím, vagyoni betét feltüntetésével)			
	1	Neve, székhelye: Művelődési Minisztérium Budapest Vagyoni betét összege: 3 mFt Tagság kelte: 1984. november 29.		
	2	Neve, székhelye: KSH Gazdasági Műszaki Ellátó Szolgálat Budapest Vagyoni betét összege: 20 mFt Tagság kelte: 1984. november 29.		
	3	Neve, székhelye: COMPORGAN Rendszerház Budapest Vagyoni betét összege: 2 mFt Tagság kelte: 1984. november 29.		
	4	Neve, székhelye: Építésgazdasági és Szervezési Intézet Budapest Vagyoni betét összege: 2 mFt Tagság kelte: 1984. november 29.		
	5	Neve, székhelye: Fővárosi Építőipari Üzemgazdasági és Ügyviteltechnikai Iroda Budapest Vagyoni betét összege: 2 mFt Tagság kelte: 1984. november 29.		

A gazdasági társulás tagjainak felsorolása: (név, cím, vagyoni betét feltüntetésével)				Változás bejegyzésére vonatköző adatok	
				Bejegyzés száma	Kelte:
13	6	Neve, székhelye: Vagyoni betét összege: Tagság kelte:	OKISZ Szervezési és Számítástechnikai Vállalat Budapest 2 mFt 1984. november 29.		
	7	Neve, székhelye: Vagyoni betét összege: Tagság kelte:	Számítástechnika-Alkalmazási Vállalat Budapest 2 mFt 1984. november 29.		
	8	Neve, székhelye: Vagyoni betét összege: Tagság kelte:	KSH Számítástechnikai és Ügyvitelszervező Vállalat Budapest 2 mFt 1984. november 29.		
	9	Neve, székhelye: Vagyoni betét összege: Tagság kelte:	SYSTEM Szervezési Vállalat Budapest 2 mFt 1984. november 29.		
	10	Neve, székhelye: Vagyoni betét összege: Tagság kelte:	Ipari Minisztérium Budapest 10 mFt 1984. november 29.		
	11	Neve, székhelye: Vagyoni betét összege: Tagság kelte:			
	12	Neve, székhelye: Vagyoni betét összege: Tagság kelte:			

A gazdálkodó szervezet keretében működő önálló jogi személyiséggel nem rendelkező gazdasági egységek: (gyár, gyáregység, üzem, fióktelep, stb. név, cím, tevékenység megjelöléssel tételes felsorolás)			Változás bejegyzésére vonatkozó adatok	
			Bejegyzés száma:	Kelte:
14	1	Neve, székhelye: Tevékenységeinek szak- ágazati megjelölése:		
	2	Neve, székhelye: Tevékenységeinek szak- ágazati megjelölése:		
	3	Neve, székhelye: Tevékenységeinek szak- ágazati megjelölése:		
	4	Neve, székhelye: Tevékenységeinek szak- ágazati megjelölése:		
	5	Neve, székhelye: Tevékenységeinek szak- ágazati megjelölése:		
	6	Neve, székhelye: Tevékenységeinek szak- ágazati megjelölése:		
	7	Neve, székhelye: Tevékenységeinek szak- ágazati megjelölése:		
	8	Neve, székhelye: Tevékenységeinek szak- ágazati megjelölése:		
	9	Neve, székhelye: Tevékenységeinek szak- ágazati megjelölése:		
	10	Neve, székhelye: Tevékenységeinek szak- ágazati megjelölése:		
	11	Neve, székhelye: Tevékenységeinek szak- ágazati megjelölése:		
	12	Neve, székhelye: Tevékenységeinek szak- ágazati megjelölése:		
	13	Neve, székhelye: Tevékenységeinek szak- ágazati megjelölése:		
	14	Neve, székhelye: Tevékenységeinek szak- ágazati megjelölése:		
	15	Neve, székhelye: Tevékenységeinek szak- ágazati megjelölése:		
	16	Neve, székhelye: Tevékenységeinek szak- ágazati megjelölése:		
	17	Neve, székhelye: Tevékenységeinek szak- ágazati megjelölése:		

0-01-2-215

Törzskönyvi jegyzék sorszáma

Vált. időp.:	
Vált. időp.:	
Vált. időp.:	

Törzskönyvi jegyzék sorszám változás

I. – IV.ig

GAZDÁLKODÓ SZERVEZETEK EGYEDI TÖRZSKÖNYVÉHEZ

C/1.

Betétlap

01	A gazdálkodó szervezet neve, székhelye, (címe):		SOFTINVEST Szoftverkereskedelmi és Fejlesztési Betéti Társulás		Változás bejegyzésére vonatkozó adatok
	Állami vállalat által alapított leányvállalatra vonatkozó adatok:		1024 Budapest II., Petrezselyem u. 6.		
	1	Neve: Székhelye (címe): alapítás időpontja: tk. nyilv. sorszáma:			
	2	Neve: Székhelye (címe): alapítás időpontja: tk. nyilv. sorszáma:			
	3	Neve: Székhelye (címe): alapítás időpontja: tk. nyilv. sorszáma:			
	4	Neve: Székhelye (címe): alapítás időpontja: tk. nyilv. sorszáma:			
	5	Neve: Székhelye (címe): alapítás időpontja: tk. nyilv. sorszáma:			
	6	Neve: Székhelye (címe): alapítás időpontja: tk. nyilv. sorszáma:			
	7	Neve: Székhelye (címe): alapítás időpontja: tk. nyilv. sorszáma:			
	8	Neve: Székhelye (címe): alapítás időpontja: tk. nyilv. sorszáma:			
	9	Neve: Székhelye (címe): alapítás időpontja: tk. nyilv. sorszáma:			

A törzskönyvet kiállító gazdálkodó szervezet cégbélyegzője:

A kitöltésért felelős személy neve: Rammacher Tamás
beosztása: igazgató

SOFTINVEST
Szoftverkereskedelmi és Fejlesztési
Betéti Társulás

Kelt..... Budapest 84. december 14.
19.....év.....hó.....n.



a gazdálkodó szervezet vezetőjének
aláírása

A TÖRZSKÖNYVI HATÓSÁG ZÁRADÉKA:

Az érkezés időpontja: 19. 85. év január hó 8. n.

A törzskönyvi nyilvántartásba vétel 19. 85. év január hó 8. napján 0-C1-2-218 szám
alatt megtörtént.

A Pénzügyminisztérium Ellátó Főigazgatóság Fővárosi Területi Igazgatósága — megyei (fő-
városi) Hivatala.

PH

Pap Klára
törzskönyvet vezető aláírása

Dr. Kálmán Tibor
törzskönyvi hatóság vezetője

A Fővárosi Bíróság mint Cégbíróság
2810/1985. szám.

V é g z é s

A bíróság elrendeli, hogy az újonnan nyitandó 70 025 számú cégjegyzékbe a következő cég és az alábbi tételek bejegyeztessenek.

A cégjegyzék "A" lapjára:

Botéti társulás.

1. A társulás elnevezése: SOFTINVEST Szoftverkereskedelmi és Fejlesztési Botéti Társulás.
2. Székhelye: Budapest.
3. Telephelye: II. ker. Petrezselyem u. 6. szám.

A cégjegyzék "B" lapjára: A végzés száma: 2810/1985.szám.

1. A társulási szerződés kelte: 1984. évi szeptember hó 29.
2. A társulás tartama: határozatlan idő.
3. A társulás tevékenységi köre:
 - a./ A számítástechnikai alkalmazási igények felmérése, piackutatás, marketing tevékenység;
 - b./ Szoftvertermékek és számítástechnikai alkalmazási rendszerek kifejlesztése, beszerzése, forgalmazása;
 - c./ Számítástechnika-alkalmazási szolgáltató és tanácsadási tevékenység ellátása.
4. A társulás vagyona: 47.000.000,- azaz Negyvenhétmillió forint.

A társulás tagjai:

5. Ipari Minisztérium

Budapest, II. ker. Mártírok u. 85. szám.

Vagyoni betétje: 10,000.000,- azaz Tízmillió forint.

6. Művelődési Minisztérium

Budapest V. ker. Szalay u. 10/14. szám.

Vagyoni betétje: 3,000.000,- azaz Hárommillió forint.

7. KSH Gazdasági Műszaki Ellátó Vállalat,

Budapest, II. ker. Fényes Elek u. 12-14. szám.

Vagyoni betétje: 20,000.000,- azaz Huszmillió forint.

8. COMPOORGAN Rendszerház Közös Vállalat,

Budapest, II. ker. Bég u. 3-5. szám.

Vagyoni betétje: 2,000.000,- azaz Kettőmillió forint.

9. Építésgazdasági és Szervezési Intézet,

Budapest, II. ker. Csalogány u. 9. szám.

Vagyoni betétje: 2,000.000,- azaz Kettőmillió forint.

10. Fővárosi Építőipari Üzemgazdasági és Ügyviteltechnikai Vállalat,

Budapest, XI. ker. Ballagi Mór u. 14. szám.

Vagyoni betétje: 2,000.000,- azaz Kettőmillió forint.

11. OKISZ Szervezési és Számítástechnikai Vállalat,

Budapest, IX. ker. Üllői út 47. szám.

Vagyoni betétje: 2,000.000,- azaz Kettőmillió forint.

12. Számítástechnika-Alkalmazási Vállalat,

Budapest, XI. ker. Szakasits Á. u. 68. szám.

Vagyoni betétje: 2,000.000,- azaz Kettőmillió forint.

13. KSH Számítástechnikai és Ügyvitelszervező Vállalat
Budapest, XIV. ker. Szugló u. 9/15. szám.
Vagyoni betétje: 2,000.000,- azaz Kettőmillió forint.
14. SYSTEM Szervezési Vállalat,
Budapest, Szent István krt. 11. szám.
Vagyoni betétje: 2,000.000,- azaz Kettőmillió forint.

A cégjegyzék "C" lapjára: A végzés száma: 2810/1985. szám,
kelte: 1985. október 7.

1. A cégjegyzés akként történik, hogy az igazgató nevét önállóan írja, vagy az igazgatóhelyettes és egy cégjegyzésre feljogosított alkalmazott nevüket együttesen írják.

I g a z g a t ó :

2. R a m m a c h e r T a m á s igazgató foglalkozású,
I. ker. Feszty Árpád u. 4. szám alatti lakos.

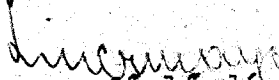
.....

A bejegyzés foganatosítását a bíróság a cégjegyzékvezetőnek meghagyja.
A bejegyzésről a folyamodót 2 db. társulási szerződés és 2 db. példány kiadása mellett azzal értesíti, hogy a cégjegyzésre jogosult üzleti aláírásait mindenkor a cégjegyzéssel azonos alakban teljesítse.

Budapest, 1985. október 7.

Dr. Varjas Gézáné s.k.
bíró

A kiadmány hitelével:

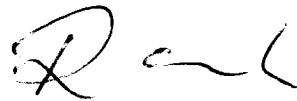

főelőadó

ALÁÍRÁSI CIMPÉLDÁNY

..4..
jav.1985.II.13.

kjő

Alulírott Rammacher Tamás (Budapest, 1945. április 6.,
szem.sz.: l 450406 0617, a.n. Szakács Irén) 1013. Buda-
pest Feszty Árpád u. 5. sz. alatti lakos, matematika-fi-
zika tanár, SOFTINVEST Szoftverkereskedelmi és Fejleszt-
ési Betéti Társulás igazgatója, a céget akként jegyzem,
hogy az előirt, előnyomott, vagy nyomtatott cégszöveg
alá nevemet önállóan, az alábbiak szerint írom:



Rammacher Tamás
igazgató



1180/1985.ügyszám.

Tanúsítom, hogy ezt az Aláírási cimpéldányt Rammacher
Tamás igazgató, Budapest I.ker.Feszty Árpád utca 4. szám
alatti lakos /AU-VI.461478/ előttem sajátkezűleg írta alá.

Budapest, 1985. ezerkilencszáznövenöt évi február hó
13. tizenharmadik napján.

/:dr. Abaházy Tiborné :/
közjegyző

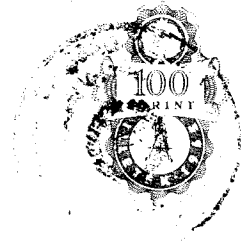


MADE IN U.S.A.

THE UNITED STATES OF AMERICA
DO hereby certify that the within and foregoing is a true and correct copy of the original as the same appears on the records of the Department of the Interior, Bureau of Land Management, Washington, D.C.

Dal

Director

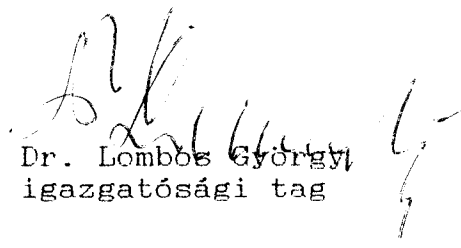


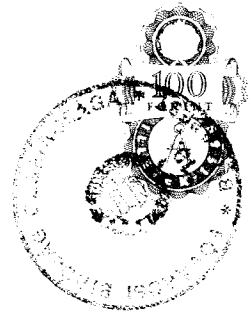
THE UNITED STATES OF AMERICA
DO hereby certify that the within and foregoing is a true and correct copy of the original as the same appears on the records of the Department of the Interior, Bureau of Land Management, Washington, D.C.

Callie Hill to A
agreed

ALAIRASI CÍMPÉLDANY

Alulírott Dr. Lombos György 1122 Budapest, Csaba u. 16/A szám
alatti lakos a SOFTINVEST Szoftverkereskedelmi és Fejlesztési
Részvénytársaság igazgatósági tagja a Céget úgy jegyzem, hogy a
nevemet a Cég előírt, előnyomott vagy előnyomtatott cégszövege alá
egy másik igazgatósági taggal együtt az alábbiak szerint írom:


Dr. Lombos György
igazgatósági tag



...../1989. ügyszám -----

Alulírott Állami Közbíró ezennel hivatalosan tanúsítom, hogy Dr.
Lombos György 1122 Budapest, Csaba u. 16/A. szám alatti lakos a
SOFTINVEST Szoftverkereskedelmi és Fejlesztési Részvénytársaság
igazgatósági tagja, akinek személyi száma 1 2204070317, a fenti
címpéldányt előttem saját kezűleg írta alá.-----
Budapest, 1990. Egyezzerkilencszázkilencvenedik év január 24.
Huszonnegyedik napján.-----

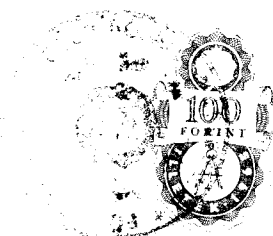

Állami Közbíró



ALAIRASI CIMPÉLDANY

Alulírott Veress György 1121 Budapest, Mártonhegyi u. 26. szám alatti lakos a SOFTINVEST Szoftverkereskedelmi és Fejlesztési Részvénytársaság igazgatósági tagja a Céget úgy jegyzem, hogy a nevemet a Cég előírt, előnyomott vagy előnyomtatott cégszövege alá egy másik igazgatósági taggal együtt az alábbiak szerint írom:

Veress György
igazgatósági tag



...../1989. ügyszám -----
Alulírott Allami Közigazgató ezennel hivatalosan tanúsítom, hogy Veress György 1121 Budapest, Mártonhegyi u. 26. szám alatti lakos a SOFTINVEST Szoftverkereskedelmi és Fejlesztési Részvénytársaság igazgatósági tagja, akinek személyi száma 1 441207 1167, a fenti címpéldányt előttem saját kezűleg írta alá.-----
Budapest, 1990. Egyezzerkilencszázkilencvenedik év január 24. Huszonnegyedik napján.-----





1. Water Supply and Drainage
 2. Highways
 3. Public Buildings
 4. Public Utilities
 5. Public Works
 6. Public Health
 7. Public Education
 8. Public Recreation
 9. Public Security
 10. Public Administration
 11. Public Finance
 12. Public Information
 13. Public Relations
 14. Public Works
 15. Public Health
 16. Public Education
 17. Public Recreation
 18. Public Security
 19. Public Administration
 20. Public Finance
 21. Public Information
 22. Public Relations
 23. Public Works
 24. Public Health
 25. Public Education
 26. Public Recreation
 27. Public Security
 28. Public Administration
 29. Public Finance
 30. Public Information
 31. Public Relations
 32. Public Works
 33. Public Health
 34. Public Education
 35. Public Recreation
 36. Public Security
 37. Public Administration
 38. Public Finance
 39. Public Information
 40. Public Relations
 41. Public Works
 42. Public Health
 43. Public Education
 44. Public Recreation
 45. Public Security
 46. Public Administration
 47. Public Finance
 48. Public Information
 49. Public Relations
 50. Public Works
 51. Public Health
 52. Public Education
 53. Public Recreation
 54. Public Security
 55. Public Administration
 56. Public Finance
 57. Public Information
 58. Public Relations
 59. Public Works
 60. Public Health
 61. Public Education
 62. Public Recreation
 63. Public Security
 64. Public Administration
 65. Public Finance
 66. Public Information
 67. Public Relations
 68. Public Works
 69. Public Health
 70. Public Education
 71. Public Recreation
 72. Public Security
 73. Public Administration
 74. Public Finance
 75. Public Information
 76. Public Relations
 77. Public Works
 78. Public Health
 79. Public Education
 80. Public Recreation
 81. Public Security
 82. Public Administration
 83. Public Finance
 84. Public Information
 85. Public Relations
 86. Public Works
 87. Public Health
 88. Public Education
 89. Public Recreation
 90. Public Security
 91. Public Administration
 92. Public Finance
 93. Public Information
 94. Public Relations
 95. Public Works
 96. Public Health
 97. Public Education
 98. Public Recreation
 99. Public Security
 100. Public Administration
 101. Public Finance
 102. Public Information
 103. Public Relations
 104. Public Works
 105. Public Health
 106. Public Education
 107. Public Recreation
 108. Public Security
 109. Public Administration
 110. Public Finance
 111. Public Information
 112. Public Relations
 113. Public Works
 114. Public Health
 115. Public Education
 116. Public Recreation
 117. Public Security
 118. Public Administration
 119. Public Finance
 120. Public Information
 121. Public Relations
 122. Public Works
 123. Public Health
 124. Public Education
 125. Public Recreation
 126. Public Security
 127. Public Administration
 128. Public Finance
 129. Public Information
 130. Public Relations
 131. Public Works
 132. Public Health
 133. Public Education
 134. Public Recreation
 135. Public Security
 136. Public Administration
 137. Public Finance
 138. Public Information
 139. Public Relations
 140. Public Works
 141. Public Health
 142. Public Education
 143. Public Recreation
 144. Public Security
 145. Public Administration
 146. Public Finance
 147. Public Information
 148. Public Relations
 149. Public Works
 150. Public Health
 151. Public Education
 152. Public Recreation
 153. Public Security
 154. Public Administration
 155. Public Finance
 156. Public Information
 157. Public Relations
 158. Public Works
 159. Public Health
 160. Public Education
 161. Public Recreation
 162. Public Security
 163. Public Administration
 164. Public Finance
 165. Public Information
 166. Public Relations
 167. Public Works
 168. Public Health
 169. Public Education
 170. Public Recreation
 171. Public Security
 172. Public Administration
 173. Public Finance
 174. Public Information
 175. Public Relations
 176. Public Works
 177. Public Health
 178. Public Education
 179. Public Recreation
 180. Public Security
 181. Public Administration
 182. <

B E S Z Á M O L Ó
a SOFTINVEST 1985-ös gazdálkodási- és szak-
mai tevékenységéről

1.) Gazdálkodás

A SOFTINVEST 1985-ös tevékenysége döntően a következő számokkal jellemezhető:

- árbevétel:	14.821.-eFt
- ráfordítás:	13.914.- "
eredmény:	907.-eFt
=====	

Az elmúlt évnek a gazdálkodása elég egyértelműen tükrözte azt a tényt, hogy egy induló vállalatról van szó, így a gazdálkodás azzal a specialitással bírt, hogy amíg a ráfordítások az év közben aránylag egyenletesen merültek fel, az árbevétel döntően az év 11. felében, de inkább az utolsó negyedévben realizálódott.

Az induló vállalat sajátosságán túl, ezt a tényt erősítette a SOFTINVEST alaptevékenységének az a specialitása, miszerint előbb a forgalmazásra szánt szoftver-vagyont kellett létrehozni, beszerezni.

Az induló szoftver-vagyon létrehozásán túl igen időigényes volt a forgalmazás, kereskedelem szempontjából meghatározó feladat, nevezetesen a SOFTINVEST névének fokozatos bevezetése.

Az 1985-ös, ma már talán sikeresnek mondható gazdasági eredmények létrejöttében domináns jelentőséggel bírt a SOFTWARE 86' Kiállítás, illetve az a munka, amelyet a kiállítás előkészítésére fordítottunk. A kiállítás a SOFTINVEST számára vásárnak bizonyult, mivel eladásaink, forgalmunk jelentős része a kiállítás befejezését követő hetekre esett.

Gazdálkodási számainkat részletezve, meg kell állapítanunk, hogy az árbevételként elkönyvelt 14.821 eFt-ból mintegy 10 millió Ft az, amely alaptevékenységünkéből, a szoftverforgalmazásból és a kapcsolódó szolgáltatásokból realizálódott, az ezen felüli árbevétel a számítógépek vételéből és haszon nélküli továbbadásából keletkezett, amely elől bizonyos esetekben kitérni nem tudtunk, mivel jelentős szoftver-eladások kapcsolódtak ezen gépek beszerzésének átvállalásához.

Gazdálkodásunk további jellemzője, hogy mintegy 9-10 millió Ft-ot fordítottunk termeltetésre, szoftverfejlesztések közös kockázatú finanszírozására. Fejlesztéseinknek csak egy része készült el a gazdasági év végére, és jelenhetett meg ajánlatunkban. Szerencsére az elkészültek közül egy-kettőt olyan sikeresen tudtunk forgalmazni, hogy készletre vételük terhe nem rontotta eredményünket. Ezen túl elmondhatjuk, hogy a vállalkozások természetével együttjáróan két fejlesztésünk sikertelennek bizonyult, de eredményünk ezek selejtezéséhez kapcsolódó költség-terheket is elviselte.

Eredményünk további minősítéséhez hozzátartozik, hogy alapításunkat követő első vagyon-megosztásunk - forgóalap, érdekeltségi alap - a Pénzügyminisztérium által többféle, ellentmondásos állásfoglaláson ment át. Így a legutolsó évvégi állásfoglalás felhalmozási adó kötelezettséget írt elő, sőt késedelmi kamat teherrel együtt, amelyet természetesen megfellebbeztünk. Ennek ellenére mérlegünkben, eredményünkre mintegy 400 eFt csökkentő hatással jelent meg.

Az előzőeket figyelembe véve (készletre vétel, selejtezés, büntető adó) bruttó eredményünk majdnem elérte a 2 millió Ft-ot.

1985-ös gazdálkodási számainkhoz tartozik, hogy mintegy 2,5 millió Ft-ot gépi eszközök beruházására fordítottunk, továbbá 2,8 millió Ft-ért helyiségbérletet váltottunk meg, ahol bemutató termünket alakítjuk ki.

Elsősorban fejlesztéseinkből származó befejezetlen állományunk záró állománya mintegy 6 millió Ft, amely 1986-ban értékesítendő program-vagyonunk egyik forrása.

2.) Szakmai tevékenység

Tevékenységünk beindításánál elsődleges feladatunknak tekintettük, hogy létrehozzuk azt a szoftver-választékot, amelynek forgalmazása gazdasági működésünk alapvető tényezője. A program-választék létrehozásánál két utat követtünk, egyrészt fejlesztéseket indítottunk be, másrészt intenzív munkával kerestünk kész vagy majdnem kész termékeket, amelyeket mihamarabb át kellett vennünk - döntően bizományosi formában - értékesítésre. E két alapteremtő forrás közül természetesen az utóbbi bizonyult időben hatékonyabbnak, aminek eredményeként ezekből már az év első felében sikerült eladásokat realizálnunk.

Eladási sikereink, másrészt az a tény, hogy a fejlesztők érdekeltségét alapvetően figyelembe vettük, erősítette nevünket a fejlesztők piacán, folyamatosan egyre több szoftvert ajánlottak fel forgalmazásra.

Termékeink iránti kereslet növekedésével - döntően az év utolsó negyedében - fel kellett ismernünk, hogy egyedi forgalmazóként nem vagyunk felkészülve a forgalom bonyolítására, a fejlesztések menedzselésére, az árúk beszerzésére. Ebből a tényből kiindulva, egyre több viszonteladóval vettük fel a kapcsolatot, és tevékenységünkön belül kezdett kialakulni bizonyos szoftver-nagykereskedelemre való törekvés. Az ilyen típusú forgalmazás sok új kérdést

vetett fel a szerződéses formációkban, árakban, a tevékenységek megosztásában. Úgy érezzük, az év végére ezek a kérdések tisztázódtak, létrejött egy határozottan egyértelmű érdekeltségi rendszer, tevékenységi munkamegosztás a "nagykereskedő" és "kiskereskedő" között. Ma már hat viszonteladó forgalmaz SOFTINVEST termékeket (SZÜV, SZKI, OSZSZV, NOVOTRADE, COSY, MÜSZI).

Az év végével, ahogy a forgalmazások kapcsán egyre ismeretebbé vált a nevünk, határozottan erősödött azon megkereséseknek a száma, ahol célszoftverek létrehozását kérték tőlünk, amelyet elvállaltunk, kizárólag fővállalkozási formában, ahol a fejlesztő kapacitásokat elsősorban alapítóiink körében kerestük (Pld. SYSTEM, OSZSZV.).

Budapest, 1986. április hó

ÁRBEVÉTELI TERV, EREDMÉNYTERV

Megnevezés:	1986. évi terv eFt
1. Árbevétel	23.000.-
2. Le: befejezetlen áll. vált.	Ø
3. Összes költség:	19.500.-
4. Eredmény:	3.500.-

=====

L É T S Z Á M T E R V

Megnevezés	1985. tény fő	1986. terv fő
1. Teljes munkaidőben foglalkoztatottak átlagos állományi létszáma	5,4	14,6 *
2. Egyéb bérből számított létszám	1,3	3,0
3. Képzett összes létszám:	6,7	17,6

* 9 fő	I.1- XII.31-ig	9,0
1 fő	III.1- XII.31-ig	0,83
1 fő	III.25- XII.31-ig	0,75
1 fő	IV. 1 - XII.31-ig	0,74
1 fő	IV.15 - XII.31-ig	0,71
1 fő	V.1. - XII.31-ig	0,58
4 fő	VII.1 - XII.31-ig	2,00
		14,6 fő

BÉRTERV - KERESETTERV

Megnevezés	1985.é. tény eFt	1986.évi terv eFt
I. 1. Teljes munkaidőben foglalkoztatottak keresete (123.889x104% = 128.844x14,6 fő)	669	1.881.-
2. Le: nyereségrészesedés		- 25.-
3. Le: alapbér		1.856.-
4. Le: Pótlékok (14,6 fő x 12 hó x 310 Ft = = 54.000.- Ft 40.000.- Ft 1 fő nyelvpótl.)		1.312.-
5. Le: Vezetői prémium		544.-
6. Fedezet prémiumra: (csökk.alapbér: 818x34,59 %)		- 94.-
		450.-
II. Állományonkívüli kifizetés:	161.-	- 245.-
III. Alkotó jellegű kifizetés:	1910.-	205.-

KÖLTSÉGETERV

eFt-ban

Megnevezés	1985. évi tény	1986. évi terv
Anyagköltség	220	500
Béreköltség	832	2050
Társadalombiztosítási jár.	333	902
Értékcsökkenés	36	550
Belföldi uti- és kiküld.ktsg.	15	20
Munkába járással kaps. ktsg.	7	10
Külföldi utazási ktsg.	122	400
Nyomtatvány, ir.szer.egyéb adm.a.	103	150
Posta, telefon, táviró ktsg.	29	50
Hirlap, folyóirat, szaklap előfiz.	5	40
Sokszorosítás, fénymás.nyomdai ktsg.	90	100
Ki nem emelt egyéb anyagjell. ktsg.	4	10
Gépiadat-feldolg. bér munka	10154	12625
Igazgató szem. reprezentációja	12	30
Belföldi rendezvény	-	5
Külföldi reprezentáció	19	15
Gépjármű használati ktsg. térítés	104	200
Szerzői jogdíj	1910	205
Ingatlanok bérleti díja	47	140
Hirdetés, reklám, propaganda ktsg.	942	1500
Oktatás, továbbképzés	6	10
Ki nem emelt nem ag.jell. szolg.	142	150
Bankköltség	22	25
Adójellegű befizetések	3	3
Biztosítási díjak	-	15
Összesen:	15157	19500

I-3026/85. ügyiratsz. Jernoiné Előadó: Távbeszélőszám: 294-207 Melléklet:	XIII. KERÜLET TANÁCSÁNAK VÉGREHAJTÓ BIZOTTSÁGA Igazgatási osztály Budapest XIII. ker. Béke tér 1. Címzett: SOFTINVEST Hivatalból Díjmentes Díjköteles	Tárgy: Jászai Mari tér 3. helyiség ügye Hiv. szám:
---	--	--

H a t á r o z a t

Engedélyezem, hogy a Magyar Állam tulajdonát képező és a XIII. ker. Ingatlankezelő Vállalat kezelésében lévő, Bp. XIII. ker. Jászai Mari tér 3.sz.alatti 147m² alapterületű helyiséget a jelenlegi jogszerű használó, a Fővárosi Patyolat Vállalat /VIII, Csengery u.11./ átadja ázlot és bemutatótóterem céljára a SOFTINVEST Szoftverkereskedelmi és Fejlesztési Betéti Társulás /SOFTINVEST Budapest, II., Petrezselyem u. 6./ részére meghatározatlan idejű használatra, a létrejött megállapodás alapján.

Felhívom a felek figyelmét, hogy a közöttük létrejött megállapodás nem, vagy nem szerződésszerű teljesítéséből eredő jogviták eldöntése a bíróság hatáskörébe tartozik.

Felhívom kijelölt használó figyelmét az alábbiakra is:

- köteles a határozat jogerőre emelkedését követő 30 napon belül a helyiség használatát megkezdni, elbtkező esetben a kiutalás érvényét veszti,
- a helyiség használatbavétele előtt az ingatlan kezelőjével köteles bérleti szerződést kötni /XIII., Radnóti M.u.17./,
- jelen határozaton építési munkák végzésére nem jogosít, ahhoz az ingatlan kezelőjének hozzájárulása és az építési, engedélyezési eljárásban meghatározott esetekben az építési hatóság engedélye szükséges,
- a helyiség más részére határozatlan időre szóló használatra átengedéséhez, ideiglenes jellegű bérbe, albérletbe adásához, illetve cseréjéhez, továbbá más célra való felhasználásához, az elhelyező hatóság engedélye szükséges, s ha a használó ezt engedély nélkül teszi, tőle a helyiség igénybe vehető,
- ha a használó a helyiséget az előírt hatánapon belül nem foglalja ol, illetőleg az, vagy annak egy része feleslegessé válik, továbbá ha a használati joga megszűnik, köteles ezt a körülményt az elhelyező hatósághoz 15 napon belül bejelenteni

Határozatomat a 19/1984./IV.15./MT.sz.rend.3.§./4/bek.a/pontja alapján hoztam meg.

Budapest, 1985. augusztus 6.

Határozatot kapják:

- 1., SOFTINVEST
- 2., Főv.Patyolat V.
- 3., XIII.kör.IKV.
- 4., Kőb.Ipar-Kör.o.h.
- 5., Irattár

dr. Ulrich János sk.
ig. oszt. vez.

Bizomány hiteles.

f
h

J e g y z ő k ö n y v

Készült: 1985. szeptember 25-én a Fővárosi Patyolat Vállalat
Bp. VII., Klauzál u. 8.sz. alatti üzlethelyiségében

Jelen vannak: a Fővárosi Patyolat Vállalat /átadó/ megbízásából:
Szalay Attila
a SZOFTINVESZT /átvevő/ megbízásából: Nemes István

Tárgy: a Budapest, XIII., Jászai Mari tér 3.sz. alatti üzlethe-
lyiség átadás-átvétele

Jelenlevők a közöttük 1985. július 22-én megkötött és a XIII.ker.
Tanács VB I. - 3026/85.sz. határozatával jóváhagyott, bérlemény
átadására vonatkozó megállapodásnak megfelelően az alábbiakat
rögzítik.

A Fővárosi Patyolat Vállalat a Bp. XIII., Jászai Mari tér 3.sz.
alatti volt üzlethelyiségét komplett épületgépészeti berendezé-
sekkel és a lebontott használt fa polcokkal, valamint a helyiség
kulcsaival a megtekintett állapotban a mai napon a SZOFTINVESZT
részére átadja, SZOFTINVESZT a fentieket további használatra át-
veszi.

Átadó megbízottja felhívja az átvevő figyelmét, hogy a helyiség-
ben a villamosenergia és a gázszolgáltatás folyamatos, ezért azok
működésével kapcsolatos biztonságtechnikai felelősség a továbbiak-
ban az átvevőt terheli.

Átadó - az átvevő kifejezett kérésére - az eredeti neon reklámbe-
rendezés villamos hálózatának kis- és nagyfeszültségű vezetőkeit
a helyükön hagyta, de elvégezte a neontranszformátorok primér ol-
dalan a kisfeszültségű vezeték kikötését és elszigetelését, va-
lamint kiiktatta a reklám áramkör kisfeszültségű biztosítóit.

A helyiségben lévő fogyasztásmérők állása az átadáskor:

gázfogyasztás-mérő:	5772,0
	 m ³
villamos fogyasztásmérő:	5837,0
	 kWh

Jelenlevők megállapodnak abban, hogy az 1985. október 1-től kezdő-
dő időszakra a vonatkozó helyiségbérleti és távbeszélő költségek is
az átvevőt terhelik, függetlenül attól, hogy azokat a Szolgáltatók
mely vállalatnak számlázzák.

k.m.f.

.....
/ Szalay Attila /
átadó

.....
/ Nemes István /
átvevő

406/-31

Tárgy: Bp. XIII. ker.

Jászai M. tér 3 szám

H A T Á R O Z A T

kérelmére a V-588/86 III.hó 12.napján

bemutatóterem és ügyfélszolgálati helyiségre

a használatbavételi engedélyt - ~~a következő feltételekkel~~
végrelesen, ~~ideiglenesen~~ m e g a d ó m .

_____ napon belül tegyen eleget, mert ellenkező esetben az Áe. 82. §. /1/ bekezd. c., pontja alapján 10.000,- Ft-ig terjedhető és ismételten kiszabható pénzbírsággal fogom sújtani.

Felhivom az engedélyes figyelmét arra, hogy az épületet, helyiséget, berendezést - csak az engedélyezett műszaki tervekben, továbbá az építési és használatbavételi engedélyben megjelölt, illetőleg a jogszabályok szerint megengedett célra és csak úgy szabad használni, hogy a használat az élet- és közbiztonságot, valamint az egészséget ne veszélyeztesse.

Ha az engedélyes épületet, - helyiséget az engedélyezettől tartósan eltérő céljra kívánja használni, erre új használatbavételi engedélyt, illetőleg a használatbavételi engedély módosítását kell kérnie hatóságomtól.

Felhivom az engedélyes figyelmét a mellékelt földhivatali tájékoztató felhívásban foglalt kötelezettségére.

E határozat ellen a kézbesítést napját követő tizenöt napon belül a Budapest Főváros ~~Tanácsa~~ VB. Városrendezési és Építészeti Főosztályához címzett, de hatóságomnál benyújtandó fellebbezéssel lehet élni. + Főv. Önkormányzat Köztársasági A fellebbezést ~~600~~,- Ft illetékbélyeggel kell ellátni.

600-

megbizott Hivatala

I N D O K O L Á S

A megtartott helyszíni szemle során - az illetékes szakhatóságok közreműködésével és előírásainak figyelembevételével - megállapítottam, hogy az elvégzett építési munka az építési engedélynek megfelel, az épület, helyiség rendeltetésszerű és biztonságos használatra alkalmas, a használatbavételi engedély megadása ellen - az előírt kikötések teljesítése esetén - építésrendészeti, közegészségügyi, tűzvédelmi szempontból kifogás nem merült fel. Mindezek figyelembevételével az 1964. évi. III. törvény 26. §-ának /1/ bekezdése, valamint a 12/1986./XII.30./ ÉVM. sz. rend. 27. §-a alapján a rendelkező részben foglaltak szerint határoztam.

Határozatomat kapják:

1. SOFTINVEST L+)L Bp. Pf: 218
2. XIII. ker. IKV. 1137 Szt. I krt. 2.
3. XIII. ker. Tűzoltóság 1139 Teve u. 6.

Bp. 1991 I. 30

kiadm. hiteles: 1991 II. 13.

Fodor Istvánné sk.
oszt. vez. főm. h.

ir. kez.

406/-31

Budapest Főváros XIII. kerületi
POLGÁRMESTER HIVATAL
Budapest XIII. ker., Béke tér 1.
Bp. Főv. XIII. ker.
Műszaki Osztálya
1391 Bp. XIII. ker. Béke tér 1.

Ikt.szám: V- 366/1991

Tárgy: Bp. XIII. ker.

Előadó: Ragányiné /Kné

Telefon: 298-260/ 107 m.á.

Jászai M.tér 3 szám

bemutatóterem
használatbavételi engedé-
lye.

H A T Á R O Z A T

SOFTINVEST

kérelmére a V-588/86 III.hó 12.napján

kelt határozatommal kiadott építési engedély alapján a
Budapest, XIII. kerület Jászai Mari tér 3 szám
sz. ----- hrsz alatt

bemutatóterem és ügyfélszolgálati helyiségre

a használatbavételi engedélyt ~~a következő feltételekkel~~
véglegesen, ~~ideiglenesen~~ m e g a d ö m .

----- napon belül tegyen eleget, mert ellenkező esetben
az Áe. 82. §. /1/ bek. c., pontja alapján 10.000,- Ft-ig
terjedhető és ismételten kiszabható pénzbírsággal fogom
sújtani.

Felhivom az engedélyes figyelmét arra, hogy az épületet, helyiséget, berendezést - csak az engedélyezett műszaki tervekben, továbbá az építési és használatbavételi engedélyben megjelölt, illetőleg a jogszabályok szerint megengedett célra és csak úgy szabad használni, hogy a használat az élet- és közbiztonságot, valamint az egészséget ne veszélyeztesse.

Ha az engedélyes épületet, - helyiséget az engedélyezettől tartósan eltérő céljra kívánja használni, erre új használatbavételi engedélyt, illetőleg a használatbavételi engedély módosítását kell kérnie hatóságomtól.

Felhivom az engedélyes figyelmét a mellékelt földhivatali tájékoztató felhívásban foglalt kötelezettségére.

E határozat ellen a kézbesítést napját követő tizenöt napon belül a Budapest Főváros ~~Tanácsa~~ VB. Városrendezési és Építészeti Főosztályához címzett, de hatóságomnál benyújtandó fellebbezéssel lehet élni. + Főv. Önkormányzat Köztársasági A fellebbezést ~~600~~,- Ft illetékbélyeggel kell ellátni.

600-

megbizott Hivatala

I N D O K O L Á S

A megtartott helyszíni szemle során - az illetékes szakhatóságok közreműködésével és előírásainak figyelembevételével - megállapítottam, hogy az elvégzett építési munka az építési engedélynek megfelel, az épület, helyiség rendeltetésszerű és biztonságos használatra alkalmas, a használatbavételi engedély megadása ellen - az előírt kikötések teljesítése esetén - építésrendészeti, közegészségügyi, tűzvédelmi szempontból kifogás nem merült fel. Mindezek figyelembevételével az 1964. évi. III. törvény 26. §-ának /1/ bekezdése, valamint a 12/1986./XII.30./ ÉVM. sz. rend. 27. §-a alapján a rendelkező részben foglaltak szerint határoztam.

Határozatomat kapják:

1. SOFTINVEST L+)L Bp.Pf: 218
2. XIII.ker.IKV.1137 Szt I krt.2.
- 3.XIII.ker.Tűzoltóság 1139 Teve u.6.

Bp.1991 I.30

kiadm.hiteles:1991 II.13.

Fodor Istvánné sk.
oszt. vez. főm.h.

ir.kez.

SZÁM:

42.994/3/93.

ELŐADÓ:

Tálos/TM.

TÁVÍRÁSZKÓD:

1186-066/11-04.

Válaszban hivatkozzék
ügyiratszámunkra!

BUDAPEST FŐVÁROS FŐPOLGÁRMESTERI HIVATAL

IGAZGATÁSI ÉS HATÓSÁGI ÜGYOSZTÁLY

1840 BUDAPEST V., VÁROSHÁZ U. 9-11.

CÍMZETT: _____

TÁRGY:

Bp., XIII. ker.
Újpesti rkp.
8. sz. a. helyi-
ségcsoport ügye.H A T Á R O Z A T :

- 1./ E n g e d é l y e z e m , hogy a Bp., XIII. ker. Önkormányzat tulajdonában és az INFELOR SZÁMITÁSTECHNIKAI KFT / a Számítástechnikai - Alkalmazási Vállalat jogutódja 6 jogszerű használatában lévő Bp., XIII. ker. Újpesti rkp. 8. sz. a., összesen 480 m2 alapterületű iroda, illetve üzlet céljára hasznosított helyiségcsoport használati jogát a jogszerű használó átadja a SOFINVEST SZOFTVER-KERESKEDELMI ÉS FEJLESZTÉSI R.T. részére, határozatom jogerőre emelkedésétől függő hatállyal, határozatlan időre, változatlan célokra.
- 2./ Az 1./ pontban körülírt helyiség után 1.020.000,- Ft, azaz Egymillió- huszezer Forint igénybevételi díjat állapítok meg.
- 3./ Kötelezem a SOFINVEST R.T.-t, hogy:
 - a/ a 2./ pontban megállapított egyszeri igénybevételi összegét, határozatom jogerőre emelkedését követő 30 napon belül a Fővárosi Főpolgármesteri Hivatal Költségvetési számlájára utalja át.

számlaszám: 548-490019.

számlavezető bank: OTP Pest- Budai Igazgatósága.

címe: Bp., V. ker. Báthory u. 9.

pénzforgalmi jelzőszáma: 218-98969.
 - b/ az igénybevételi díj átutalását az átutalási határidő letelte utáni 8 napon belül hitelt érdemlően igazolja ügyosztályunknál.
- 4./ Határozatom jogerőre emelkedését követően megkeresem:
 - a./ a Főpolgármesteri Hivatal Költségvetési- Tervezési, Gazdálkodási Ügyosztályát a 2./ pontban megállapított egyszeri igénybevételi díj nyilvántartása és behajtása végett.
 - b/ az OTP Pest- Budai Igazgatóságát annak nyilvántartásba vétele céljából.
- 5./ A megállapodásban foglaltak nem, vagy nem szerződésszerű teljesítéséből eredő viták eldöntése a bíróság hatáskörébe tartozik.

6/ Felhívom a kedvezményezett figyelmét, hogy:

- a/ a határozat jogerőre emelkedésétől számított 15 napon belül köteles a kezelővel a bérleti szerződést megkötöni,
- b/ a határozat jogerőre emelkedésétől számított 30 napon belül köteles a helyiséget rendeltetésszerűen - az engedély szerinti célra használatba venni, ellenkező esetben a határozat érvényét veszti,
- c/ a határozat építési munkák elvégzésére nem jogosít, ahhoz az ingatlan kezelőjének hozzájárulása és - az építési engedélyezési eljárásról szóló jogszabályban meghatározott esetekben - az építésügyi hatóság engedélye szükséges,
- d/ a helyiség más részére határozatlan időre szóló használatra átengedéséhez, ideiglenes jellegű albérletbe adásához, illetőleg cseréjéhez, továbbá más célra való felhasználásához az elhelyező hatóság engedélye szükséges.
Amennyiben ezt engedély nélkül teszi, a helyiség igénybe vehető,
- e/ ha a helyiséget a megállapodásokban előírt határnapon belül nem foglalja el, illetőleg az, vagy azok egy része részére feleslegessé válik, továbbá, ha a használati joga megszűnik, köteles ezt a körülményt az elhelyező hatósághoz 15 napon belül bejelenteni. Egyidejűleg közölni kell, hogy a feleslegessé válás esetében a használati jogáról lemond-e az elhelyező hatóság javára, vagy pedig a bejelentéstől számított 60 napon belül élni kíván a többszörszörösen mód. 19/1984. /IV. 15./ MT. sz. rend. 3. §. /4/ bek. a/ pontjában említett más módon való hasznosítás lehetőségével,
- f/ a határozat nem mentesít az egyéb jogszabályokban előírt hatósági engedélyek /pl.: egészségügyi, tűzrendészeti stb./ megszerzése alól.

Határozatom a több jogszabállyal mód. és kiegészített 19/1984. /IV. 15./ MT. sz. rend. /R/ 3. §. /4/ bek. a/ pontjára figyelemmel a R. 4. §. /1/ bek.-ben foglaltakon alapul.

Az egyszeri igénybevételi díj fizetésre való kötelezésem a R. 18. §. /6/ bek.-ben foglaltakon alapul.

Határozatom egyéb kikötései és figyelmeztetései a hivatkozott rendelet végrehajtása tárgyában kiadott Vhr. 17. §. /1/, /2/ bekezdésén alapul.

Határozatom indokolását és a jogorvoslati lehetőségre történő utalást az Ae. 43. §. /2/ bek. értelmében mellőztem.

Kapják:

- 1./ SOFTINVEST R.T.
- 2./ INFELÖER KFT.
- 3./ Bp., XIII. ker. Önkormányzat Ig. O. Helyiséggazdálkodása.
- 4./ Bp., XIII. ker. Önkormányzat Ingatlanfenntartási iroda.

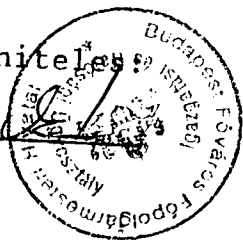
Jogerő után.

- 5./ Főpolgármesteri Hivatal Költségvetési- Tervezési, Gazdálkodási Ügyosztálya.
- 6./ OTP Pest- Budai Igazgatósága Bp., V. Báthory u. 9.

B u d a p e s t , 1993. november 30.

dr. Tóthné dr. Solt Mária s.k.
alosztályvezető

A kiadmány hiteles



REGULÁCIÓK ÉS SZABÁLYZATOK

1. A szabályzat célja a mezőgazdasági terület használatának szabályozása.

2. A szabályzat 1994.

3. A szabályzat a Főv. XIII. ker. Polgármesteri Hivatal Irattartó/Intézői Osztályán
Főosztályi rendszerezés: 018 218-99969 508-313187

4. A szabályzat a Főv. XIII. ker. Polgármesteri Hivatal Irattartó/Intézői Osztályán
Főosztályi rendszerezés: 018 218-99969 508-313187

5. A szabályzat a Főv. XIII. ker. Polgármesteri Hivatal Irattartó/Intézői Osztályán
Főosztályi rendszerezés: 018 218-99969 508-313187

6. A szabályzat a Főv. XIII. ker. Polgármesteri Hivatal Irattartó/Intézői Osztályán
Főosztályi rendszerezés: 018 218-99969 508-313187

7. A szabályzat a Főv. XIII. ker. Polgármesteri Hivatal Irattartó/Intézői Osztályán
Főosztályi rendszerezés: 018 218-99969 508-313187

8. A szabályzat a Főv. XIII. ker. Polgármesteri Hivatal Irattartó/Intézői Osztályán
Főosztályi rendszerezés: 018 218-99969 508-313187

9. A szabályzat a Főv. XIII. ker. Polgármesteri Hivatal Irattartó/Intézői Osztályán
Főosztályi rendszerezés: 018 218-99969 508-313187

10. A szabályzat a Főv. XIII. ker. Polgármesteri Hivatal Irattartó/Intézői Osztályán
Főosztályi rendszerezés: 018 218-99969 508-313187

11. A szabályzat a Főv. XIII. ker. Polgármesteri Hivatal Irattartó/Intézői Osztályán
Főosztályi rendszerezés: 018 218-99969 508-313187

12. A szabályzat a Főv. XIII. ker. Polgármesteri Hivatal Irattartó/Intézői Osztályán
Főosztályi rendszerezés: 018 218-99969 508-313187

13. A szabályzat a Főv. XIII. ker. Polgármesteri Hivatal Irattartó/Intézői Osztályán
Főosztályi rendszerezés: 018 218-99969 508-313187

14. A szabályzat a Főv. XIII. ker. Polgármesteri Hivatal Irattartó/Intézői Osztályán
Főosztályi rendszerezés: 018 218-99969 508-313187

15. A szabályzat a Főv. XIII. ker. Polgármesteri Hivatal Irattartó/Intézői Osztályán
Főosztályi rendszerezés: 018 218-99969 508-313187

16. A szabályzat a Főv. XIII. ker. Polgármesteri Hivatal Irattartó/Intézői Osztályán
Főosztályi rendszerezés: 018 218-99969 508-313187

17. A szabályzat a Főv. XIII. ker. Polgármesteri Hivatal Irattartó/Intézői Osztályán
Főosztályi rendszerezés: 018 218-99969 508-313187

18. A szabályzat a Főv. XIII. ker. Polgármesteri Hivatal Irattartó/Intézői Osztályán
Főosztályi rendszerezés: 018 218-99969 508-313187

19. A szabályzat a Főv. XIII. ker. Polgármesteri Hivatal Irattartó/Intézői Osztályán
Főosztályi rendszerezés: 018 218-99969 508-313187

20. A szabályzat a Főv. XIII. ker. Polgármesteri Hivatal Irattartó/Intézői Osztályán
Főosztályi rendszerezés: 018 218-99969 508-313187

21. A szabályzat a Főv. XIII. ker. Polgármesteri Hivatal Irattartó/Intézői Osztályán
Főosztályi rendszerezés: 018 218-99969 508-313187

22. A szabályzat a Főv. XIII. ker. Polgármesteri Hivatal Irattartó/Intézői Osztályán
Főosztályi rendszerezés: 018 218-99969 508-313187

23. A szabályzat a Főv. XIII. ker. Polgármesteri Hivatal Irattartó/Intézői Osztályán
Főosztályi rendszerezés: 018 218-99969 508-313187

24. A szabályzat a Főv. XIII. ker. Polgármesteri Hivatal Irattartó/Intézői Osztályán
Főosztályi rendszerezés: 018 218-99969 508-313187

1994. január 18.

Ár: 14760 Ft
Ár: 14760 Ft
Ár: 14760 Ft
Ár: 14760 Ft
Ár: 14760 Ft

1994. január 18.

1994. január 18.

1994. január 18.

1994. január 18.

1994. január 18.

1994. január 18.

1994. január 18.

1994. január 18.

1994. január 18.

1994. január 18.

SOFTINVEST
Szoftverkereskedelmi és Fejlesztő
Részvénytársaság

Angyalföldi Lakásszerviz Kft.

Wagner

Wagner

1994

77-8 ✓

**BUDAPEST FŐVÁROS XIII. KERÜLETI
POLGÁRMESTERI HIVATAL
ELIDEGENITÉSI IRODA**

Budapest, 1139. Frangepán u. 44/a.
Telefon: 270-37-22/ 124 v. 189 mellék
Levélcím: Budapest, 1139. Béke tér 1.

Ügyfélfogadás: Hétfő 13.30-18.00
Szerda 08.00-16.30
Péntek 08.00-11.30

Tisztelt Ügyfelünk !

Ikt.sz: 365/95 .
Üi: Nagye'

Helyiségvételi szándéknyilatkozatát megkaptuk, iktattuk, nyilvántartjuk.

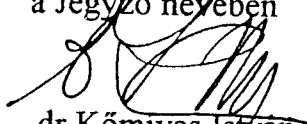
A Képviselőtestület rendelete alapján alvállalkozóinkat megbizzuk bérleménye /i felmérésével, az elidegenítés jogszabály szerinti lebonyolításával. Tájékoztatjuk, hogy az elidegenítés feltétele, hogy bérleti jogviszonyát, ha eddig nem tette volna meg a helyiségre vonatkozó saját nevére kiállított kiutaló határozattal és az ez alapján kötött bérleti szerződéssel Irodánkhoz hitelt érdemlően igazolja.

Az elidegenítés szabályairól a konkrét albetétre vonatkozó eladási feltételekről megbízott alvállalkozónk ad tájékoztatást. A felmérés, a helyszíni szemle időpontjáról szintén alvállalkozónk fog írásban tájékoztatást adni. Kérjük, ha a jelzett időpont nem felelne meg azt írásban közvetlenül a megbízott felé jelezze.

Kérjük, hogy a felmérés idejére a bérbeadó helyett végzett saját beruházásait igazoló okmányokat számlákat, illetve az ÁVÜ előprivatizáció keretében elnyert bérleti jogok esetén az ezt tanúsító okmányokat a felmérőnek bemutatni sziveskedjen/ek, mert ezek alapján van lehetőség a forgalmi érték alapján kialakított vételár mérséklésére.

Budapest, 1995. 02. 13.

a Jegyző nevében


dr. Körmives István
ov.



1137 Budapest XIII., Újpesti rakpart 8.
Üzlet és bemutatóterem: 1137 Budapest,
Jászai M. tér 3.
Postacím: 1391 Budapest, Postafiók 218.

113-35 / 9500

Bp., XIII.ker. Önkormányzat
Elidegenítési Osztály
Dr. Kömíves István Úr
részére

Budapest
Frangepán u. 44/a.
1139

Tárgy: Szándéknyilatkozat

Hivatkozással a jelenleg érvényben lévő jogszabályokra a SOFTINVEST Rt. vételi szándékot jelez a XIII.ker. Jászai Mari tér 3. szám alatti főbérleti ingatlan megvásárlására.

Kérem Önt, hogy az eljárás első lépéseként az ingatlan forgalmi értékét megállapítani és velünk közölni szíveskedjék. Kérjük továbbá, hogy a megvásárlás lehetséges módozatairól és annak feltételeiről részletesen tájékoztatni szíveskedjék.

Tisztelettel:

Budapest, 1995. január 23.

Faludi László
vezérigazgató

Melléklet: Kiutaló határozat
Bérleti szerződés

SOFTINVEST Rt.
Szoftverkereskedelmi és
Fejlesztési Részvénytársaság
1137 Budapest, Újpesti rkp. 8.
Tel.: (361) 269-4741
Fax: (361) 269-4743

átvett: Nagy
95/1/30.

J e g y z ő k ö n y v

a SOFTINVEST Szoftverkereskedelmi és Fejlesztési
Betéti Társulás 1985. február 26.-i Igazgató Ta-
nács üléséről.

A tanácsülés helye: COMPORGAN Rendszerház igazgatói
tanácsterme

Bp. 11. Bég u. 3-5. sz.

Résztvevők: Melléklet szerint

Az ülés napirendje:

- 1.) Tájékoztató a SOFTINVEST működésének beindításával
kapcsolatos eseményekről, üzleti tapasztalatokról.
- 2.) A SOFTINVEST 1985-87-es szakmai-gazdasági stratégiá-
jának megvitatása.
- 3.) A SOFTINVEST 1985-ös gazdálkodási tervének megvitatá-
sa.

1.) Az ülést dr. Varga Lajos elvtárs, az Igazgató Tanács so-
ros elnöke nyitotta meg, és a meghívóban jelzett napiren-
det elfogadásra javasolta. A résztvevők azt egyhangúlag
elfogadták.

1.1. Az Igazgató Tanács elnöke felkérte Rammacher Tamás
elvtársat, hogy az első két napirendi ponthoz tegye
meg szóbeli kiegészítését. A kiegészítés megtételét
követően a 2. napirendi ponthoz - annak írásos anya-
gához, illetve a szóbeli kiegészítéshez - kapcsolód-
va a tagok kifejtették véleményüket.

A kialakult vita összegezéseként az Igazgató Tanács
elnöke megállapította, hogy az Igazgató Tanács tag-
jai a SOFTINVEST piaci-gazdasági stratégiáját elfo-
gadják.

1.2. A stratégia mindennapi megvalósításánál a következő
kiegészítések érvényesítését kéri az Igazgató Ta-
nács:

- a.) Kapjanak jelentősebb hangsúlyt a mini- és nagyobb kategóriájú rendszerek (MSZR, ESZR) szoftver termékeivel kapcsolatos tevékenységek.
 - b.) A SOFTINVEST alaptőkéje nagyságrendjének, valamint az alapítók szakmai tekintélyének, súlyának bázisán gyorsabb, markánsabb piaci megjelenést valósítson meg, akár nagyobb, - természetesen ésszerű - kockázatvállalással.
 - c.) Az induláskor még helyeselheto részpolitika mellett, a SOFTINVEST dinamikus fejlesztető tevékenységgel törekedjen arra, hogy - már a közeljövőben - a szoftverpiac szakmailag élenjáró termékeit tekintve domináns tényezővé váljék.
- 2.) A SOFTINVEST igazgatója szóbeli kiegészítést tett az 1985-ös év gazdálkodási terve című anyaghoz. A kiegészítést vita követte. A vita összegezéseként az Igazgató Tanács a következőket határozta:
- 2.1. Az előterjesztett tervjavaslatot- annak főbb gazdasági paramétereit, gazdálkodási céljait - az Igazgató Tanács alapvetően elfogadja.

Mindemellett az Igazgató Tanács úgy határozott, hogy a SOFTINVEST igazgatója a terv írásos anyagát alakítsa át a következők figyelembevételével:

- A terv legyen rövid és tömör, csak a fő gazdálkodási paramétereket tartalmazza, úgy mint: árbevételek, költség, nyereség stb.
- A nyitó mérleg vagyonmegosztásánál az Igazgató Tanács elfogadja a javasolt 15 mFt-os forgóalap-szükségletet. A vagyon további részét az 1985. jan. 1-től érvényes szabályozó rendszer értelmében egységes érdekeltségi alapként kell kezelni.

- Az egységes érdekeltségi alappal való önálló gazdálkodás joga és felelőssége az igazgató hatáskörébe tartozzon.

Az átdolgozott gazdálkodási tervet az igazgató küldje meg az Igazgató Tanács tagjainak, akik esetleges észrevételeiket írásban teszik meg.

2.2. Az Igazgató Tanács döntött a hatáskörébe tartozó egyes gazdálkodási paraméterekről, a következők szerint:

- a SOFTINVEST reprezentációs keretét 50 ezer Ft-ban határozta meg,
- a SOFTINVEST által 1985-ben igénybe vehető saját használatú gépkocsi km-keretét 40 ezer km-ben határozta meg.
- Egyetértett azzal, hogy a SOFTINVEST működésének első évére az igazgató és helyettesének prémium-kritériumaként az általános jogszabályi, gazdálkodási paraméterekhez kötött prémiumfeltételtől eltérő, egyedi prémium-feladatok meghatározására kerüljön sor.
A maximálisan kifizethető prémium nagyságát az alapbér 60 %-ában határozták meg.

2.3. A Társulási Szerződés 11. 8. pont 2. bekezdését figyelembe véve az Igazgató Tanács úgy határozott, hogy az igazgató hatáskörét az üzleti döntések költségkihatásait érintően, nem korlátozza.

2.4. Az Igazgató Tanács úgy határozott, hogy a SOFT-INVEST szervezeti és működési szabályzatát az igazgató 1985. április 15-ig készítse el, és azt jóváhagyásra küldje meg az Igazgató Tanács tagjainak.

3.) Varga elvtárs tájékoztatta az Igazgató Tanács tagjait, hogy az elmúlt időszakban többen - köztük az SZKI írásban - jelezték szándékukat, hogy a SOFTINVEST betétese sorába kívánnak lépni. Az Igazgató Tanács tagjai ezt követően azt a véleményüket fejtették ki, hogy a SOFTINVEST ne zárkózzon el új tagok belépésétől, de ezeket a kéréseket egyenként vizsgálják meg.

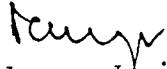
Az Igazgató Tanács úgy határozott, hogy belépési szándék írásban 1985. május 15-ig fogadható el. Az Igazgató Tanács az új tagok belépéséről az 1985. júliusában esedékes Igazgató Tanács ülésen fog dönteni.

Kmft.

Hitelesítés

Bányai István
Ipari Minisztérium


Bagónyi László
ÉGSZI


dr. Varga Lajos
Igazgató Tanács soros
elnöke

A SOFTINVEST 1985. február 26.-i Igazgató

Tanács ülésének résztvevői:

Elnök: dr. Varga Lajos, KSH ✓

- | | |
|----------------------|---------------------------|
| 1. Bagonyi László | ÉGSZI \ |
| 2. Bányai István | Ipari Minisztérium ✓ |
| 3. Brázai Miklós | SYSTEM \ |
| 4. dr.Lombos György | FÜTI \ |
| 5. Orendi Zsuzsa | KSH \ |
| 6. Parlagi Endre | SZÜV \ |
| 7. Páris György | Művelődési Minisztérium ✓ |
| 8. dr.Pogány Károly | COMPORGAN \ |
| 9. Rammacher Tamás | SOFTINVEST |
| 10. Titkos Sándor | OKISZ SZSZV \ |
| 11. Toperczer Ákos | SOFTINVEST \ |
| 12. dr. Vámos Ferenc | SZÁMALK \ |

B E S Z Á M O L Ó

a SOFTINVEST 1986-os tevékenységéről

1. Gazdálkodás:

Gazdálkodási tervünk 23 millió Ft-os árbevételt és 3,5 millió Ft nyereséget irányozott elő.

Egyrészt a megfelelő bázis és tapasztalat hiánya, másrészt az 1986-os év általános kereskedelmi dinamikája eredményezte, hogy tervünket ma már elég pontatlannak minősíthetjük.

Az így minősített tervszámunkat jelentősen felülmúltuk, 66,7 millió Ft-os árbevétel mellett 5,7 millió Ft-os nyereséget tudtunk elérni. Ezek a számok egy határozottan sikeres gazdasági évet jellemeznek.

Ezt az eredményt egy olyan évben sikerült a SOFTINVEST-nek elérnie, amely egyértelműen kiemelkedőnek tekinthető abból a szempontból, hogy a tevékenységünk középpontjában álló számítógép kategória elterjedésének legdinamikusabb éve volt.

Visszatekintve az 1986-os évre, megállapítható, hogy az eladott gépek mennyisége, valamint a megjelenő szoftver-kereslet nagyságrendje között rendkívül szoros összefüggés található. Ezt a megállapítást igazolják azok a számok, amelyek viszontforgalmazóink szoftver-eladásában jelentkeznek. A viszontforgalmazóink közül azok, akik gépforgalmazással is foglalkoznak, szoftver-eladásokat csak azokban a hónapokban tudtak felmutatni, amikor gépeket is eladtak.

Összegezve: forgalmunk egy jelentős részét azok a viszontforgalmazók eszközölték, akik a hardver-forgalmazásban is kiemelkedőek voltak. Tehát amikor az 1986-os év kereskedelmi dinamizmusáról beszélünk, akkor döntően a többbezres gépeladás által keltett szoftver-keresletet kell kiemelnünk.

Az előzőekből következik az, hogy - mivel a szoftver iránti igény ma még mindig ritkán válik el a hardvertől - a SOFTINVEST-nek is a tervezettnél nagyobb mértékben kellett hardverrel is foglalkoznia. A következő táblázatban bemutatott árbevétel összetétele is ezt tükrözi:

Árbevétel megoszlása

Megnevezés:	Árbevétel/eFt
Fővállalkozás:	6.800.-
Szoftver-forgalmazás	28.500.-
- utasforgalmon és kompenzáción keresztül behozott nyugati szoftver:	8.700.-
- hazai előállítású szoftver	19.800.-
Hardver-forgalmazás:	27.500.-
Egyéb:	3.900.-
Összesen:	66.700.-

A táblázat sorait elemezve egy-két tétel magyarázatra szorul:

Fővállalkozás alatt értjük azokat a szerződéseinket, ahol a vevő megtartásának érdekében alvállalkozók bevonásával célszoftverek előállítására vállalkoztunk, általában olyan esetekben, amikor a fővállalkozás keretében szoftver-terméket is el tudtunk adni.

Szoftver-forgalmazás címszó alatt szereplő 28,5 millió Ft-os forgalmi értéken kívül tevékenységünkre jellemző szám lehet az is, hogy ezt a forgalmat - átlagosan 40-50 eFt-os szoftverárat figyelembe véve - mintegy 5-600 db szoftver eladásával bonyolítottunk le, ami valószínűsíthetően a hazai gyakorlatot tekintve kiemelkedőnek mondható.

Költségeinket elemezve, az általános költségek között változatlanul jelentős, mintegy 3 mFt értékben a reklám-propaganda költség. Ezt még így is szolídnak tartjuk és költségviselőképességünk függvényében még erősíteni kívánjuk munkánkban a reklám-propaganda részarányát.

Költségeink között meg kell említenünk azt a - ma még nem jelentős - másfél-kétmilliónyi költséget, amely a különböző okokból sikertelen fejlesztések selejtezéséből származik.

Fejlesztéseink, kintlevő pénzünk állománya időben változó, állománya az év fordulójakor 9.4 mFt volt.

Szoftver készletünk saját fejlesztetésből készletre vett áron 2.5 mFt, vásárolt szoftver áru 2 mFt volt.

2. Szakmai tevékenység

1986-ban, működésünk második évében változatlanul egyik legjelentősebb célunknak tekintettük nevünk megismertetését, a hazai szoftverkereskedelem egy meghatározó szervezetévé válását.

Úgy érezzük ennek a célkitűzésnek megfeleltünk. Forgalmazási tevékenységünkben sikerült minőségi termékeket piacra vinnünk, választékunk széleskörűvé vált, terméktérítési módszereinket mások is átvették.

Nagykereskedelmi törekvéseink - partnereink növekvő számát figyelembe véve - egyre inkább beváltják reményeinket. Viszonteladóink forgalmi eredményeire jellemzőek az előző, gazdálkodási részben elmondottak. Úgy érezzük azonban, hogy a szoftver üzletben ma még nem egyértelműen bízó viszontforgalmazók hatékonyságát növelhetnénk érdekeltségük javításával, ebben az esetben viszont a szoftverek eredeti tulajdonosainak kellene kevesebb hányadot juttatni. Sajnos ez az arány-átrendeződés csak egy lassúbb folyamat lehet, hiszen a fejlesztőtől a végeladóig mindenkinek tudomásul kellene vennie, hogy a szoftver-forgalmazás jelentős költségekkel jár.

Munkánkban többször érzékeltük és a nyugati tapasztalatok is azt mutatják, hogy ebben a gépi nagyságrendben a kiskereskedelmi, (akár könyvesbolti) forgalmazásnak alapvető létjogosultsága van. Ebből a körből származó viszontforgalmazó partnereink azonban nem tudnak, és sokszor nem is akarnak szakértő eladókat biztosítani, így a "tömegszerű" értékesítés egyik jelentős területe nem tud funkcionálni. Tulajdonképpen vidéki megjelené-

sünk időbeli késése is ezekre az okokra vezethető vissza. (Az eladói szakértelem igényét csak egyetlen példán bemutatva:

Egy könyvelési program eladása minimum 2-3 bemutatót igényel, és számviteli ismeretek nélkül a legjobb ilyen program sem adható el.)

Forgalmazási munkáinkon belül röviden szeretnénk szólni az exportról.

Mintegy 6-7 valóban exportképes szoftver termékünk van. Úgy érezzük ezek a szoftverek mind tartalmi, mind formai követelményeknek eleget tesznek, vagyis rendelkeznek többnyelvű reklámanyagokkal, kézikönyvvvel, demo változatokkal stb. Beszámolhatunk eladásokról, de az eredményekkel egyáltalán nem vagyunk megelégedve. Tapasztalataink szerint nyugaton egy szoftver nem elsősorban attól sikeres, hogy mennyire minőségi munka, hanem hogy mennyi pénz van a piaci bevezetésére. Sajnos ezidáig nehezen találjuk meg azokat a nyugati partnereket, akik akár egy párezer dolláros hirdetés erejéig befektetnének.

Fejlesztetési munkánkat 1986-ban sikeresnek mondhatjuk, mert létrejött egy-két valóban élenjáró szoftver, olyanok mint az ArchiCAD építész mérnöki tervező rendszer, a dMULTI konkurrens relációs adatbáziskezelő, valamint a GRATIS nevű általános grafikus tervező és rendszerfejlesztő szoftver.

Az 1986-os évnek gazdálkodásunkra és szakmai tevékenységünkre is kiható tapasztalata, hogy szoftver-fejlesztési finanszírozó munkánkban bizonyos módosításokat célszerű érvényesíteni. Ez a megállapítás részleteiben azt jelenti, hogy a rendelkezésünkre álló pénzből

nagyobb hányadot célszerű a félig-meddig kész és várhatóan sikeres szoftverek komplettálására fordítani, mint a még csak ötlet szinten megjelenő termékek elkészítésének finanszírozására. A pénzeszközök felhasználásában nagyobb teret kell adnunk a vásárlásoknak - szemben a bizományosi konstrukcióval - mert ebben az esetben egy jó terméknel jelentősebb haszon érhető el. Összegezve: erősítenünk kell a készletezési tevékenységünket.

Fejlesztésünkben a jövőben inkább azokra a területekre koncentrálunk, ahol a létrehozandó termék valóban újdonságnak számít, ahol igaz, hogy nagyobb a kockázat, de siker esetében lényegesen nagyobb a haszon is. Ezen fejlesztések a kritikusabb szelekció következtében kisebb számúak, így sokkal hatékonyabban is menedzselhetők.

Külön szeretnénk szólni az úgynevezett komplettálásról. Hisszük és piacunk is igazolja, hogy az általunk forgalmazott szoftverek hazai viszonylatban jelentenek színvonalat.

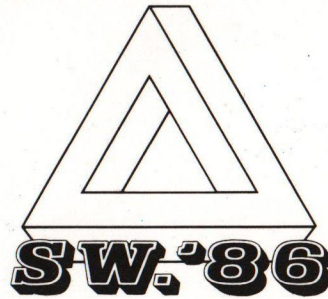
Akár a saját fejlesztésből, akár a bizományosi forrásokból hozzánk kerülő szoftverek szinte mindegyikére igaz azonban hogy a dokumentáció alapvetően kívánalmakat hagy maga után elsősorban szerkezeti és didaktikai szempontból.

Kritikusan megvizsgálva termékeinket meg kell, állapítanunk, hogy választékunk mintegy 60-70 %-ánál a "termék" egyik legfontosabb elemét, a dokumentációt, kézikönyvet újra el kell készíttetnünk.

Mindezeket felismerve a hozzánk kerülő szoftverek esetében nem engedjük meg, hogy a végfelhasználóhoz kerülő dokumentációt a fejlesztők írják, külön megfizetünk ún. "technikai writer"-eket, akik a rendszerterv tesztelése birtokában megírják a dokumentációkat.

Összegezve, rendkívül jelentős befektetésnek, szükségszerű finanszírozásnak tartjuk azt a komplettálást, amelynek egyik eleméről, a dokumentációról részletesen írtunk.

1986 évi szakmai tevékenységünket azzal zárjuk, hogy mellékelünk egy listát, amely vezető, a piacon jól eladható szoftvertermékeinket sorolja fel.



OKLEVÉL

A SOFTWARE'86 VÁSÁR BIRÁLÓ BIZOTTSÁGA

SOFTINVEST BT

által benevezett

dACCES III.

terméket

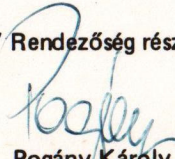
I.

DIJRA

minősítette.

Budapest, 1985. november 12.

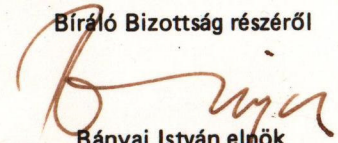
SW' Rendezőség részéről


Pogány Károly
igazgató

COMPORGAN Rendszerház KV.

COMPORGAN RENDSZERHÁZ
Közös Vállalat
Bécsúti út 11. Békéscsaba

Bíráló Bizottság részéről


Bányai István elnök
főmunkatárs
Ipari Minisztérium

B E S Z Á M O L Ó

A SOFTINVEST 1987-es tevékenységéről

1988. I. 1-ével a SOFTINVEST működésének negyedik évét kezdte meg. Így célszerűnek tűnik az 1987-es év eseményeinek tárgyalását megelőzően egy rövid áttekintést adni az első három évről.

Visszatekintve az 1985-ös alakulás idejére, ma már elmondható, hogy a SOFTINVEST kijelölt alaptevékenysége, nevezetesen a szoftver-kereskedelem szempontjából szerencsés időpontban alakult.

Az 1985-ös év volt a professzionális személyi számítógépek ezen belül az IBM PC, illetve kompatibilis gépek tömeges megjelenésének az időszaka. Ennek megfelelően határozottan fölerősödött a szoftver termékké, áruvá válásának folyamata.

Ez a szakmai és piaci tényező nagymértékben hozzájárult ahhoz, hogy már az első évben sikerült a SOFTINVEST nevet ismertté tenni, és olyan helyet kivívnunk magunknak abban a szakmai sávban, ahol bizonyos működési kategóriákban tevékenységünket modellként tekintették. Ilyen tevékenységi elemeknek tekinthetjük a szoftver piacra vitelének mechanizmusát, különböző marketing fogásokat, a szoftverek csomagolásával kapcsolatos minőségi követelményeket, stb.

Az első évtől kezdődően megjelenésünkben, a külvilággal való kapcsolatunkban határozottan kiemeltük szoftver-kereskedői mivoltunkat, ezzel mintegy demonstrálva is, hogy a szoftver áruként, termékként is megjelenhet. Kialakulóban van a piac, tehát a szoftverkereskedelemre lehet akár egy céget is építeni.

Az elmúlt három év gazdasági eredményeit tekintve úgy érezzük, egy dinamikus fejlődés jellemezte működésünket. Igaz, megállapítható, hogy esetlegesen lemásolva egy-két kisszövetkezeti modellt, még jelentősebb növekedési pályát is bejárhattunk volna, de ebben az esetben el kellett volna fedelnünk alapítóink szándékát, kizárólagosan a hardver-kereskedelemre koncentrálni egy teljesen más SOFTINVEST jött volna létre.

Megvizsgálva az elmúlt három év gazdasági mutatóit, a következőket mondhatjuk el:

Ma már egyértelműen látható, hogy az első, de még a második évben is határozottan a túlfinanszírozottság gondjaival küszködtünk. Ezek a gondok másodlagosan abból fakadtak, hogy az első évben fejlesztésekbe nem tudtunk - a témák kezelhetőségét tekintve - nem is akartunk annyi pénzt fektetni, amely alaptőkénkhez képest nagyságrendet jelentett volna. Ezen túl ebben az időszakban a kész szoftvert tekintve egyáltalán nem állt rendelkezésre egy választék, hogy szoftverkészlet vásárlásokba fektethettük volna a pénzünket. Az első évben még hardver-közvetítéssel, kereskedelemmel sem foglalkoztunk.

Vagyoni helyzetünk alakulását az 1. sz. melléklet mutatja be. Az induló vagyonunk 3 év alatt mintegy 6 millió Ft-tal csökkent. Ennek magyarázata bizonyos értelemben a táblázat soraiból kiolvasható, nevezetesen a vagyoncsökkenés döntően az első évben következett be, amikor is mintegy 6 millió Ft-ot igényelt a Jászai M. téri bemutató-termünk bérletmegváltása, valamint az első forgalmi alap feltöltésének az adóterhe. Az 1986-os évben, és bizonyos értelemben még az 1987-es évben is további, de lényegesen kisebb arányú csökkenést jelentett, hogy a megtermelt nyereségünkből visszamaradt érdekeltségi alap különösen a jelentős vagyonadó terheit nem volt képes kompenzálni. Az 1986-os év után 1987-ben elszámolt nyereségből - az alapítólevél bizonyos félre ér-

telmezése miatt - valamivel több osztalékot állapítottunk meg a betéteseknek, mint amire az érdekeltségi alap lehetőséget adott volna. A táblázatban már nem szerepel, mert 1988-as elszámolású, de a vagyon az 1987-es év eredményét figyelembe véve már mint egy egymillió Ft-tal növekedésnek indult.

A 2. sz. melléklet tartalmazza három évre visszamenőleg egy-két, egy vállalat működésére jellemző mutatót. Úgy érezzük, hogy ezek a mutatók határozottan növekvő hatékonyságot tükröznek, amelyből a bérköltség arányos mutató különösen jónak minősíthető.

Összegezve az elmúlt három évet, szakmailag reméljük sikertült alapítóink szándéknak megfelelő tevékenységű vállalatot kialakítanunk, és gazdasági eredményeink megfelelő előre lépést mutatnak.

Az 1987-es év már egy megalapozott, gazdaságilag és szakmailag kiegyensúlyozott évre épült rá, és ennek bázisán úgy érezzük, a 1987-es évet sikerersen zártuk.

Tervünket - lehet, hogy pesszimista tervünket - sikerült jelentősen túlszárnyalnunk. 80-90 millió Ft-os forgalom mellett 9 millió Ft-os nyereséget terveztünk, ezzel szemben 133 m illió Ft-os forgalom mellett 12,3 millió Ft-os nyereséget sikerült elérnünk.

Árbevételünk összetétele a következőképpen alakult:

- | | |
|-------------------------|-------|
| - hardver értékesítés: | 68 %, |
| - szoftver értékesítés: | 24 %, |
| - vállalkozás | 8 %, |
| - egyéb | 2 %. |

A hardver aránya az előző évihez képest növekedett, ennek két magyarázata van: egyrészt bármennyire bővülő piac mellett tisztán szoftverből nem lehet a szükséges nyereség-volumen érdekében a forgalmat jelentősen növelni, másrészt az elmúlt év sajátossága volt, hogy a hardver-piac és ebből fakadóan a szoftver-piac is igazából az utolsó negyedévben indult be. Tehát nem lehetett kívárni, amíg a potenciális szoftver-vásárlóink máshol megvásárolják a hardvert.

Ez a jelentős forgalom-növekedés már átbillentette a vállalatot a túlfinanszírozottság gondjain, sőt a második félévben már két alkalommal beszerzéseinkhez rövidlejáratú hittel kellett igénybe vennünk (30 millió Ft-ot), amelyet természetesen határidőre, még az elmúlt év végén visszafizettünk.

Az elmúlt év végével jelentős számú fejlesztetésünk befejeződött, így a befejezetlen állományunk nagy része készletbe ment át. Szerencsénkre a tavalyi eredmény lehetőséget adott arra, hogy a készletrevétel költség-terheit el tudjuk viselni. Jelenleg állományunkban saját fejlesztetésű szoftverjeink készletállományának nagyság 5,5 millió Ft, a befejezetlen állományunk 2,5 millió Ft.

Az elmúlt évben a megnövekedett forgalom igényeinek megfelelően növeltük állóeszköz állományunkat, amelynek nettó értéke ma 5 millió Ft, összetétele elsősorban bemutató gépek és berendezések. Az elmúlt évi nyereség figyelembe vételével az alapítólevél intézkedésének megfelelően az adózott nyereségünk 50 %-át kívánjuk osztalékként alapítóink részére kifizetni a 3. sz. melléklet szerint.

Az 1987-es év szakmai tevékenységét elég határozottan befolyásolta az, ami a tavalyi hardver piacon megmutatkozott, egy szinte mozdulatlan első félév után lassan növekedő kínálattal szinte az év utolsó negyedére sűrűsödtek össze az üzleti események. Mivel véleményünk szerint a hazai hardver telítettség még mindig nem érte el azt a kritikus tömeget, hogy egy egyenletes és folyamatos szoftverkereslet mutatkozna, így a szoftver igények és vásárlások 1987-ben is kötődtek a hardver ügyletekhez.

A rendkívül pangó első félévben megpróbáltunk egy-két olyan akciót, ahol szoftvereinket jelentős árengedménnyel kínáltuk, és ezen akcióink, legalábbis az eladások számosságát tekintve, sikeresek voltak. Ezért úgy határoztunk tavaly az első félév után, hogy egy jelentős árcsökkentést hajtottunk végre a szoftver árakban. Általában az a kép alakult ki, hogy a fejlesztői szoftvereknél és a fejlesztést támogató szoftvereknél az 50 eFt-os szoftver ár az a felső határ, amelyet nem célszerű meghaladni. 20 eFt-os az a határ, amely alatt a vevők szinte gondolkodás nélkül vásárolnak, mint ha saját könyvtárukat bővítenék. Bonyolult helyzet alakult ki a felhasználói, ügyviteli szoftverek esetében. Az adórendszer változása miatt természetesen a második félévben a régi szolgáltatásokat nyújtó szoftverek iránt semmilyen kereslet nem volt. Az adórendszer új elvárásait kielégítő szoftverek iránt az év utolsó hónapjában soha nem tapasztalt kereslet jelent meg. Ami viszont a "piaci viselkedést" figyelembe véve teljesen érthetetlen, a szoftverárak nem hogy csökkentek volna, hanem gyakran nőttek. Sajnos saját választékunk jelentős részének nem vagyunk teljesjogú tulajdonosai, így e kategória árait nehezen tudjuk befolyásolni.

Az elmúlt év egy kereskedelem-szakmai tapasztalata, hogy a jól megszervezett, kulturáltan kivitelezett direct mail akcióknak a sikere lényegesen felülmúlja az azonos, vagy még nagyobb költséggel elvégzett hirdetések kampányok sikerét. Ezért ebben az évben a hirdetések és nyilvános reklám területén elsősorban a létfenntartást helyezzük előtérbe, a termék marketingnél inkább a DM akciókra helyezzük a hangsúlyt.

Az elmúlt év "csöndje" lehetőséget adott arra, hogy felülvizsgáljuk teljes termék-választékunk minősítését és jelentős költséggel, de sikerült minőségileg termékeinket egy magasabb kategóriába léptetni úgy dokumentáltságát, mint a működési biztonságot, kényelmességet tekintve. Ma már nemcsak mennyiségben, de minőségben is egy igen széleskörű szoftver-választékkal rendelkezünk, amelynek elbírálásához mellékeljük termék katalógusunkat.

Az elmúlt három évben stratégiánknak megfelelően erősíteni kívánjuk nagykereskedői arculatunkat, de sajnos forgalmazói partnereink döntő többsége a hardver forgalmazók köréből kerül ki, és a tavalyi hardver piac már ismerttetett helyzete miatt volumenben nem tudtunk előre lépni.

Budapest, 1988. május hó

1 sz. melléklet

Saját vagyon alakulása

Megnevezés	Csökkenés	Növekedés
1985.XII.31.		
Érd.alap jutt.Jászai (bérlet megváltás)	2.900.- eFt	<u>1.252.-eFt</u> vagyon- átvét.KSH- tól.
Felhalm. adó (induló forgóalap feltöltés miatt)	3.101.- eFt 6.001.- eFt	
<u>Vagyon csökk.</u>	<u>4.750.- eFt</u>	
1986.XII.31.		
Hyer. rész.	27.- eFt	285.-eFt eredm. után
Prémium	86.- eFt	115.-eFt átvett állíoe.
Béradó	33.- eFt	<u>400.- eFt</u>
Vagyonadó	573.- eFt	
Felhalm. adó	365.- eFt	
Posta alapjutt.	<u>200.- eFt</u>	
	<u>1.284.- eFt</u>	
<u>Vagyon csökk.</u>	<u>5.634.- eFt</u>	

1987.XII.31.

Betétesek osztaléka	1.285.- eFt	<u>2.574.-eFt</u> eredm után
---------------------	-------------	---------------------------------

Nyer. rész.	60.- eFt
Prémium	101.- eFt
Lakásép. alap	260.- eFt
Vagyonadó	1.112.- eFt
Felhalm. adó	310.- eFt
Béradó	296.- eFt
Kereseti adó	2.- eFt
	<u>3.426.- eFt</u>

<u>Vagyon csökk.</u>	<u>6.486.- eFt</u>
----------------------	--------------------

Budapest, 1988. május hó

Vagyon és bérarányos nyereség alakulása

Vagyonarányos nyereség alakulása

eft-ban

Megnevezés	1985.	1986.	1987.
Váll. vagyón	42.250.-	41.366.-	40.514.-
Nyereség	907.-	5.720.-	12.314.-
	2,15 %	13,83 %	30,39 %

Béreköltség arányos nyereség alakulása

Megnevezés	1985.	1986.	1987.
Béreköltség	632.-	2.516.-	3.420.-
Nyereség	907.-	5.720.-	12.314.-
	109,01 %	227,34 %	360,06 %

Budapest, 1988. május hó

S. n. mellék.

Betétesek részére kifizetésre javasolt osztalék

Megnevezés	Betét eFt	Osztalék Ft
COMPORGAN	2.000.-	103.000.- Ft
ÉGSZI	2.000.-	103.000.- Ft
FÜTI	2.000.-	103.000.- Ft
OKISZ SZSZV	2.000.-	103.000.- Ft
SZENZOR	2.000.-	103.000.- Ft
SZÁNALK	2.000.-	103.000.- Ft
KSH SZÜV	2.000.-	103.000.- Ft
Művelődésügyi Min.	3.000.-	154.000.- Ft
Ipari Minisztérium	10.000.-	513.000.- Ft
KSH GMESZ	21.252.-	1.091.000.- Ft
Összesen:	48.252.-	2.479.000.- Ft

Budapest, 1988. május hó

J e g y z ő k ö n y v

a SOFTINVEST Szoftverkereskedelmi és Fejlesztési
Betéti Társulás 1987. április 29.-i Igazgató Ta-
nácsüléséről

A tanácskozás helye: SZÁMALK vezérigazgatói tanácsterme
Budapest XI., Szakasits Á. u. 68.

Résztvevők: 2.sz. melléklet szerint

Az ülés napirendje:

- 1.) Beszámoló a SOFTINVEST 1986-os gazdasági- és szakmai
tevékenységéről,
- 2.) A SOFTINVEST 1987-es tervének megvitatása.
- 3.) Egyéb, az Igazgató Tanács hatáskörébe utalt kérdések
megvitatása.

1. A SOFTINVEST 1986. évi működésével kapcsolatos írásbeli,
valamint szóbeli tájékoztató alapján az Igazgató Tanács
megvitatta a vállalat 1986-os tevékenységét.

Az Igazgató Tanács tagjai további kérdéseket tettek fel
a SOFTINVEST igazgatójának, amelyek megválaszolásra ke-
rültek.

Az Igazgató Tanács a SOFTINVEST 1986. évi beszámoló jelen-
tését az elhangzott kiegészítésekkel, és a kérdésekre adott
válaszokkal együtt elfogadta.

A SOFTINVEST 1986-os működésének összegzett minősítéseként
az Igazgató Tanács megállapította:

- a SOFTINVEST az 1986. éves tervben meghatározott szak-
mai feladatokat teljesítette, gazdálkodása sikeres volt,
pénzügyi tervét túlteljesítette.
- Szakmai tevékenységével a SOFTINVEST nevet általánosan
ismertté tette, a hazai szoftverkereskedelem meghatáro-
zó vállalatává vált.

Mindezek alapján az Igazgató Tanács hozzájárult a tervteljesítéshez kötött vezetői prémium kifizetéséhez.

- II. Az Igazgató Tanács döntött, hogy az 1986. évben képződött érdekeltségi alap 50 %-a osztalék formájában kifizetésre kerüljön az 1. sz. melléklet szerint.
- III. Az Igazgató Tanács megvitatta a SOFTINVEST 1987-es tervjavaslatát. Szakmai, gazdasági célkitűzéseivel egyetértett, azt jóváhagyta és a következő kiegészítéseket tette:
 - a Társulás gazdálkodásában javítsa a rendelkezésére álló teljes tőke hatékony felhasználását, ezáltal emelve a vagyonarányos nyereséget,
 - Szakmai munkájában törekedjen úgy saját, mint alapító vállalatai export lehetőségeinek jobb kiaknázására. Vizsgálja meg a saját exportjog megszerzésének feltételrendszerét, valamint keresse a nyugati export bővítését célozva, esetlegesen egy közös külföldi képviselő létrehozásának lehetőségét.
 - Hazai kereskedelmi munkájában bővítse továbbforgalmazói hálózatát, ezen belül kiemelten kezelje a vidéki megjelenés lehetőségeit.
- IV. Az Igazgató Tanács döntött, hogy 1987-es évben az Igazgató Tanács soros elnökének tisztét dr. Szilas Ádám, a SZENZOR Szervezési Vállalat igazgatója töltsen be.
- V. Az Igazgató Tanács döntött a SOFTINVEST igazgatójának fizetését illetően: azt 1987. április 1-től 16.000.- Ft/hó összegben határozta meg.

1987-es évben a SOFTINVEST igazgatója a magasabb vezető állású dolgozók anyagi ösztönzésére vonatkozó rendelet figyelembe vételével részesüljön premizálásban.

- VI. Az Igazgató Tanács megtárgyalta a SOFTINVEST által elkészített Szervezeti és Működési Szabályzattal kapcsolatban tett észrevételeket és úgy határozott, hogy azokat az igazgató vezesse át a tervezeten.
- VII. Az Igazgató Tanács megtárgyalta a SOFTINVEST előterjesztését a professzionális mikroszámítógépekhez kapcsolódó nyugati szoftver-beszerzés témájában. Az előterjesztést elfogadta azzal a megjegyzéssel, hogy két megjelölt szoftver helyett mások beszerzését helyezze előtérbe.

Kmft.

Hitelesítők:

.....

.....

dr. Szilas Ádám
soros elnök

Az 1986-os évben elért 5,7 millió Ft-os nyereségből az adózás után az érdekeltségi alapba 2.574 eFt helyezhető. A Társulási szerződés 1/15. pontja értelmében a betétesek ebből 50 %-ban részesülnek. A jelenlegi betétállományt figyelembe véve az egyes betétesek a következők szerinti osztalékot kapják:

Megnevezés	betét eFt	részese- dési %	osztalék eFt
COMPORGAN	2.000	4,145	53
ÉGSZI	2.000	4,145	53
FÜTI	2.000	4,145	53
OKISZ SZSZV	2.000	4,145	53
SZENZOR	2.000	4,145	53
SZÁMALK	2.000	4,145	53
KSH SZÜV	2.000	4,145	53
Művelődési Min.	3.000	6,217	80
Ipari Min.	10.000	20,725	267
KSH GMESZ	21.252	44,043	567
Összesen:	48.252	100,000	1.285

(Az "osztalék összesen" adat a felosztható érdekeltségi alaptól 2 eFt összeggel a kerekítések miatt tér el.)

A SOFTINVEST 1987. április 29.-i
Igazgató Tanács résztvevői

Elnök: dr. Varga Lajos KSH.

1. dr. Antal Zoltán	Ip. Min.
2. Bagonyi László	ÉGSZI
3. Brázai Miklós	SZENZOR
4. Havass Miklós	SZÁMALK
5. Öry Tamás	OKISZ SZSZV
6. Parlagi Endre	SZÜV
7. Peller Róbert	SZÁMALK
8. Rammacher Tamás	SOFTINVEST
9. dr. Szilas Ádám	SZENZOR
10. dr. Vámos Ferenc	SZÁMALK

1.sz. melléklet

LÉTSZÁMTERV

Megnevezés	1986.évi tény fő	1987.évi terv fő
a.) Teljes munkaidőben foglalkoztatottak átlagos állományi létszáma:	12,9	25
b.) Számított létszám:	3,5	7
c.) Képzett összlétszám:	16,4	32

2.sz. melléklet

KERESET-TERV

Kereset színvonal: $129,419 \times 102 \% = 132.007 \text{ Ft/fő}$

Megnevezés:	1986.évi tény eFt	1987.évi terv eFt
a.) Teljes munkaidőben foglalkoztatottak átl.áll. keresete:	1.670.-	3.300.-
b.) Állományonkívüli ki- fizetések:	847.-	924.-
c.) Bérköltség	2.517.-	4.224.-
d.) Alkotó jellegű kifi- zetések:	-	476.-
e.) Korrigált bérköltség:	-	4.700.-

3. sz. melléklet

KÖLTSÉG ÖSSZESÍTŐ

Szla szám	Megnevezés	1986. tény eFt	1987. terv eFt
51	Anyagköltség	670	800
52	Béreköltség	2517	4700
53	Társadalombizt.jár.	1007	1690
55	Értécsökkenés	402	300
5611	Belföldi úti és kiküld.k.	56	90
5612	Munkabajarással kaps.kts.	-	30
5613	Külföldi ut.ktsg.	520	550
5615	Nyomtatvány, irodaszer, egyéb adm.ag.	248	450
5616	Posta,telefon,távíró ktsg.	159	300
5617	Hírlap,folyóirat,szaklap	63	70
5618	Idegen javítás,karbantart.	810	2500
5619	Sokszor.fénymásolás,nyomdak.	174	400
56110	Ki nem emelt egyéb anyag- jellegű ktsg.	12	30
56111	Gépóra költség	2	5
56112	Gépi adatfeldolg.bérmunka	12130	12500
5621	Igazgató szem.reprezent.	21	30
5622	Belföldi rendezvény	7	5
5623	Külföldi reprezentáció	13	15
5626	Gépjármű haszn.ktsg.tér.	156	250
5629	Egyéb bérjell. szerv.díj	55	70
5631	Ingatlanok bérleti díja	407	800
5632	Hirdetési, reklám.prop.ktsg.	2307	2700

5634	Okt.továbbképzési ktsg.	141	150
5635	Fordítási költség	-	190
5636	Egyéb bérleti díj	1422	1425
5637	Szabadalmi költség	-	
5638	Takarítás + rovarirtás	56	15
5639	Ki nem emelt nem anyag- jellegű szolg.	107	150
564	Bankköltség	100	130
565	Adójellegű befizetések	1	5
567	Biztosítási díjak	-	30
Összesen:		23563	30380

Rammacher Tamás elvtárs,
a SOFTINVEST igazgatója
részére

B u d a p e s t

Tárgy: 1987. évi prémiumkitűzés

Az 1987. áprilisi Igazgató Tanács ülés jegyzőkönyvében foglaltak értelmében, annak V. és III. pontjait figyelembe véve, prémiumfeladatait a következőkben határozom meg:

1. A vállalat eredményes működése után járó prémiumot - a magasabb vezető állású dolgozók anyagi ösztönzésére vonatkozó rendelet értelmében - az éves bérköltség hatékonyságával elért mérleg szerinti vagyon/nyereség határozza meg.
2. A vállalat hatékonyabb működését biztosítandó további célfeladatok teljesítéséhez kötött prémiumot határozok meg. Az alább részletezett feladatok teljesítése esetén éves alapbérének 20 %-a fizethető ki célprémiumként.
 - 2.1. A Társulás gazdálkodásában javítsa a rendelkezésére álló teljes tőke hatékony felhasználását, ezáltal emelve a vgyonarányos nyereséget.
 - 2.2. Szakmai munkájában törekedjék úgy a saját, mint alapító vállalatai export lehetőségeinek jobb kiaknázására.

- 2.3. Hazai kereskedelmi munkájában bővítse a továbbforgalmazói hálózatát, és törekedjék a nagyobb közös érdekeltiséget biztosító szerződéses konstrukció létrehozására.
- 2.4. A rendelkezésére álló szoftver termékek minőségi szintjének emelésén túl törekedjék egy jelentősebb választék megteremtésére, ezzel is erősítve a SOFTINVEST szoftverkereskedelmi arculatát.

Budapest, 1987. április hó

dr.Szilas Ádám
Ig.Tan. elnöke

SOFTINVEST 1987-es tervjavaslata

1./ Gazdálkodási terv

Gazdálkodási tervünk előterjesztésénél megpróbáljuk elkerülni a szokásos népgazdasági helyzetre való hivatkozást, de meg kell említenünk, hogy a múlt év végén, ezév elején még egy ugrásszerű, nagyságrendi előrelépést valószínűsítettünk.

Önbizalomra készített bennünket az 1986-os év általános számítástechnikai dinamikája, és a népgazdasági méretekben tervezett 4 ezer mikrogép hazai gyártása. Különösen az utóbbi tervnek volt meghatározó szerepe, elsősorban azzal az elképzeléssel együtt, hogy ezek a gépek első darabjai már az első negyedév végén piacra kerülnek. A jelenlegi helyzet sajnos azt sejteti, hogy jó ha a III. negyedévben megindulnak a szállítások. Várhatóan az első félév mind hardver mind a szoftver forgalom terén rendkívül visszafogott lesz.

Mindezeket figyelembe véve tervünk csak egy rendkívül határozott akaratot tükröz, amelyet kereskedelmi tartalommal szinte csak egyik napról a másikra tudunk megváltoztatni.

Tervünk középpontjában egy minimálisan kívánatos nyereség áll, amelyet az adott feltételek mellett 9mFt-ban javasolunk elfogadni.

Úgy ítéljük meg, hogy ezt - a tavalyi árbevétel struktúráját figyelembe véve - 80-90 mFt forgalom mellett kell elérnünk.

Ehhez az aránylag "szerényebb" előrelépéshez is növelni kell létszámunkat, terveink szerint 25 fő/év átlagszámra.

A tavalyi évről szóló beszámolónkban tett vizsgálódás eredményeként átalakítjuk fejlesztési politikánkat. Az előlről kezdett fejlesztések helyett, inkább a komplettírozásba, ráfejlesztésekbe helyezünk pénzt.

Az új fejlesztésekre - a már beindított fejlesztéseken kívül - mintegy újabb 3-4 mFt-t kívánunk fordítani, mindössze elsősorban a szakmai újdonságokat preferálva.

A részfejlesztések, komplettizálások szintén 3-4 mFt-tal szerepelnek terveinkben.

A rendelkezésünkre álló pénz további részét kereskedelmi tevékenységünk kereteiben kívánjuk megmozgatni:

- bizományos konstrukció helyett gyakrabban fogunk vásárolni, kihasználva a nagytételű vásárlás engedményeit
- nyugati szoftverek beszerzésénél vállaltuk a - lehetőleg rövid - készletezést
- mérnöki tervező (CAD) szoftverjeink eladhatósága érdekében grafikus perifériákat kell (valamilyen módon) beszerezniük.

Beruházási tervünk minimális szintentartó, mintegy 1-2 mFt, elsősorban saját CAD bemutató gépi konfiguráció vásárlása.

Bizonyos értelemben gazdálkodási tervünkhöz tartozik, hogy ebben az évben általános árcsökkentést kívánunk végrehajtani szoftverjeink árában, valószínűsíthetően az új, olcsó gépek megjelenését megelőzve. Megpróbálunk az eladásoknál mennyiséget növelni, a fejlesztők részesedését csökkenteni és a viszontforgalmazóknak részesedést emelni.

Valószínűsíthető, hogy más forgalmazók is követik árainkat.

2./ Szakmai tevékenység

Alapvető stratégiai célunkat tovább visszük, nevezetesen erősítjük, bővítjük nagykereskedelmi tevékenységünket.

Ma már a potenciális hazai gyártókkal mind leszerződünk, hogy SOFTINVEST szoftvereket fognak forgalmazni gépeikhez. (Többben csak velünk szerződtek.)

Szeretnénk viszontforgalmazóinknál is elérni, hogy ne csak bizományba vegyenek át termékeket, hanem jelentős engedményekkel vásároljanak, készletezzenek is. (Természetesen ehhez jobban kellene, hogy bízzanak a szoftverkereskedelem lehetőségeiben.)

Határozott elképzelésünk és munkatervünk van annak érdekében, hogy az általunk forgalmazott szoftvereket magasabb minőségi szintre emeljük. (Dokumentáció, felhasználó barátság, külső megjelenési forma).

Magyarországon - a nyugati tendenciáknál erőteljesebben - növekszik a kereslet a lokális hálózatok iránt.

Hálózati operációs, kiszolgáló rendszerek tekintetében elvileg ma már jelentős a választék. Hálózati alkalmazói szoftverek, fejlesztő eszközök szintjén azonban akárcsak nyugaton, hazánkban is rendkívül szegényes az ajánlat. E kereslet kielégítésére fel kell készülni. Így jelentős energiát kívánunk fordítani vezető szoftvertermékeink valódi hálózati változatának elkészítésére.

Ebbe a kérdéscsoportba tartozik az a lassan, de szakmailag jogosan növekvő elvárás, amelyben a PC kategória egyszerű terminálként csatlakozik nagyobb géphez, vagy heterogén helyi hálózat elemévé válik. Ennek az alkalmazási körnek a szoftverigényére is felkészülünk.

Ma még nem látható biztosan, hogy mikor és milyen operációs rendszer környezetben, de hamarosan várható a 32 bites rendszerek szélesebbkörű terjedése. (MS DOS kontra UNIX). Megpróbáljuk időben érzékelni a meghatározó irányzatot és csatlakozni ahhoz.

Ennek a kérdésnek az eldőlése alapvetően befolyásolni fogja a ma még mini-ként definiált gépek jövőjét is.

Szoftver export/import terveinken belül remélhetőleg nyugati beszerzési törekvéseink végre sikeresek lesznek és potenciálisan kompenzációs utakat nyithatnak meg a szállítókon keresztül.

Változatlanul keressük azokat a nyugati disztributorokat, akik termékeink piaci bevezetése érdekében anyagi kockázatot is vállalnak. Ennek érdekében a már meglévő vegyes finanszírozású fejlesztési projektek mellé újabbakat kívánunk indítani. (Ilyen volt például a dMULTI termékünk magyar-nyugatnémet finanszírozása.)

A múlt év végén, ez év elején kezdtek kibontakozni szocialista kapcsolataink, nevezetesen szovjet és bolgár partnereket találtunk.

A szovjet partner együttműködési szándéka komoly, még egy közösvállalat alapítása is előtérbe került, a tárgyalások a közeli napokban tisztázzák a lehetőségeket.

Összegezve: szakmai céljaink ,terveink határozottak, lehetőségeinkhez mérten egyre dominánsabban szerepet vállalni a hazai szoftverkereskedelem élénkítésében, valódi piac létrehozásában. Hisszük, hogy a számítástechnika hagyományos nagy vállalatai is egyre növekvő érdekeltséget fognak érezni ebben a piaci szegmensben

Budapest, 1987. április hó

1989. 1GTAN
V.2 ÜLES

1989. 1GTAN
LEKATYI
Példány.

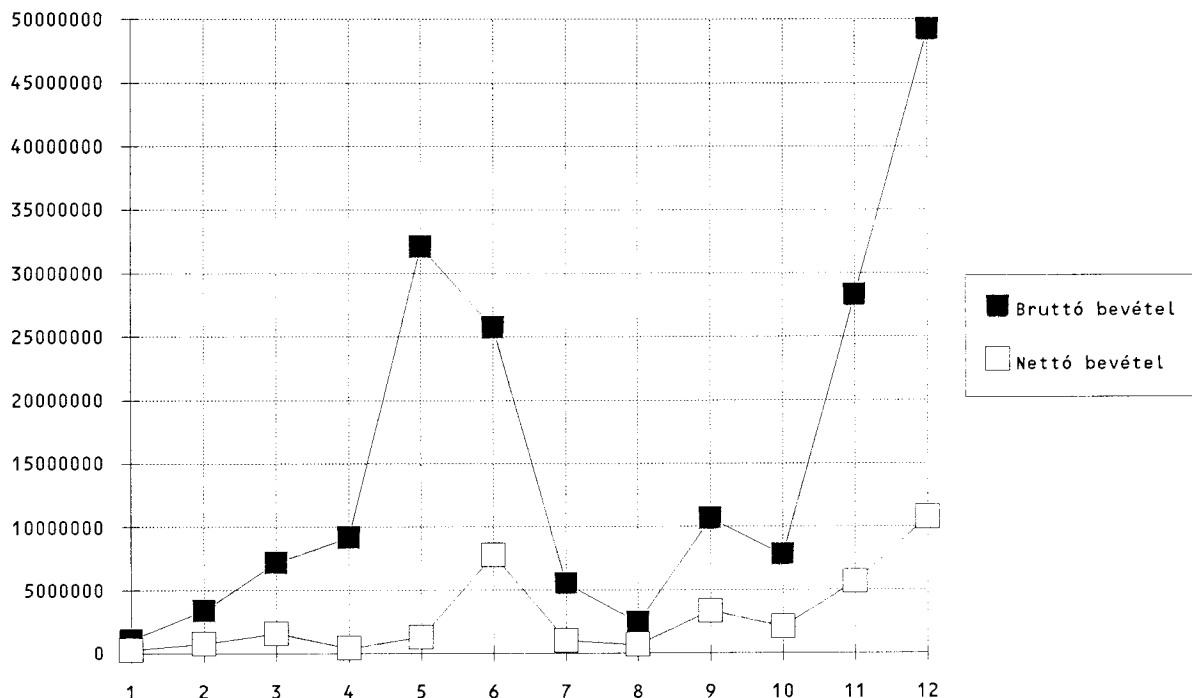
BESZÁMOLÓ a SOFTINVEST 1988. évi tevékenységéről

Az 1988-as év a SOFTINVEST-nél hasonlóan indult, mint valószínűen a többi magyar gazdálkodó egységnél. Nevezetesen az általános forgalmi adó év eleji bevezetése az előző év végére helyezte a beszerzéseket és az I. negyedévben jóformán minimális kereslet, s ennek megfelelő forgalom volt tapasztalható. A II. negyedév lassú élénkülést mutatott, de még továbbra is érezhető volt az ÁFA okozta döntési bizonytalanság.

Ezeknek a tényeknek következtében első félévi eredményünk messze elmaradt a korábbi években tapasztaltaktól, és igen megnehezítette a II. félévre való felkészülést.

A gazdasági élet előidézte nehézségeket tovább fokozta az a tragédia, amely mintegy két hónapon keresztül nyomasztotta mindennapjainkat, igazgatóhelyettesünk súlyos betegsége, és elhalálása. Ugyanerre az időre esett főkönyvelőnk kiválása, ami előkészített váltás eredménye volt, de előre nem számítottunk arra, hogy magával vitte a főkönyvelés majdnem teljes állományát.

Mindezek az események természetesen tervezhetetlenek voltak, így a gazdaságilag gyenge I. félévet egy hasonlóan szolid III. negyedév követte, tehát a IV. negyedévben kellett olyan eredményeket elérnünk, amelyek az egész év gazdálkodási terveit biztosították. Végül megfeszített munkával, de sikerült elképzeléseinket megvalósítani. Az alábbi 1. ábra, tükrözi a korábban elmondottakat, nevezetesen a forgalom (bruttó árbevétel), valamint a beszerzési árakkal és alvállalkozói teljesítésekkel csökkentett forgalom, a nettó árbevétel éves alakulását.

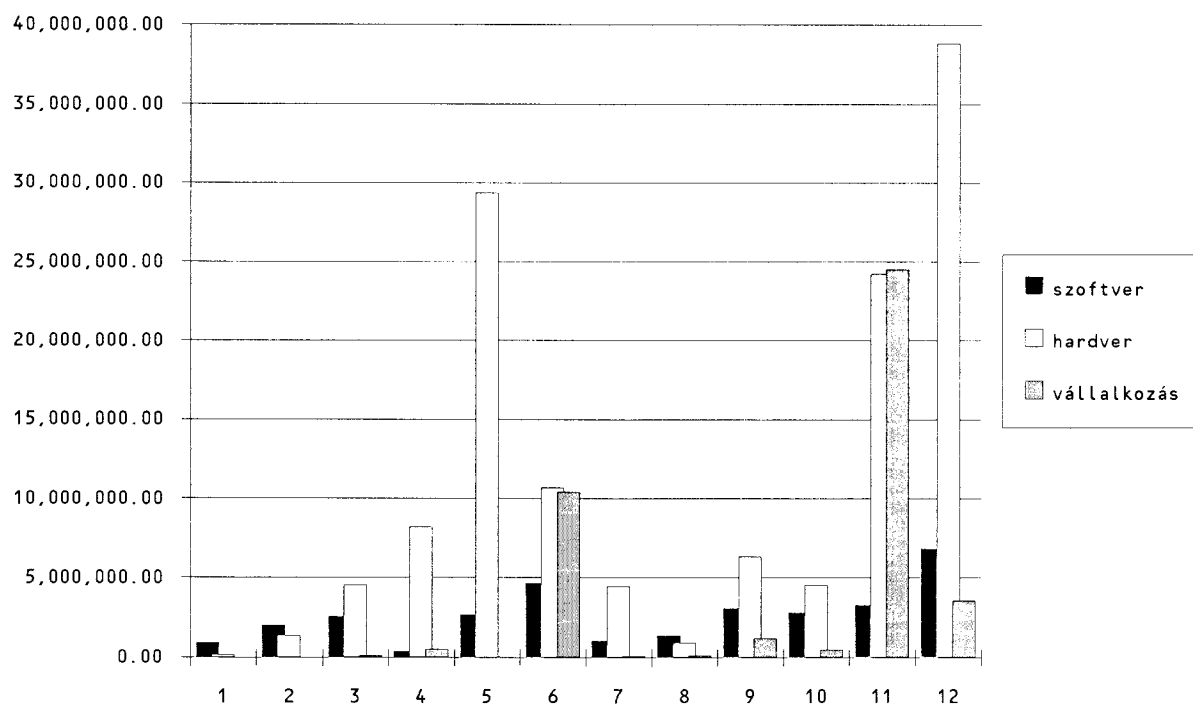


1. ábra

1988-as forgalom (bruttó árbevétel) és nettó árbevétel havi bontásban

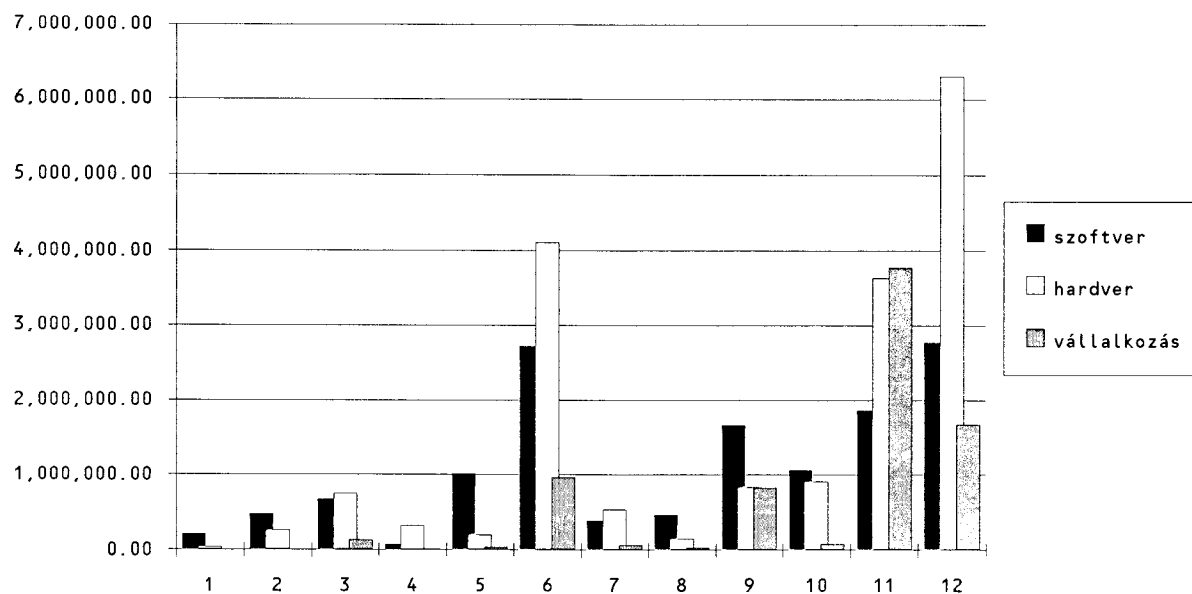
Az 1988. évi működésünkben változatlanul a már bevezetett tevékenységek voltak a meghatározóak, nevezetesen szoftverkereskedelem, hardverkereskedelem és vállalkozás. Vállalkozásnak hívjuk és tekintjük az olyan nagyobb projektekben való részvételt, ahol általában fővállalkozásban célszoftvert készítettünk, beépítve termék-szoftvereinket, és mi szállítjuk a szükséges hardvert is. Ilyen vállalkozásra példaként említhetjük a tavalyi év legnagyobb vállalkozását, az országos gyógyszer-gazdálkodási rendszer komplex kivitelezését. Alaptevékenységünknek tekintjük továbbra is a szoftverkereskedelmet, amelyben konstrukcióját tekintve új utakat próbáltunk 1988-ban. A korábbi domináns formát, a bizományosít próbáltuk felváltani a készletezéssel és a raktárról történő szállítással. Ennek eredményeként lényegesen nagyobb árrést tudtunk elérni az egyes szoftverek beszerzési és eladási árai között. Ezt a konstrukciót elsősorban az olcsóbb árfekvésű szoftverek esetében alkalmaztuk. Ily módon relatíve megnőtt a szoftver-kereskedelmen a hasznunk, de a szoftver összforgalma csökkent a teljes forgalomhoz viszonyítva, mivel döntően alacsony árfekvésű szoftverekből realizáltuk a forgalmat. A tényleges hasznot tovább csökkentette az a tény, hogy az olcsó szoftverekhez jelentősen magasabb reklám - propaganda költségek járnak.

Hardver-kereskedelmi tevékenységünkben forgalmunk elsősorban fővállalkozási tevékenységünk vonzataként, másodsorban ügyviteli szoftvereink értékesítéséhez kötődően realizálódott. Éves bruttó forgalmunk és nettó árbevételünk, tevékenységenkénti megosztását a 2. és 3. ábra tükrözi.



2. ábra

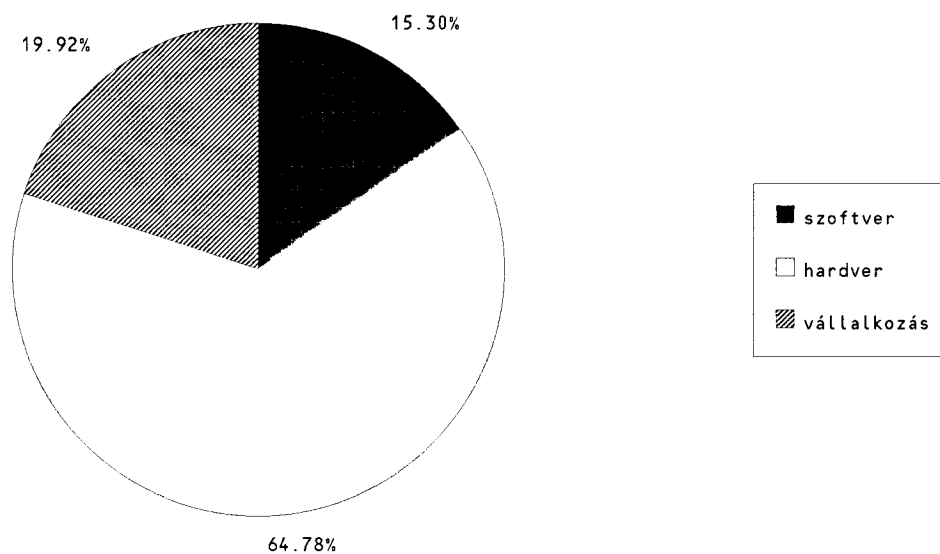
1988-as bruttó árbevétel tevékenységenként havi bontásban



3. ábra

1988-as nettó árbevétel tevékenységenként havi bontásban

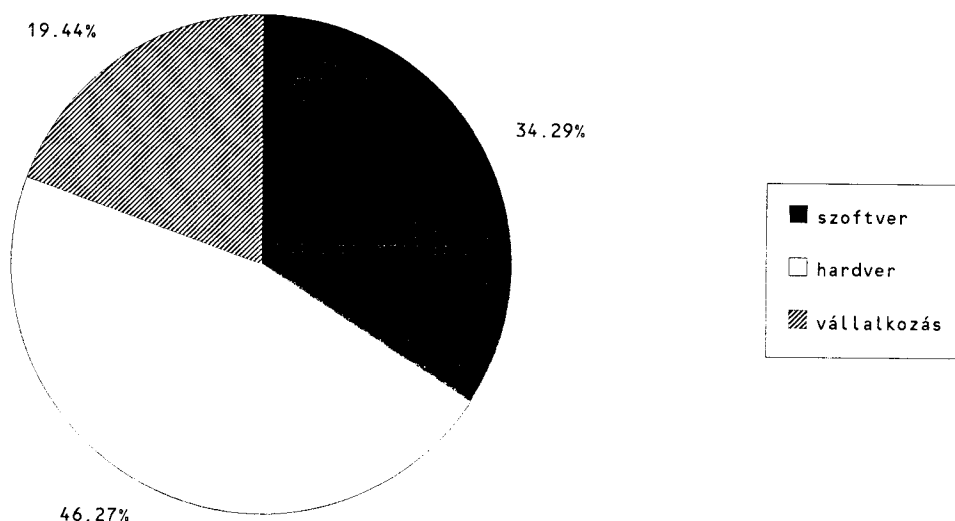
Az 1988-as év gazdálkodásában nálunk is érezhető volt a hardver árak erőteljes csökkenése, ami természetesen beszűkítette az árrést. Így, mivel a forgalom jelentős részét hardverben realizáltuk, 1987-ről 1988-ra mintegy 50 millió Ft-tal kellett növelnünk összforgalmunkat, ezen belül döntően a hardverét, hogy a megfelelő nyereséget elérhessük. Az éves összforgalom százalékos tevékenységenkénti megoszlását a 4. ábra mutatja be.



4. ábra

1988-as évi bruttó árbevétel megoszlása tevékenységenként

Jól jellemzi a hardverkereskedelem árrésének beszűkülését, valamint az előbbiekben elemzett szoftverkereskedelem árrésének növekedését, hogy míg az összforgalomból a hardver 65 %-kal részesedik a nettó árbevételből, részesedése csak 46 %, szemben a szoftver 15 %-os, illetve 34 %-os részesedésével.



5. ábra

1988-as nettó árbevétel megoszlása tevékenységenként

Szakmai munkánk múlt évi eredményeiből két dolgot, illetve eseményt szeretnénk kiemelni:

Rendkívül sikeres döntésnek tekintjük, hogy jelentős készletezési kockázatokat vállalva a XEROX VENTURA programjának hazai forgalmazója lettünk, és így meghatározó szereplőjévé váltunk a Desktop Publishing hazai piacának. Ez a piac általunk sem remélt módon bontakozik ki hazánkban, nagyon jelentős nyereséghányadot hordoz, különösen a speciális hardverek vonzata.

Másik említésre méltó szakmai- és kereskedelmi stratégiai tapasztalat, hogy egyes branch-orientált piaci sávokban ma még jelentős számítástechnikai fehér foltok vannak, amely területek megközelítése nem a hagyományos marketing módszerekkel lehetségesek, hanem elsődlegesen rendezvények szervezésével és jól előkészített DM akciókkal. Ilyen területre találtunk a banki világ egy szegletében, a Takarékszövetkezeteknél, ahol saját fejlesztetésű "MÉHECSKE" nevű szoftverünkkel igen említésre méltó számosságú eladást, és a szegmens zártsága miatt komoly mennyiségű hardver szállítást realizáltunk.

Gazdálkodásunk a hónapokig tartó kritikusan alacsony forgalom, illetve a magasabb árúkészletezés ellenére kiegyensúlyozott volt.

Hitelállományunk 3-5 hónapos futamidővel mintegy 10 millió Ft volt, de a kamatterhek fizetése és kitermelése végül is a sikeres IV. negyedév eredményeként nem okozott problémát. A teljes évet tekintve gazdálkodásunkat, eredményeinket sikeresnek mondhatjuk.

Gazdálkodási adatok (e Ft-ban)

	1987	1988	%
Nyereség	12,314.—	13,292.—	107.94
Árbevétel	131,454.—	180,884.—	137.60
Állóeszközök bruttó értéke	6,288.—	7,825.—	124.44
Állóeszközök nettó értéke	5,113.—	5,576.—	109.05
Befejezetlen készlet	2,346.—	1,495.—	63.72
Saját term. készlet	5,360.—	4,567.—	85.20
Áruk	9,912.—	10,467.—	105.59
Átlagos állományi létszám	21	23	109.52
Vagyonarányos nyereség alakulása			
Vállalati vagyon	42,843.—	43,624.—	
Vállalati nyereség	12,314.—	13,292.—	
Százalék	28.74%	30.46%	
Béreköltségarányos nyereség alakulása			
Béreköltség	3,420.—	4,938.—	
Nyereség	12,314.—	13,292.—	
Százalék	360.06%	269.17%	

Forgalmunkat mintegy 35 %-kal növeltük, az elvárásaként megfogalmazott minimálisan 10 % osztalékot biztosító nyereséget megtermeltük. Mindezt szinte változatlan létszámmal, így bérarányos nyereségünk változatlan kiugrónak minősíthető (még a bruttosítás ellenére is), vagyonarányos nyereségünk eléri az átlagot.

Eredménynek tekintjük, hogy befejezetlen állományunkat, valamint saját termelésű készleteinket tovább tudtuk csökkenteni. Igaz, működésünk első éveiben gyakran erőltetetten elindított, általunk finanszírozott fejlesztésekből még vannak terheink, nevezetesen igen nehezen értékesíthető szoftvercink. Terveink szerint az 1989-es eredményünk terhére ezek jelentős részétől selejtezéssel meg tudunk szabadulni.

Az 1988-as év gazdálkodása alapján alapítóinknak 11 %-os alaptőke-arányos osztalék kifizetését javasoljuk az Igazgató Tanácsnak elfogadni az alábbiak szerint:

Megnevezés	betét e Ft-ban	részesedési %	osztalék Ft
COMPORGAN	2,000.—	4.079	219,980.—
ÉGSZI	2,000.—	4.079	219,980.—
FÜTI	2,000.—	4.079	219,980.—
OKISZ SZ.SZ.V.*	1,000.—	4.079	109,990.—
MICROSYSTEM	1,000.—	4.079	109,990.—
SZENZOR	2,000.—	4.079	219,980.—
SZÁMALK	2,000.—	4.079	219,980.—
KSH SzÜV	2,000.—	4.079	219,980.—
Művelődési Minisztérium	3,000.—	6.118	329,945.—
Ipari Minisztérium	10,780.—	21.986	1,185,706.—
KSH	21,252.—	43.343	2,337,489.—
	49,032.—	100%	5,393,000.—

* MICROSYSTEM 1988. VII. 1-én fizette ki OKISZ SZ.SZ.V. alaptőkéjét.

Budapest, 1989. április

J E G Y Z Ő K Ö N Y V

a SOFTINVEST Szoftverkereskedelmi és Fejlesztési Betéti
Társulás 1988. május 19.-i Igazgató Tanács üléséről

A tanácskozás helye: SZENZOR Szervezési Vállalat igazga-
tói szoba, Bp. V. Szt.István krt.
11.sz.

Résztvevők: melléklet szerint

Az ülés napirendje:

1. Beszámoló a SOFTINVEST 1987. évi tevékenységéről,
2. A SOFTINVEST 1988. évi tervének előterjesztése és megvitatása,
3. Egyéb, az Igazgató Tanács hatáskörébe utalt kérdések megvitatása.

ad.1. A SOFTINVEST igazgatója szóbeli kiegészítést tett az írásos dokumentumokhoz. A kiegészítésben kitért a működés első három évének jellemzésére. Az Ig.Tanács tagjai a kiegészítőt meghallgatva kérdéseket tettek fel, valamint kifejtették véleményüket.

A beszámoló, valamint a vita eredményeként az Ig. Tanács a következő megállapításokat tette:

- A SOFTINVEST 1987-es tervében meghatározott szakmai- és gazdasági feladatokat megvalósította, pénzügyi tervét túlteljesítette.

- Az Ig. Tanács megállapítja, hogy a SOFTINVEST működésének különösen az első két évében a rendelkezésére álló tőkével - akár egyéb tevékenység-elemek felvételével - nagyobb hatékonyságot érhetett volna el.
- Az induló vagyon csökkenését, elsősorban annak okait figyelembe véve az Ig. Tanács tudomásul veszi, de hangsúlyozottan felhívja a figyelmet, hogy SOFTINVEST gazdálkodás egyértelműen törekedjen a vagyon visszapótlására.

Az 1987-es év működését szakmai- és gazdálkodási vonatkozásaiban az Igazgató Tanács elfogadja, és hozzájárul az igazgató prémiumkitűzésében foglaltak teljesmértékű kifizetéséhez.

ad.2. Az Igazgató Tanács SOFTINVEST 1988-as tervjavaslatát megtárgyalta, azt elfogadta, és a tevékenység gazdálkodás tekintetében a következő elvárásokat fogalmazta meg:

- Az 1988-as évben a SOFTINVEST akár tevékenységének diverzifikálásával tovább javítsa gazdálkodásának eredményét.
- Tevékenységében a szoftverkereskedelemnek továbbra is meghatározónak kell lennie, nevezetesen a szoftver-forgalom volumene ne csökkenjen.
- Összességében az Igazgató Tanács elsődleges, és minimális elvárása, hogy a betétesek osztaléka minimálisan a betétarányos 10 %-ot érje el mindamellett, hogy a vagyon nem csökkenhet.

ad.3.

- 3.1. Az Igazgató Tanács döntött, hogy az 1987-es év után adózott nyereségből 50 % kerüljön a betéteseknek kiosztásra az Ig. Tanács anyagában rögzített számok szerint.
A KSH úgy döntött, hogy saját részét nem kívánja kivenni, hanem saját betéte növelésére a SOFTINVEST-nél hagyja.
- 3.2. Az Igazgató Tanács megtárgyalta az OKISZ Szervezési és Számítástechnikai Vállalat kérését, mely szerint vagyoni betétjét ki kívánja venni, illetve a MICRO-SYSTEM Kisszövetkezet-re átruházni. Az OSZSZV kérése elsősorban a kilépés határidejét tekintve ellentmond a Társulási szerződésnek, de az Ig. Tanács vita után ennek ellenére elfogadta az OSZSZV előterjesztését, azzal együtt, hogy elfogadta a MICROSYSTEM-et, mint a SOFTINVEST új betétesét.
Egyben felkérte a SOFTINVEST igazgatóját, hogy a szükséges adminisztratív (bejegyzési, stb.) lépéseket tegye meg.
- 3.3. Az Igazgató Tanács egyhangúlag megválasztotta dr. Antal Zoltánt az Igazgató Tanács 1988-as soros elnökévé.
- 3.4. SOFTINVEST igazgatójának megbízása lejárt. Az Igazgató Tanács Rammacher Tamást a SOFTINVEST igazgatójává 5 évre megválasztotta.
- 3.5. Az Igazgató Tanács a SOFTINVEST igazgatójának bruttó alapbérét 1988. január 1-ével 30.000.-Ft/hó összegben határozza meg.

3.6. Az Igazgató Tanács úgy döntött, hogy 1988-as évben a SOFTINVEST igazgatójának premizálásánál a magasabb vezető állású dolgozók anyagi ösztönzésére vonatkozó rendeletet kell figyelembe venni, továbbá 20 % mértékben célprémiumot határozott meg. A célprémium kifizetésének kizárólagos feltétele a betétarányos osztalék minimális 10 %-os mértéke.

3.7. Az Igazgató Tanács megtárgyalta a SOFTINVEST igazgatójának előterjesztését, miszerint a SOFTINVEST részvénytársasággá alakulna át, de a közeljövőben megjelenő új jogszabályok ismeretének hiányában a felvetést elnapolta.

Kmft.

Hitelesítő:

Dr. János Papp
ELNÖK
ÜGYVÉLTARTÓ

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
dr. Antal Zoltán

Ig.Tan.soros elnöke

Dr. Szilas Ádám elvtárs,
Igazgató Tanács elnöke
részére

B u d a p e s t

Tárgy: Beszámoló a SOFTINVEST igazgatója részére kiírt
prémiumfeladatok teljesítéséről.

Kedves Szilas Elvtárs!

1. Az 1-es pontban megfogalmazott feladat teljesítéséről az
1. sz. melléklet ad számot.

2. A 2. pontban meghatározott célfeladatok teljesítéséről a
következőkben számolok be.

ad.2.1. feladat teljesítéséről a 2. sz. melléklet első bekezdése ad számot.

ad.2.2. feladathoz. A SOFTINVEST saját konvertibilis exportját 1986-ról 1987-re mintegy 35-40 DEM-mel növelte. Az export bővítés lehetőségének növelése, valamint a hazai fejlesztői háttér jogtisztá nyugati szoftverrel való ellátása érdekében együttműködést alakított ki közvetlenül a BORLAND, közvetve (SZÁMALK-kal és NOVOTRADE-el való megállapodás alapján) a MICROSOFT és ASHTONTATE cégekkel.

Tagvállalatok exportjának növelése érdekében a TII által menedzselte TEACHSOFT termék fejlesztésében vesz befektetéssel részt, piacszervezési munkát végez az ARCHICAD külföldi terjesztésében (bemutatókat szervezett svájci, bolgár, csehszlovákiai potenciális vevőknek.)

ad.2.3. Viszontforgalmazói hálózatunkat számszerűen jelentősen, mintegy 10 partnerrel növeltük. A közös érdekelttség javítása érdekében újabb szerződéseinkben törekedtünk viszontforgalmazóink nagyobb százalékos részesedésére. Az elmúlt évi tevékenységünket értékelő beszámolónkban ismertetett szempontok miatt viszontforgalmazóink értékesítésében sajnálatos módon volumen növekedés nem következett be.

ad.2.4. Kínálatunkban megjelenő szoftver termék választékunkat jelentősen bővítettük, az 1986-os 15-20 szoftverrel szemben jelenlegi katalógusunk bizonyosága szerint ma 53 szoftverrel állunk potenciális vevőink rendelkezésére.

Kérem beszámolóm minősítését és elfogadását.

Budapest, 1988. április hó

Elvtársi üdvözlettel:



Rammacher Tamás

PRÉMIUMSZÁMÍTÁS

40/1987. (X. 13.) MT rendelet 12. §. szerint

Tiszta eredmény:

Adózott eredmény:		6.646.- eFt
- Kereseti adó (9 §.)	-	278.- eFt
- Beruházás ÁFA (10 §.)	-	308.- eFt
- Beruházás egyéb	-	37.- eFt
- Tartalék vagyon (11 §.)	-	<u>630.- eFt</u>
Tiszta eredmény:		5.393.- eFt
(Tulajdonosok között felosztásra kerül!)		

13/1988. (VII. 22.) ÁBMH rendelet alapján:

<u>Módosított tiszta eredmény:</u>	5.393 eFt
	+ 308 eFt
	<u>5.701 eFt</u>

Vagyonarányos tiszta eredmény:

$$\frac{5.701 \text{ eFt}}{42.843 \text{ eFt}} = 13,31 \%$$

Vagyonváltozást kifejező mutató:

Mód. évváró vagyonalap	42.843 eFt	100 %
Mód. bázis évi vagyonalap	42.843 eFt	

Vagyon/bér sáv:

$$\frac{42.843 \text{ eFt}}{4.938 \text{ eFt}} = 8,68$$

Az átlagbér túllépése miatt esetleges prém. csökkentés: 0

$$\text{Átlagbér túllépés} \quad \frac{271.-}{174.714.-} = 0,155 \%$$

0,2 %-ig nincs prémium csökkentés!

Éves prémium:

Alapbér x (vagyonarányos eredménymutató x prémiumszorzó)

360.000.- Ft x (13,31 % x 7,0)

Éves prémium:

1. 360.000.- x 93,17 % = 335.412.-

2. 360.000.- x 20,00 % = 72.000.-

407.412.-

Prémium szorzó: 7,0 + 0 = 7,0

1. A vagyonarányos tiszta eredmény után elszámolható prémium szorzója (alapszorzó)

2,01 - 12,00 vagyon/bér sávban 7,0

2. Vagyonalap százalékonkénti növekedése esetén az alapszorzó növekedésének mértéke:

- vagyonalap növekedése: 0

- alapszorzó növelhető: 0

Rac

1.sz. melléklet

Magasabb vezető állású dolgozók prémium meghatározása
az 1987. december 31.-i vállalati mérlegbeszámoló alapján

Jogszabályok:

11/1985.(X.31.) ÁBMH sz. rendelet

17/1984.(XI.5.) ÁBMH sz. rendelet

Egységes szerkezetben megjelent: 1986. XII.31.

15/1986.(X.31.) ÁBMH sz. rendelet.

I. Vagyonarányos nyereségmutató:

Megnevezés	1985.	1986.	1987.
------------	-------	-------	-------

Mérlegbesz.

szer. nyer.	$\frac{Ny}{V} = \frac{907}{42250} = 2,15$	$\frac{5720}{41366} = 13,83$	$\frac{12314}{40514} = 30,39$
Váll.vagy.			

Átlag: $\frac{2,15+13,83+30,39}{3} = \frac{46,37}{3} = 15,46\%$

II., Prémium szorzókulcs:

Vagyon	$\frac{42250}{832} = 55,58$	$\frac{41360}{2517} = 16,43$	$\frac{40514}{3259} = 12,43$
Béreköltség			

Átlag: $\frac{55,58+16,43+12,43}{3} = \frac{84,44}{3} = 28,15\%$

Szorzókulcs = 3,5 / 28,15, tehát táblázat szerint 12 felett.

III. Érdekeltségi mutató

Vagyonarányos nyereség mutató: (I.)xprémium szorzó-

$\text{kulcs(II)} = 15,46 \times 3,5 = 54,11.$

Tehát az alapbérre vetítve 54,11 % fizethető ki.

Budapest, 1988. április hó

Vagyon és bérarányos nyereség alakulása

Vagyonarányos nyereség alakulása

eFt-ban

Megnevezés	1985.	1986.	1987.
Váll. vagyón	42.250.-	41.366.-	40.514.-
Nyereség	907.-	5.720.-	12.314.-
	2,15 %	13,83 %	30,39 %

Bérköltség arányos nyereség alakulása

Megnevezés	1985.	1986.	1987.
Bérköltség	832.-	2.516.-	3.420.-
Nyereség	907.-	5.720.-	12.314.-
	109,01 %	227,34 %	360,06 %

Budapest, 1988. május hó

*Közlöny
Közlöny
Közlöny*

Budapest, 1988.05.04.

Eldöntendő kérdések a SOFTINVEST BT részvénytársasággá történő átalakulása folyamatában az első szakaszban:

1/Az Rt nyilvános részvényesszervezéssel alakul, a szervezést az Alapítók indítják. Eldöntendő Alapítók személye (az alapítók "alapítási tervet készítene és azt aláírva kezdi meg a szervezést).

2/Alapítási tervzet tartalma:

- Rt neve, rövidített cégneve
- Rt tevékenysége
- Rt alaptőkéje, (legkisebb: 5.000.000.-Ft)
- Rt részvényének formája (bemutató vagy névre szóló), névértéke (a legkisebb: 10.000.-Ft)
- a részvényjegyzés módja, időpontja, a jegyzéskor befizetendő legkisebb mérték (30 % pl.-enneél kevesebb nem lehet), további részletek befizetési módja (határozott időpont, felhívás, stb), szankciója a befizetés késedelmes teljesítésének, eljárás túljegyzés esetében,
- szavazati érték, szavazás feltétele,
- tájékoztatás a jogutódlásról,
- alapítói előnyök (első igazgatóság kinevezése 3 évre, javaslat-tétel az Felügyelő Bizottság tagjaira, szavazási előnyök, stb),
- alapítók részvétele az Rt.-ben a BT-ben lévő betétjeikkel történik,

Ennek megfelelően eldöntendő:

a név

a tevékenység

az alaptőke nagysága,

a részvény formája, névértéke

az alakuláskor befizetendő részvényhányad,

mikor van szükség a további pénzekre, erről ki döntsön (Közgyűlés, Igazgatóság),

mi történjen a késedelmessel (elveszti a részvényét, kamatot fizet stb),

meddig kell a részvényt jegyezni (zárhatáridő),

mikor tartandó az Alakuló Közgyűlés (a zárhatáridőtől számított két hónapon belül meg tartani, s ha előre a Tervezetben nem közöltem, akkor meg kell hirdetni),

szavazási érték (pl. egy részvény - egy szavazat, s figyelni kell az esetleges majoritás lehetséges bénító hatására),

a jogutódlás mértéke (pl. teljes, vagy csak az alapítói vagyon mértékéig és a többlet fennmarad a volt BT tagok teljes felelőssége),

alapító előnyök, melyekkel azt akarjuk biztosítani, hogy az Rt. az alapítók kezében maradjon, legalább egy ideig,

Az Igazgatóság létszáma, igazgatósági tagok személye.

A Felügyelő Bizottság létszáma és javasolt tagjainak személye,

A hirdetés módja(ujság,időköz,esetleg posta,stb)

a cégjegyzés módja(pl.vezérigazgató egyszemélyben,két igazgatósági tag együtt,továbbá társasági tisztviselők együtt)

Be kell szerezni az Rt tervezett tevékenysége szerint engedélyeket,
(a BT jogosítványai nem vehetők át külön int.nélkül)
a BT törzskönyvi kivonatát,
a BT fél éves mérlegét(az alapítói részvények értéke-
lése miatt)
kimutatást azokról a kötelezettségekről,melyeket
az Rt.mint jogutód visel,
a tisztségviselők személyi adatait:név,~~leánykori~~ név
szül.hely,idő
lakcím *stb.*
személyi ig sz.
személyi szám
anya neve
munkahely,
címe
beosztása

Szervezés lehetséges módja: hirdetés,ujságban,vagy megcélzott kör-
ben levélváltás(szándéknyilatkozat)

Átalakulás folyamata:

1/Igazgatótanácsi döntés(2/3)az átalakulásról és az Alapító Tervezet kibocsátásáról.

(ha a szervezés zárt körben megy,akkor az Alapító Tervezetet akkor indokolt összeállítani és megküldeni részvényjegyzés végett,amikor a teljes részvényesi kör nagyjából ismert,s ebben az esetben az Alapító Tervezetben lehet közölni a zárhatáridőt és az Alakuló Közgyűlés helyét,időpontját)

2/Igazgatótanácsi döntés a zárhatáridő letelte után az összes feltétel ismeretében valamennyi kérdésben,forgatókönyv összeállítása a Közgyűlés lefolytatásáról.

Alakuló Közgyűlés

Bejegyzési eljárás Az Rt.működését a bejegyzést követően kezdheti meg,addig a BT működik,igy javasolom,hogy 1989.január 1.kezdjen az Rt.,ennek legerősebb indoka a záró - és nyitómérleg készítésének kötelezettsége.

Budapest,1988.05.05.

dr.Kratochwill György ügyvéd

A részvénytársasággá alakulással kapcsolatos kérdések

- 1) Az Rt nyilvános részvényesszervezéssel alakul, a szervezést az Alapítók indítják.

Eldöntendő: Alapítók személye (az alapítók "alapítási tervezetet" készítenek, és azt aláírva kezdik meg a szervezést).

2) Alapítási tervezet tartalma:

- Rt neve, rövidített cégneve
- Rt tevékenysége
- Rt alaptőkéje (legkisebb: 5.000.000.-Ft)
- Rt részvényének formája (bemutató vagy névre szóló), névértéke (a legkisebb: 10.000.-Ft)
- a részvényjegyzés módja, időpontja, a jegyzéskor befizetendő legkisebb mérték (30% pl.-ennél kevesebb nem lehet), további részletek befizetési módja (határozott időpont, felhívás, stb.), szankciója a befizetés késedelmes teljesítésének, eljárás túljegyzés esetében,
- szavazati érték, szavazás feltétele,
- tájékoztatás a jogutódlásról,
- alapítói előnyök (első igazgatóság kinevezése 3 évre, javaslattétel a Felügyelő Bizottság tagjaira, szavazási előnyök, stb).

Alapítók részvétele az Rt-ben a BT-ben lévő betétjeikkel történik.

Ennek megfelelően eldöntendő:

- a részvény formája, névértéke
- az alakuláskor befizetendő részvényhányad
- mikor van szükség a további pénzekre, erről ki döntsön (Közgyűlés, Igazgatóság)
- mi történjen a késedelmessel (elveszti a részvényét, kamatot fizet, stb)

- meddig kell a részvényt jegyezni (zárhatáridő)
- mikor tartandó az Alakuló Közgyűlés (zárhatáridőtől számított két hónapon belül megtartani, s ha előre a Tervezetben nem közöltem, akkor meg kell hirdetni)
- szavazási érték (pl. egy részvény - egy szavazat, s figyelni kell az esetleges majoritás lehetséges bénító hatására)
- a jogutódlás mértéke (pl. teljes, vagy csak az alapítói vagyon mértékéig és, a többletre fennmarad a volt BT tagok teljes felelőssége)
- alapító előnyök, melyekkel azt akarjuk biztosítani, hogy az Rt az alapítók kezében maradjon, legalább egy ideig
- az Igazgatóság létszáma, igazgatósági tagok személye
- A Felügyelő Bizottság létszáma és javasolt tagjainak személye
- A hirdetés módja (újság, időköz, esetleg posta, stb)
- a cégjegyzés módja (pl. vezérigazgató egyszemélyben, két igazgatósági tag együtt, továbbá társasági tisztviselők együtt)

Be kell szerezni az Rt tervezett tevékenysége szerint engedélyeket
(a BT jogosítványai nem vehetők át külön int. nélkül)
a BT törzskönyvi kivonatát
a BT féléves mérlegét (alapítói részvények értékelése miatt)
kimutatást azokról a kötelezettségekről, melyeket az Rt mint jogutód visel
a tisztségviselők személyi adatait:
név
szül. hely, idő
lakcím stb.

Szervezés lehetséges módja: hirdetés, újságban vagy megcélzott körben levélváltás (szándéknyilatkozat)

Átalakulás folyamata:

- 1) Igazgatótanácsi döntés (2/3) az átalakulásról és az Alapító Tervezet kibocsátásáról. (ha a szervezés zárt körben megy, akkor az Alapító Tervezetet akkor indokolt összeállítani és megküldeni részvényjegyzés végett, mikor a teljes részvényesi kör nagyjából ismert, s ebben az esetben az Alapító Tervezetben lehet közölni a zárhatáridőt és az Alakuló Közgyűlés helyét, időpontját)
- 2) Igazgatótanácsi döntés a zárhatáridő letelte után az összes feltétel ismeretében valamennyi kérdésben, forgatókönyv összeállítása a Közgyűlés lefolytatásáról.

Alakuló Közgyűlés

Bejegyzési eljárás: az Rt működését a bejegyzést követően kezdheti meg, addig a BT működik, így javasolom, hogy 1989. január 1-én kezdjen az Rt, ennek legerősebb indoka a záró-és nyitómérleg készítésének kötelezettsége.

Budapest, 1988. 05.05.

dr. Kratochwill György ügyvéd

A SOFTINVEST 1988. ÉVI TERVJAVASLATA

Alaptevékenységünkben eredően az 1988. éves lehetőségeink, tevékenységünk vázolásánál a hardver piac várható alakulásából kell kiindulni.

Valószínűsíthetően a kínálati és keresleti viszonyok hasonlítani fognak az 1987-ben tapasztaltakra, csak bizonyos időbeli eltolódással. Keresletben és kínálatban "langyos" első félévet, tömegszerű ajánlat és közepes jellegű kereslet fog követni a második félévben.

Ennek a prognosztizációnak a hatása a szoftver piacra két formában jelenhet meg: - egyrészt a kereslet változatlanul követni fogja a hardver vásárlások volumenének időbeni hullámzását, - másrészt a második félévre időzithetően olyan telítettség állhat be, amely egy egyenletes, de nagyságrendjében nehezen becsülhető keresletet valószínűsít.

Ezeket a becsléseket figyelembevéve a SOFTINVEST tevékenységén belül, a szoftver-kereskedelem forgalma, elképzeléseink és terveink szerint növekedni fog 1988.-ban.

Működésünkben nyereségnövelő törekvéseinket figyelembevéve, változatlanul nem mondhatunk le hardver forgalmunk további növeléséről.

Az általános árcsökkenési tendencia, valamint az, hogy továbbra sem akarunk belépni az elsődleges "importálók, gyártók" körébe, valószínűsíthetően hardverforgalmazási tevékenységünknek a fajlagos hasznát, tovább fogja csökkenteni. Tehát a vállalati szintű nyereség érdekében a forgalom volumenét kell növelni.

A hardver forgalmazási, kereskedelmi lehetőségeinket határok között tartja azonban, hogy arculatunkban szoftver-kereskedői mivoltunkat kívánjuk továbbra is hangsúlyozni, így reklám-propaganda megjelenésünkkel a hardver kereskedelmet továbbra sem szerepeltetjük kiemelten. Szándékunk, ezt úgy enyhíteni, hogy potenciális vevőink felé, kiemelten hangsúlyozzuk kulcsrakész fővállalkozó tevékenységünket.

Ezeket a piaci becsléseket, tevékenységhez kapcsolódó terveket, elképzeléseket figyelembe véve, mint egy 160-180 millió forintos forgalmat tervezünk. Nyereségtervünkben az egyértelműen tapasztalható és várható költségnövekedéseket figyelembe véve, csak aránylag durva, de továbblépési törekvést tükröző tervet tudunk előterjesztani: 13-15 millió forintos értékben.

Ezt a tervünket majdnem változatlan létszámmal, 25-26 fővel kívánjuk megvalósítani.

Az elmúlt két év jelentős forgalomművekedése, a kereskedelmi profil előtérbe kerülése, nevezetesen az elengedhetelen átmeneti készletezés, várhatóan nagyobb pénz szükségletet eredményez. Így gyakrabban kell rövid lejáratú vásárlási hitelekkel számolnunk, amelyek megszerzése és a drasztikusan növekvő kamatterhek kitermelése, feszítettebb gazdálkodást fog megkövetelni.

Az 1988-as évben szeretnénk folyamatban lévő fejlesztésünk befejezését felgyorsítani, az eredményeket piacra vinni, hogy újabb forrásokat teremtsünk további fejlesztésekhez.

Árainkat egyrészt szeretnénk tovább csökkenteni, illetve szoftver választékunk növelésével egy szélesebb árskálával rendelkezni.

Választékbővítést tervezünk tevékenységünkben is, nevezetesen két alkalmazási sávban a szoftverek értékesítése mellett szolgáltatással is meg kívánunk jelenni vevőink felé. Szolgáltatási tevékenységet kívánunk beindítani napjaink legújabb PC-s technológiájában, a Desktop Publishing területén. Kiadványszerkesztési szolgáltatásunk másodlagos célja természetesen az, hogy az ehhez kapcsolódó szoftverekkel és hardverekkel, azok eladásával is partnereink rendelkezésére álljunk. Hasonló szolgáltatást tervezük az általunk forgalmazott CAD-CAM szoftverek igénybevételével. Célunk ebben az esetben is az, hogy szolgáltatásainkat igénybe vevők a jövőben szoftvereink vásárlói legyenek.

A piaci szakmai tendenciákat figyelembe véve hazánkban is várható az IBM PS/2 sorozatának terjedése. 1988-as célunk, hogy úgy a meglévő szoftvereinket, mint új fejlesztéseinket alkalmassá tegyük a PS/2 új operációs rendszerével történő együttműködésre. Szakmai véleményünk szerint a PS/2-es szoftver-világ ma még nyugaton is igen szűk választékkal rendelkezik, így gyors fejlesztéssel, ráfejlesztéssel export-esélyeink is javulhatnak.

Az 1988-as elképzeléseink fő tevékenységi elemeit, valamint gazdálkodásunk jellemző paramétereit tekintve, egy stabilizáló évet szeretnénk realizálni. Tervünk az, hogy ez az év alapja lehessen egy olyan változásnak, amelyben 1989. január-tól a SOFTINVEST Betéti Társulás, részvénytársasággá alakulna át.

Javasoljuk az Igazgató Tanácsnak, hogy véleményezze ezt a javaslatunkat és döntsön, hogy megkezdjük-e az előkészületeket.

Ugy ítéljük meg, hogy az elmúlt 3 évben szakmailag és gazdaságilag, eredményeinkkel a piacon ismert bevezetett céget sikerült formálnunk, így lehetőséget látunk arra, hogy a gazdasági életben nagyobb súlyú működési formát választhassunk.

A részvénytársaság, mint működési szervezeti forma, a gazdasági élet, az alakulóban lévő részvényes piac által nap, mint nap minősíthető, értékelhető.

Ebből fakadóan az alapítók anyagi érdekeltsége, a működés első helyére kerül, másrészt az átalakulás alkalmával az alapítók majoritása biztosítható, részvételük az igazgatóságban egy operatívabb tevékenység befolyásoló, orientáló tényező lehet.

Az Igazgató Tanács egyetértő döntése esetében megkezdjük az érdemi előkészítést. Az elvégzendő feladatok és a felmerülő kérdések és lehetséges szempontok megválaszolásának iránymutatójaként, anyagunkhoz mellékelünk egy vázlatos anyagot a részvénytársaság alapításával kapcsolatos teendőkről.

Budapest, 1988. május hó



SZÁMÍTÁSTECHNIKAI MŰSZAKI FEJLESZTŐ KISSZÖVETKEZET

Bp. XII. Mártonhegyi út 26. 1121 · Iroda: Bp. VII. Lenin krt. 77. 1067 ☎ 318-560, 318-568 · MNB 208-70276

· Szerviz: Bp. XIV. Kőszeg utca 4. ☎ 831-805

Softinvest Szoftverkereskedelmi
és Fejlesztési Bt. Társulás
Igazgató Tanácsa
Budapest

- Levelünk kelte: Bp. 1988. május 16.
- Száma:
- Ügyintézőnk:
- Tárgy:

Az OKISZ Szervezési és Számítástechnikai Vállalattal történt előzetes tárgyalások eredményeként arra az elvi megállapodásra jutottunk a vállalattal, hogy a társulásban lévő tagsági viszonyának megszüntetésével egyidejűleg kérjük a Társulás tagjai közé felvételünket. A vállalat 2 mFt vagyoni betétjét vagyoni hozzájárulásként továbbra is fenntartanánk. A vállalatnak a megszűnő vagyoni hozzájárulás összegét külön megállapodás alapján térítenénk meg.

A fentieknek megfelelően kérjük a Tisztelt Igazgató Tanácsot, hogy szíveskedjék hozzájárulni, hogy az OKISZ Szervezési és Számítástechnikai Vállalat tagsági viszonyának megszűnésével egyidejűleg a Microsystem Kiszövetkezet a Társulás tagja legyen. A kiszövetkezet vagyoni hozzájárulása 2 mFt, az 1988. évre esedékes osztaléknak a tagsági viszonyunk létrejöttének időpontjától számított időarányos részére tartunk igényt.

Kérjük kérelmünk méltányos elbírálását és a kérelmünknek megfelelő határozatok hozatalát.

Tisztelettel:

dr. Vadász Péter
elnök

MICROSYSTEM Számítástechnikai
Műszaki Fejlesztő Kiszövetkezet
1121 Budapest, XII. Mártonhegyi út 26.
MNB 208-70276 8.

Igazgató

Softinvest Szoftverkereskedelmi
és Fejlesztési Betéti Társulás

Szilas Ádám Igazgató Tanács elnöke
részére

Budapest

1-232/30



Kedves Szilas Elvtárs!

Személyes megbeszélésünknek megfelelően mellékelten megküldöm a MICROSYSTEM Kisszövetkezet és az OKISZ Sz.Sz.V. nyilatkozatát és a két szervezet megállapodását.

Az OKISZ Sz.Sz.V. vagyoni betétjének a MICROSYSTEM Kisszövetkezet részére történő átadásával a szövetkezeti ipar részvétele a Softinvest Igazgató Tanácsába nem változna, a régi együttműködő partnerünk a MICROSYSTEM venné át az OKISZ Sz.Sz.V. szerepét.

Kérem, hogy kérésünket a május 19-i Igazgatói Tanács ülésen támogatni sziveskedjék.

Meléklet: 3 db

Budapest, 1988. május 16.

Elvtársi üdvözléssel:

OKISZ SZERVEZÉSI ÉS
SZÁMÍTÁSTECHNIKAI VÁLLALAT
Óry Tamás

M e g á l l a p o d á s

mely egyrészről az OKISZ Szervezési és Számítástechnikai Vállalat 1091 Bp. Üllői ut 47. /a továbbiakban: Vállalat/, másrészről a MICROSYSTEM Számítástechnikai Műszaki Fejlesztő Kiszövetkezet 1121 Bp. Mártonhegyi ut 26. /a továbbiakban: Kiszövetkezet/ között az alábbi feltételek szerint jött létre.

- 1./ A felek közösen megállapítják, hogy a vállalat Budapesten 1984. november 29-én kötött társulási szerződés alapján tagja a SOFTINVEST Szoftverkereskedelmi és Fejlesztési Betéti Társulásnak. Vagyoni betétje 2 mFt, azaz Kettő millió forint.
- 2./ Megállapodnak a felek abban is, hogy ha a Társulás Igazgató Tanácsa a vállalat kilépési, illetve a kiszövetkezet belépési nyilatkozatát jóváhagyja a vállalat által teljesített 2 mFt, azaz Kettő millió forint vagyoni hozzájárulás a kiszövetkezet vagyoni hozzájárulását képezi.
- 3./ A 2. pont szerinti határozat hozatalának időpontjától számított 8 napon belül a kiszövetkezet a vállalatnak megtéríti a 2 mFt, azaz Kettő millió forint vagyoni hozzájárulás összegét. A vagyoni hozzájárulás összegét a Budapest Bank Rt. 208-02512 sz. számlájára kell átutalni.
- 4./ Az átutalásra a 3. pontban meghatározott határidő elteltéig a 2 mFt kamatmentes, a határidő lejártá után évi 20 %-os kamatot köteles a kiszövetkezet a vállalatnak megfizetni.

- 5./ A felek megállapodnak abban is, hogy az 1988. évi gazdasági év után járó, a vagyoni betét után esedékes osztalék összegét a tagsági viszonyukkal időarányos mértékben igénylik a társulástól.
- 6./ A felek tudomásul veszik, hogy e megállapodásuk akkor lép érvénybe, ha a vállalat kilépési és a kissozövetkezet belépési nyilatkozatát az Igazgató Tanács kérelmüknek megfelelően jóváhagyta.

A felek a megállapodást, mint akaratukkal mindenben megegyezőt irták alá.

Budapest, 1988. május 16.

**OKISZ SZERVEZÉSI ÉS
SZÁMÍTÁSTECHNIKAI VÁLLALAT**


Vállalat
/Öry Tamás /


Kisszövetkezet
/dr. Vadász Péter/

**MICROSYSTEM Számítógépek
Műszaki Fejlesztő Kisszövetkezet
1121 Budapest XII. Mártonhegyi út 15.
MŰB 208-70276 8.**

Igazgató

Softinvest Szoftverkereskedelmi
és Fejlesztési Betéti Társulás

Budapest, 1988. május 16.

Igazgató Tanácsa

Budapest

A Budapesten 1984. november 29-én kötött Társulási Szerződés alapján tagja vagyunk a Társulásnak, vagyoni betétünk 2 mFt.

A Társulási szerződés megkötését követően - tekintettel a gazdasági változásokra - fokozatosan kívánjuk megváltoztatni a vállalat jellegét és tevékenységi körét.

Tevékenységi körünk változása mellett az utóbbi 2 évben létszámunkat csaknem 30 %-al csökkentettük, valamint kintlévő /betéti társulásoknál, részvénytársaságnál, leányvállalatnál/ vagyonállományunk mértéke, csaknem megegyezik az "anyavállalat" vagyonának nagyságával. Ez a tény vállalatunknál 1988-ban - az ismert adózási rendszer eredményeként is - fokozott finanszírozási problémákat okoz.

Jelenlegi gazdasági helyzetünk megoldásaként tőkénket átmenetileg, az Igazgató Tanács jóváhagyása esetén kivonjuk a Softinvestből, így tagsági viszonyunkat megszüntetjük.

A kilépési szándék bejelentésével egyidejűleg tájékoztatjuk a Tisztelt Igazgató Tanácsot arról is, hogy amennyiben erre a jelenlegi betéttulajdonosok nem tartanak igényt, a MICROSYSTEM Számítástechnikai Műszaki Fejlesztő Kiszövetkezet 1121 Bp. Mártonhegyi ut 26. bejelentette szándékát, hogy kilépésünkkel egyidejűleg a Társulásba belép, az általunk jegyzett vagyoni hozzájárulás mértékével. Ezért, ha az Igazgató tanács az azonnali kilépésünkhöz és a MICROSYSTEM Kiszövetkezet azonnali belépéséhez hozzájárulna a vagyoni hozzájárulásunk összegét a belépő új tag javára engedményezzük.

Az 1988. évi gazdasági évre járó osztalék összegének kilépésünkig járó időarányos részét kérjük a gazdasági év elszámolásakor részünkre megtéríteni.

A fentiek alapján kérjük a Tisztelt Igazgató Tanácsot, hogy a társulási szerződés IV. fejezetének 5. pontjában foglalt rendelkezésektől sziveskedjen eltérni és azonnali hatályu kilépésünkhöz, valamint a MICROSYSTEM Kiszövetkezet egyidejű felvételéhez sziveskedjen hozzájárulni.

Tisztelettel:



Öry Tamás

EREDMÉNYFELOSZTÁS

=====

Nyereségadó kiszámítása

1989. nov. 30. nyereség	10.099	
+ bírságok	1.142	

Adóalap:	11.241	eFt

Nyereségadó részletezése:

	alap	adó	
40 %-os adókulcs	3.000	1.200	
50 %-os adókulcs	8.241	4.121	
	-----	-----	
Összesen:	11.241	5.321	eFt
	-----	-----	

Kiegészítő adó:

$$11.241 \times 4 \% = 450 \text{ eFt}$$

Szakképzési hozzájárulás:

$$\text{börktsg.: } 6.200 \times 1,5 \% = 94 \text{ eFt}$$

Adózott eredmény:

1989. november 30. eredmény:	10.099	
- nyereségadó	5.321	
- kiegészítő adó	450	

Adózott eredmény	4.328	eFt

Adózott eredmény felosztása:

Adózott eredmény	4.328	eFt
- Beruházás le nem vonható ÁFA-ja	- 334	eFt
- APEH előírás	- 645	eFt
- Szakképzési hozzájárulás	- 94	eFt
- Osztalék	- 3.255	eFt

Tiszta eredmény		8

Rachman

**SOFTINVEST 1989. november 30-i
vagyoni leltára**

Állóeszközök leltározása:

	Bruttó érték	ÉCS	Nettó érték

121. Számítástechnikai berendezések			

COPAM XT 401			
PC számítógép	974.000.-	570.875.-	403.125.-
PC XT 420. szgép	730.000.-	465.429.-	264.571.-
KIT 16. IBM	553.000.-	324.887,50	228.112,50
PC 420 XT szgép	610.000.-	312.625.-	297.375.-
Epson FX-105	155.000.-	79.438,50	75.561,50
VT 30. szgép	1.300.000.-	568.750.-	731.250.-
20 Mb.Winchester	138.620.-	50.392,30	88.227,70
VARYTER XT	814.000.-	234.025.-	579.975.-
IBM PC 420 XT			
+ FX-105	413.000.-	103.250.-	309.750.-
FX-105 nyomtató	124.000.-	26.350.-	97.650.-
FX-1000 "	221.000.-	46.962,50	174.037,50
SZKI St reamer	184.000.-	39.100.-	144.900.-
DP-AT szgép	595.000.-	126.438,20	468.561,80
PC XT 420	225.000.-	14.062,50	210.937,50
20 Mb Winchester	25.000.-	1.561.-	23.439.-
360 Kb. floppy			
drive	16.000.-	-	16.000.-

Összesen:	7.077.620.-	2.964.146,50	4.113.473,50

mely összegek megegyeznek a 121. Számítástechnikai berendezések és a 1221. Számítástechnikai berendezések értékcsökkenése számlák egyenlegével.

**SOFTINVEST 1989. november 30-i
vagyoni leltára**

Állóeszközök leltározása

	Bruttó érték	ÉCS	Nettó érték

122. Igazgatási és egyéb felszerelések			

VIDEO VHS	66.000.-	36.300.-	29.700.-
REX-ROTARY fény- másoló	122.480.-	60.231.-	62.249.-
TIS-86.szövegfel- dolg.inf.rendszer	286.000.-	125.125.-	160.875.-
GEPÁRD 8 telexgép	216.100.-	62.130.-	153.970.-
TIS-86. titkársági inf.feldolg.rend.	271.800.-	78.142,50	193.657,50
LUMPORINT fénymásoló	51.000.-	14.662,50	36.337,50
RX 1038 2. másoló- gép+ szorter	660.000.-	41.250.-	618.750.-

Összesen:	1.673.380.-	417.841.-	1.255.539.-

Az összegek megegyeznek a 122. Igazgatási és egyéb felszerelések, valamint az 1822. Igazgatási és egyéb felszerelések értékcsökkenése főkönyvi kartonon szereplő egyenlegekkel.

**SOFTINVEST 1989. november 30-i
vagyonil leltára**

Leltári tárgy megnevezése	db	e.ár	Összes érték

211. alapanyagok			

Névtelen discettes	7	56.-	392.-
3 M HD "	31	300.-	9.300.-
3 M DS DD "	7	164,80	1.153,60
3 M DS DD "	3	120.-	1.360.-
3 M DS HD "	30	220.-	6.600.-
PARROT "	68	104.-	7.072.-
3 M DS DD	270	79,20	21.384.-

Összesen: 47.261,60

mely összeg megegyezik a 211. Alapanyagok főkönyvi számlán
nyilvántartott 47.261,60 Ft-al.

221. Egyéb anyagok

Kézikönyv diszdoz	577	358.-	206.566.-
Memóriabővítő 256-os	2	36.800.-	73.600.-
Xerox fénymásológép			
kellékcsozag			80.718.-

Összesen: 360.884.-

mely összeg megegyezik a 221. Egyéb anyagok főkönyvi számlán
nyilvántartott 360.884.- Ft-al.

**SOFTINVEST 1989. november 30-i
vagyoni leltár**

23111. Új berend. és felszerelés raktáron

	db	e.ár	érték
Asztal	4	4.400.-	17.600.-
"	6	3.150.-	18.900.-
"	4	3.611.-	14.444.-
Szekrény	4	4.300.-	17.200.-
"	8	3.000.-	24.000.-
"	3	3.050.-	9.150.-
"	14	1.650.-	23.100.-
"	3	1.300.-	3.900.-
"	3	2.850.-	8.550.-
"	6	3.150.-	18.900.-
Csillár	1	3.012.-	3.012.-
Floppy tartódoboz	10	1.840.-	18.400.-
Mozaik konyhaszekrény	1	3.296.-	3.296.-
Tűzoltókészülék	8	3.308.-	26.464.-
Márvány asztal	1	7.984.-	7.984.-
Réztábla	2	6.000.-	12.000.-
Személyhívó	1	29.520.-	29.520.-
CASIO SF	5	12.500.-	62.500.-
Falióra	1	934.-	934.-
Italtároló (termosz)	1	1.168.-	1.168.-
Törölköző	10	90,40	904.-
Pénzeskazetta	1	432.-	432.-
Weimar falióra	1	1.045,50	1.045,50
MICROSOFT Mause	1	17.249.-	17.249.-
Összesen:			340.652,50 Ft

mely összeg megegyezik a 2311. Új berendezések és felszerelések raktáron c. főkönyvi katon egyenlegével.

**SOFTINVEST 1989. november 30-i
vagyoni leltára**

23131. Új munkaruha raktáron:

	db	e.ár:	értéke:
MON-X Védőszemüveg	1	1.793.-	1.793.-

mely összeg megegyezik a 23131. Új munkaruha raktáron fő-könyvi karton 1.793.- Ft-os egyenlegével.

23133. Munkaruha használatban:

MON-X Védőszemüveg	1	689,50	689,50
" "	1	782,50	782,50
" "	1	877,50	877,50
" "	1	788.-	788.-
" "	1	814,50	814,50
" "	1	728,50	728,50
" "	1	847.-	847.-
" "	7	781,80	5.472,60
" "	1	780,40	780,40
" "	2	929,50	1.859.-
" "	1	1.024,50	1.024,50
Összesen:	18 db		14.664.-

mely összeg megegyezik a 23133. Munkaruha használatban 14.664.- Ft-os egyenlegével.

**SOFTINVEST 1989. november 30-i
vagyoni leltára**

23141. Új szoftverek raktáron

TEACHSOFT	2 db	2.750.-	5.500.-
-----------	------	---------	---------

Összesen:	5.500.-
-----------	---------

mely összeg megegyezik a 23141. Új szoftverek raktáron
5.500.- Ft-os egyenlegével.

23142. Szoftverek használatban

	db	e.ár:	értéke
TERMÉK-DEMO	1	15.000.-	15.000.-
Szöv.szerk.ikg.rendszer	1	19.250.-	19.250.-
Lemezkezelő programok	1	5.000.-	5.000.-
Körlevél kész.cimj.szer.	1	11.000.-	11.000.-
Feladatnyilvánt.,üzenet.	1	7.000.-	7.000.-
Hat.idő és fogl.térkép	1	7.000.-	7.000.-
Szöveges táblázat szerk.	1	7.000.-	7.000.-
IBM komp.szövegmodul	1	19.500.-	19.500.-
Jogszab.nyilvántartás	1	24.000.-	24.000.-
Bizonylatkitölt. modul	1	7.000.-	7.000.-
Katalógus nyomtat.	1	4.000.-	4.000.-
Etikett nyomtatás	1	4.000.-	4.000.-
Winchester disckre demo program	1	25.000.-	25.000.-
Vállalati adatbázis	1	5.470.-	5.470.-
Statikai szilárdsági pr.	1	11.200.-	11.200.-

Összesen:	171.420.-
-----------	-----------

mely összeg megegyezik a 23142. Szoftverek használatban fő-
könyvi számla 171.420.- Ft-os egyenlegével.

SOFTINVEST 1989. november 30-i

Vagyoni leltára

261. Szoftverek 100 %-os áron

Háztáji rendszer	212.629.-
d RETRIEVE	200.000.-
TEACHSOFT és FORMS	54.500.-

Összesen: 467.129.-

mely összeg megegyezik a 261. Szoftverek 100 %-os áron fő-
könyvi számla 467.129.- Ft-os egyenlegével.

262. Szoftverek 50 %-os áron

011/FPC/85. Max Forth	152.436.-
015/FPC/85. Mic. Forth	423.575.-
021/FPC/85. Huglin /étel-ital nyilv./	259.039.-
002/FPC/85. PcFOK	385.252.-
014/FPC/85. MOLSOFT	87.420,50
031/FPC/86. dMULTI	595.000.-
025/FPC/85. SOFTPRINT	75.000.-
001/FPC/85. PcGAZD	422.792.-
030/FPC/85. KPSZIR	400.000.-
032/FPC/85. GRATIS	299.534.-
054/FPC/86. PcTIR	500.000.-
055/FPC/86. MÉHECSKE	500.000.-

4.100.048,50

mely összeg megegyezik a 262. Szoftverek 50 %-os áron
főkönyvi karton 4.100.048,50 Ft-os egyenlegével.

**SOFTINVEST 1989. november 30-i
vagyoni leltára**

Befejezetlen termelés:

TEACHSOFT mat. rendszer	923.735.-
Pc TMK	608.272,50
BÁBEL	136.872,50
SQL	100.000.-
d PALLAS	1.300.000.-
Nyelvész II.	500.000.-
Nyelvész I.	361.460.-
CADy Junior	300.000.-
Pc MERKANT	400.000.-
BOA	290.500.-

Összesen: 4.920.840.-

mely összeg megegyezik a:

251. Befejezetlen termelés szla.	2.147.095.-
297. Alvállalkozói tevékenységek	2.773.745.-

4.920.840.- Ft-os

=====

egyenlegével.

**SOFTINVEST 1989. november 30-i
vagyoni leltára**

19. Beruházás

- Jászai M. tér 3. alatti bérlemény átalakítási munkái:

1. PALMANOR: galéria kialakítás	237.500.-
2. ARTEAM: festési munkák (galéria fémszerkezet)	84.700.-
3. ARTEAM: belsőépítészeti és berend. munkák	715.691.-
4. ARTEAM: - " -	380.000.-
5. BÓRA: falburkolat, névtábla stb.	550.000.-
6. Elektronika GM: Biztonsági berendezés	162.286.-
7. Kőfaragó burkolóanyag (márvány)	275.400.-

2.405.577.-

- July bőrgarnitúra (3+1+1) 78.776.-

- 1 db CANON FAX-230 129.000.-
üzembehelyezési költség 3.115.-

132.115.-

Összesen: 2.616.468.-

mely összeg megegyezik a 19. Beruházások főkönyvi számla
egyenlegével.

SOFTINVEST 1989. november 30-i

vagyonileltára

Leltári tárgy megnevezése	db	e. ár	Össz.ért.

281. Szoftver áruk:			

1. LOTUS 1-2-3	1	94.500.-	94.500.-
2. WORDSTAR 2000	1	84.000.-	84.000.-
3. MS FORTRAN	1	80.000.-	80.000.-
4. NOVELL ADV'86	2	385.000.-	770.000.-
5. Épület Műsz.Gazd.Rensz.	1	330.000.-	330.000.-
6. C programnyelv	1	75.000.-	75.000.-
7. FOX UNLIMITED RUNTIME	1	44.910.-	44.910.-
9. HELP MASTER	3	9.750.-	29.250.-
10. MS WINDOWS/286	1	16.500.-	16.500.-
12. QUICK BASIC COMPILER 4.0	3	11.775.-	35.325.-
13. PASCAL	2	31.350.-	62.700.-
14. TURBO PASCAL 5.0 Prof.Pack	1	15.657.-	15.657.-
19. T. P. TUTOR	2	2.496.-	4.992.-
32. QUATTRO	1	19.920.-	19.920.-
32. QUATTRO	6	17.430.-	104.580.-
33. SWISS, DUTCH, FILE FONT	15	2.700.-	36.000.-
42. TURBO PROLOG TOOLBOX	2	6.420.-	12.840.-
41. TURBO PROLOG	1	10.025.-	10.025.-
55. dBASE IV DEVELOPERS	3	97.930.-	293.790.-
56. dBASE IV. LAN PACK	4	83.930.-	335.720.-
58. MAP MASTER	1	26.530.-	26.530.-
61. COBOL 2.0	4	89.000.-	356.000.-
62. CLIPPER SUMMER '87	16	75.650.-	1.210.400.-
63. FRAMEWORK III UP.	1	20.930.-	20.930.-
66. RECOGNITA PLUS V.1.0	3	102.400.-	307.200.-
68. XVP 2.0-ra bővítés UPGRADE	1	39.000.-	39.000.-
69. XVP 2.0 Prof. bővítés	10	63.000.-	630.000.-
Összesen:	88	1835.803.-	5.045.769.-

mely összege megegyezik a 281. Szoftver áruk főkönyvi számla 5.045.769.- Ft-os egyenlegével.

Leltári tárgy megnevezése	db	e.ár	Összes ért.

282. Hardver áruk			

1. 220 V-os Hálózati K.	240	68.-	16.320.-
1. Koaxális Hál.Kiép.K.	420	320.-	134.400.-
1. Soros kábel	1	2.576.-	2.576.-
1. DCE -DCE kábel	1	4.048.-	4.048.-
1. Centronics kábel	2	3.744.-	7.488.-
1. Centronics kábel	1	3.840.-	3.840.-
1. Centronics kábel	27	650.-	17.550.-
1. Centronics kábel	1	1.000.-	1.000.-
1. FA-100 Adapterhez soros k.	5	1.200.-	6.000.-
2. FF Monitor TATUNG RS 32 t.	2	60.720.-	121.440.-
3. Klaviatura TATUNG RS 32 t.	2	8.280.-	16.560.-
4. EMS kártya 2 M RAM	3	52.000.-	156.000.-
4. Soros kártya 2 soros vonal.	2	12.880.-	25.760.-
4. RS 232 kártya	1	6.000.-	6.000.-
4. STREAMER Vezérlőkártya	1	20.800.-	20.800.-
4. 1,2 Mbyte floppy	1	15.500.-	15.500.-
4. HP LJ II-hoz 2 Mb RAM b.	1	78.890.-	78.890.-
4. HP LJ II-hoz POSTSCRIPT bőv.	1	144.900.-	144.900.-
5. ST-251 t. Winchester	1	106.250.-	106.250.-
5. ST-251 t. Winchester	1	124.200.-	124.200.-
6. DC 2000 STREAMER kazetta	2	4.400.-	8.800.-
6. DC 600 A STREAMER kazetta	13	5.520.-	71.760.-
7. EPSON FX-1000 nyomtató	1	110.400.-	110.400.-
7. EPSON FX-1050 nyomtató	1	54.300.-	54.300.-
7. STAR Lézer-8 nyomtató	1	350.000.-	350.000.-
7. Xerox 4045 Lézer nyomt.	1	588.000.-	588.000.-
7. STAR-8 nyomt.+ Toner	1	227.000.-	227.000.-
7. STAR-8 Lézer ny.+Toner+K.	3	195.000.-	585.000.-
	részösszeg:		3.004.897.-

9. GENIUS MOUSE	1	4.320.-	4.320.-
9. BUS MOUSE	1	23.220.-	23.220.-
9. MS MOUSE	3	25.000.-	75.000.-
10. ARCHIV FT 20 Külső dob.St.	1	179.400.-	179.400.-
11. ASI 640 t.IBM Komp.Turbo XT	1	257.600.-	257.600.-
11. PC-430 XT	1	175.000.-	175.000.-
12. AT Szg. CAF Turbo			
MITSUBISCHI Color Mon.+ Klav.	1	464.600.-	464.600.-
12. LAPTOP AT + tartozékok	1	238.500.-	238.500.-
12. IBM/AT komp. TURBO szg.	1	120.510.-	120.510.-
13. Billentyűzet	1	12.500.-	12.500.-
14. PHILIPS Mon.monitor	1	17.679.-	17.679.-
14. THOMSON Mono. mon.+ kártya	2	14.770.-	29.540.-
14. PHILIPS mon. monitor	1	8.400.-	8.400.-
14. SIGMA Lézer Wiev A3 mon.	2	201.250.-	402.500.-
14. Color monitor	2	25.000.-	50.000.-
15. IBM PS/2 EXTERNAL disk.			
Drive adapter	5	112.941.-	564.705.-
15. FA-100 Adapter	4	7.000.-	28.000.-
18. UPS 400 W Szünetmentes á.f.	3	49.000.-	147.000.-
19. MSF 400 G SCANNER	1	328.570.-	328.570.-
20. HP Laser J II-hoz toner	1	6.600.-	6.600.-
20. Toner LC-890	1	4.000.-	4.000.-
25. P HUB	8	3.000.-	24.000.-
25. 8-as aktív HUB	1	45.000.-	45.000.-
25. 4-es aktív HUB	1	32.000.-	32.000.-
27. CASIO AF 7500 + kézikönyv	46	12.500.-	537.500.-

Összesen: 6.781.041.-

mely összeg megegyezik a 282. Hardver áruk főkönyvi szla.
6.781.041.- Ft-os egyenlegével.

MELLÉKSZÁMÍTÁS

Reprezentációs keret:

562. ktsg. összesen: 54.006,40 Ft

Árbevétel: 111.550 eFt
- 71.257 eFt (eladott áruk besz.ért.+
----- alvállalkozók)
40.293 eFt
=====

Keret: 40.293 x 1,5 ezrelék = 60.439,50

=====

=====

Rendben, adóalapot nem érint!

Költsévetéssel elszámolás:

45. sor (eredményfelosztás előtt)	42
62. sor (- " -)	- 8.087
	- 8.045
Nyereségadó	5.321
Kiegészítő adó	450
Szakképzési hozzájárulás	94
45. sor (eredmény felosztás után)	- 2.180
=====	
46. sor (eredményfelosztás előtt)	1.140
+ osztalék	3.255
46. sor (eredményfelosztás után)	4.395eFt

R. C. / N. K. /

SOFTINVEST 1989. ÉVI TERVE

A múlt évben tapasztalható, és az 1989-es évre valószínűsített infláció megköveteli, hogy gazdálkodási- és szakmai tervjavaslatunk középpontjában alapítóink által jogosan elvárt minimálisan 14-15 %-os betétarányos osztalék megtermelését helyezzük.

Az ezévre érvényes adózási rendszer függvényében ennek az elvárásnak a kielégítésére mintegy 20 millió Ft-os nyereség adhat fedezetet. Az előző két év 12 illetve 13 millió Ft-os nyereség értékeinek tükrében érzékelhető és látható, hogy a 20 mill. Ft-os szám igen komoly erőfeszítéseket fog igényelni.

A SOFTINVEST ezideig is igen alacsony költséghányaddal dolgozott, így "takarékosági" lehetőségeink nincsenek, kizárólag a forgalom növelésével, illetve az egyes tevékenységelemek fedezetének, nyereségtartalmának javításával érhetjük el céljainkat. Ezévi üzletpolitikánk kialakításából származtatva azonban úgy látjuk, hogy a forgalom dinamikus növelésére különösebb lehetőségeink nincsenek, így mintegy 10-15 %-os emelkedést tudunk elképzelni, ami 200 millió Ft-os éves forgalmat eredményez.

Célfüggvényünk ezek után elsődlegesen az lehet, hogy egyes tevékenységeink nyereség tartalmát növeljük jelentősebben, illetve olyan új tevékenységeket építsünk be működésünkbe, amelyek a korábbinál több hasznot hoznak. Mindezeknek a céloknak a középpontba helyezésével elemeztük és terveztük feladatainkat.

A hagyományos és cégünk hírnevét hordozó tevékenységiünk, a szoftverkereskedelem piacán -szemben sok más gazdasági tevékenységgel - áraink emelésére lehetőség nincs. Indokolja ezt egyrészt a növekvő konkurencia, másrészt az egyre csökkenő hardver árakkal állandóan a szoftver árakat szembesítő piac. Ezeket a tényeket figyelembevéve más utakat kell keresnünk szoftverkreskedelmi tevékenységünk rentabilitása érdekében. Elsődlegesen növelnünk kell eladási számainkat, amelyhez viszont költségesebb reklámpropaganda tevékenység tapad. Javítani és számosságában is emelni kell szoftver választékunkat. A piaci elvárásokat tekintve előre kívánunk lépni különösen minőségben, használhatóságban az ügyviteli szoftverek területén. Ügyviteli szoftvereinknél tovább kell keresnünk azokat a piaci szegmenseket, amely szegmensek igényeinek megfelelő szoftverek kevésbé találhatóak meg az általános kínálatban. (Tavaly erre jó példa volt a Takarékszövetkezetek

ügyvitelét lefedő rendszerünk. Ebben az évben a gombamódra szaporodó kisvállalkozások, KFT-k, mint vevők piacát célozzuk meg.)

Tapasztalataink szerint az elmúlt fél évben, egy évben érzékelhetően javult az "etikai" helyzet a nyugati szoftverek hazai alkalmazásában. Nevezetesen egyre többen keresnek és vásárolnak eredeti, hivatalos példányokat, különösen a követés, valamint a nagyon olcsó verzió-csere biztonságának előnye miatt. Ezt a kialakuló helyzetet talán kicsit befolyásolva is, de mindenképpen figyelembe véve, ma már négy-öt vezető nyugati szoftver-cégnek vagyunk hivatalos disztributorai, dealerei (Aston Tate, BORLAND, XEROX, Digital Research).

Ezeknek a nyugati szoftvereknek az értékesítése, mivel a név adja el magát a szoftvert, kevesebb reklám-propaganda költséget igényel, másrészt a több példányos beszerzés kedvezménye nagyobb árreket enged meg, ennek megfelelően magasabb nyereség-tartalmat hordoz.

Keresve az általában magasabb hasznat hozó tevékenységeket, üzleti munkákban jobban koncentrálni kívánunk egy-két speciális szakmai területre.

A múlt év sikereinek bázisán tovább erősítjük részvételünket az egyre jobban kibontakozó hazai DTP számítógépes kiadvány-szerkesztés piacán. Ennek a piaci sávnak elsődlegesen a haszna azoknak a speciális hrdver perifériáknak a forgalmazásában rejlik, amelyeknél ma még nem alakult ki az a rendkívül kemény konkurencia-harc, mint ami a hagyományos PC-k területén tapasztalható.

1988-ban bizonyos értelemben - elsősorban egy-két saját fejlesztésű szoftver kudarca miatt - visszavonultunk a CAD rendszerek piacáról. Ebben az évben határozottan erősíteni kívánjuk részvételünket ezen a piacon is, kizárólag jó nevű nyugati szotverekkel, természetesen ebben a kategóriában is elsődlegesen a CAD perifériák forgalmazásából remélt nagyobb haszon reményében.

Javítani kívánjuk pozíciónkat - részben a DTP-hez kapcsolódva - az erősödő iroda-autómatizálási redszerek piacán. Ezen céljaink tudatos előkészítéseként finanszírozóként résztveszünk egy, ma hazánkban valószínűleg a legkorszerűbb iroda-autómatizálási technológiát kiszolgáló szoftver fejlesztésben. Terveink szerint ezzel a szoftverrel az év második felében megjelenünk a piacon, várhatóan egy olyan üzleti stratégiával, ahol komplett irodák szállítására vállalkozunk a szoftvertől a telefaxig.

Az előbbieken említett három speciális terület esetében üzletpolitikánk előterében a szoftverértékesítés áll, de természetesen rendszereket kívánunk eladni, a hardver szállítását is beleértve. Annak érdekében hogy ezen hardverek árai egyrészt konkurens árak legyenek másrészt az átlagosnál nagyobb hasznat biztosítsanak beszerzésüket, importjukat saját magunk kívánjuk intézni egyéb - pld. bartel - üzletekből származó devizáért.

Hardver forgalmazási tevékenységünkön belül a szorosan vett rendszerértékesítéshez kapcsolódó hardvereken kívül nem kívánunk foglalkozni egyedi hardver eladásokkal. A megfelelő forgalom elérése érdekében azonban nem vonhatjuk ki magunkat a széleskörű hardver piacról. Így terveink szerint a nagybani hardver-értékesítéssel, gyakran inkább csak közvetítésével kívánunk foglalkozni. Erre a tevékenységre az elmúlt évek során kialakult rendkívül széleskörű kapcsolati rendszerünkől származó kereskedelmi információink nyújtanak lehetőséget. Ezek üzletek során gyakran kapcsolódunk be különböző birtel-üzletekbe, ahol a hasznon túl lehetőségünk adódik nyugati szoftver és hardver beszerzéseinkhez devizális háttérrel teremteni.

A korábbiakban vázolt üzleti- és szakmai céljaink láthatóan tagolták tevékenységeinket, igaz a szoftver sok esetben csak összekötő kapocsként, vagy "előretolt bástyaként" jelenik meg. Ennek megfelelően alakítottuk át szervezetünket, ahol önálló vállalkozás igénye és kényszere adta a rendező elvet. Ez a szervezeti átalakítás magában hordozza azt a lehetőséget, hogy egy adott üzletág megerősödésével, tőkés társakat keresve esetlegesen valóban önálló, külső vállalkozásba mehessen át egy-egy tevékenység-elem.

Érdekeltségi rendszerünket is ezeknek a szakmai- és üzleti céloknak az elérése, megvalósítása érdekében alakítottuk ki, így keresve biztonságos háttérrel a 20 millió Ft-os nyereség eléréséhez.

Az Igazgató Tanács a múlt évben az új társasági törvény megjelenését követő időpontra helyezte működési formánk átalakítását. Az új társasági törvény ismeretében javasoljuk az Igazgató Tanácsnak átalakulásunk irányának meghatározását. Mi a részvénytársaság forma választását helyezzük előtérbe oly módon, hogy az alapítók alapítsák meg zártan a részvénytársaságot, és egy közösen meghatározott idő után váltszon nyílt részvénytársaság formára a SOFTINVEST.

Budapest, 1989. április hó

SOFTINVEST vagyommérlege
1989. november 30-i állapot

ESZKÖZÖK ezer Ft-ban

Hiv.sz.	Megnevezés	Könyv.szer.ért.
---------	------------	-----------------

1.	Kp. és bankbetétek, értékpapírok	5.006
2.	Vevők	20.271
3.	Egyéb követelések	550
4.	Vásárolt készletek	22.832
5.	Befektetések	2.950

6.	Forgóeszközök (1+2+3+4+5)	51.609
----	---------------------------	--------

7.	Állóeszközök bruttó értéke	8.751
8.	Állóeszközök érték- csökkenése	-3.382

9.	Állóeszközök nettó értéke (7-8)	5.369
----	------------------------------------	-------

10.	Beruházások	2.616
-----	-------------	-------

11.	Eszközök összesen: (6+9+10)	59.594
-----	-----------------------------	--------

SOFTINVEST
Szoftverkereskedelmi és Fejlesztési
Betéti Társulás

Alulírott Pető Istvánné könyvszakértő a vagyommérleget elfogadom
és hitelesítem.

FORRÁSOK ezer Ft-ban

Hiv.sz.	Megnevezés	Könyv szerinti ért.	Korrekció
12.	Szállítók	11.285	
13.	Passzív elszámolások	532	
14.	Adóelszámolás egyenlege	- 2.180	
15.	Egyéb passzív elszámolás	4.557	
16.	Összes folyó források (12 + 13 + 14 + 15)	14.194	
17.	vagyonalap	45.400	
18.	F.évi adózott nyereség (tisztá eredmény)	-	
19.	Saját források összesen: (17 + 18)	45.400	
20.	Források összesen: (16 + 19)	59.594	

SOFTINVEST
Professzionális és Felkészült
Könyvvezető

Alulírott Pethő Istvánné könyvszakértő a vagyonmérleget elfogadom és hitelesítem.

Vagyonelemek ismertetése:

A cég vagyona a következő vagyonelemekből áll:

érték ezer Ft-ban

- Készpénz és bankbetétek, kötvények	5.006
- Dolgozók lakásépítési és egyéb tartozásai	347
- Egyéb aktív követelések	6.280
- Fogyóeszközök	22.832
- Állóeszközök nettó értéke	7.985
- Befektetések	2.950

Összesen:	45.400
-----------	--------

A vagyonmérleg adatainak részletezése

ESZKÖZÖK

1. Készpénz és bankbetétek, értékpapírok

érték ezer Ft-ban

- elszámolási betétszámla egyenlege	3.518
- készpénz készlet	235
- lakásépítési elkülönített betétszámla	53
- kötvények	1.200

Összesen:	5.006
-----------	-------

2. Vevők: Egy éven túli követelése, ill. kétes követelése nincs a cégnek, ezért a kintlevőségeket a könyvszerinti értéknek megfelelő összegben vet-tük figyelembe, értéke 20.271/eft

3. Egyéb követelések

	<u>érték ezer Ft-ban</u>
- munkavállalók lakásépítési tartozása	205
- munkavállalók egyéb tartozásai (OMB.-előleg, utielőleg, pr.előleg)	142
- különféle fel nem sorolt juttatások telj.	203
Könyvszerinti érték összesen:	550

4. Vásárolt készletek: mivel a beszerzések három évnél nem régebbiek, a készleteket könyvszerinti értéken vettük figyelembe:

	<u>érték ezer Ft-ban</u>
Alapanyagok	47
Egyéb anyagok	361
Új berendezések és felszerelések	341
Berendezések, felszerelések használatban	574
Új szerszámok raktáron	1
Új munkaruha raktáron	2
Munkaruha használatban	15
Új szoftverek raktáron	5
Szoftverek használatban	171
Befejezetlen termelés	2.147
Késztermékek:	
Szoftverek 100 %-os áron	467
Szoftverek 50 %-os áron	4.100
Szoftver áruk	5.046
Hardver áruk	6.781
Alvállalkozói teljesítmények	2.774

Összesen:	22.832
-----------	--------

Befektetések:

érték ezer Ft-ban

Magyar Hitelbank RT. részvénye	1.000
Ipari Fejlesztési Bank RT.	1.500
CHDSYS Kft.	200
INFÓ Kft.	250

Összesen:	2.950
-----------	-------

9. Állóeszközök:

Az állóeszközöket könyvszerinti nettó értéken (5.369/eFt) szerepeltettük, tekintettel arra, hogy beszerzésük a közelmúltban történt.

10. Beruházások:

Az átadás előtt álló Jászai M. tér 3.sz. alatti bemutatótermünk építési munkáival, ill. berendezési, felszerelési tárgyaival kapcsolatosak beruházásaink, ezért ennek értékelésénél is a könyvszerinti 2.616/eFt-os összeggel számoltunk.

FORRÁSOK:

12. Szállítók:

Belföldi szállítók	10.145
Beruházási szállítók	1.140

Összesen:	11.285
-----------	--------

13. Passzív elszámolások

Jövedelmi elszámolás	280/eFt
----------------------	---------

Tb.kötelezettség	252/eFt
------------------	---------

Összesen:	532/eFt, mely megegyezik
-----------	--------------------------

a könyvszerinti értékkel.

S O F T I N V E S T

alapítói tőke, és könyvszerinti vagyoni helyzete

1. Alapítói tőke

- KSH *	22.910.000.- Ft
- Ipari Minisztérium *	10.780.000.-
- Művelődési Min.	3.000.000.-
- KSH SZÜV	2.000.000.-
- SZÁMALK	2.000.000.-
- SZENZOR	2.000.000.-
- MICROSYSTEM	2.000.000.-
- FÜTI	2.000.000.-
- ÉGSZI	2.000.000.-
- COMPORGÁN	2.000.000.-

	50.690.000.- Ft

* A KSH és az Ipari Minisztérium bizonyos években osztalékát alaptőke növelésre fordította.

2. Könyvszerinti vagyon:

- Állóeszközök alapja	5.113.291.- Ft
- Beruházások alapja	1.006.200.-
- Forgóeszközök alapja	14.594.146,60
- Vásárolt kötvények alapja	4.000.000.-
- Lakásépítési alap	260.000.-
- Belf. részvények alapja	2.500.000.-
- Érdekeltségi alaptól	17.808.296.58

	45.281.934,18

A vagyonsökkenést a következők okozták:

(1988. évi IT ülés anyagában részletesen levezetve)

- alakuláskor (1985-ben) forgóalap elkülönítéskor felhalmozási adó: 3.101.000.- Ft,
- 1985-1986. induló évek nyeresége nem adott fedezetet az akkor érvényes igen magas vagyondóra, kb. 1.500.000.- Ft).
- A SOFTINVEST az adózott nyereségét gyakorlatilag minden évben teljes egészében kifizette osztalékként.
- A könyvszerinti vagyonban számvitelileg nem szerepel az 1985-ben a Jászai Mari téri bemutatóterem bérleti jogának megváltásáért átadott 2.900.000.- Ft érdekeltségi alap. (Ennek mai piaci értéke legalább 6-7 mFt).

3. Ha a részvényt ársaság alaptőkéjénél a könyvszerinti vagyont vesszük figyelembe, akkor az alapítók részvényei a következőképpen alakulhatnak:

alapítói tőke = 50.690.000.- Ft	
-----	= 0.89331.-Ft
könyvszerinti vagyon= 45.281.000.-	

- KSH	20.465.732.- Ft
- Ipari Minisztérium	9.629.882.- Ft
- Művelődési Min.	2.679.930.- Ft
- KSH SZÜV	1.786.620.- Ft
- SZÁMALK	1.786.620.- Ft
- SZENZOR	1.786.620.- Ft
- MICROSYSTEM	1.786.620.- Ft

- FÜTI	1.786.620.- Ft
- ÉGSZI	1.786.620.- Ft
- COMPORGÁN	1.786.620.- Ft

Budapest, 1989. november hó

RÉSZVÉNY ÁTVÉTELI JEGYZÉK

A részvénytulajdonos neve és címe	A-részvények		Az átvető (megbízott)	
	darab-száma	sorszám	neve	aláírása
KSH Központi Statisztikai Hiv. 1024 Bpest, Keleti K. u. 5-7.	211	000001 - 000211	Heit Ferenc	<i>Heit Ferenc</i>
IPM Ipari Minisztérium 1024 Bpest, Mártírok ú. 85.	97	000212 - 000308	Dr. Nádásdi Ferenc	<i>Nádásdi Ferenc</i>
SZUV Számítástechnikai és Ügyvitelszervező Vállalat 1145 Bpest, Szugló u. 9-15.	23	000309 - 000331	Szécsi József	<i>Szécsi József</i>
SZÁMALK Számítástechn. Alk. Váll. 1113 Bpest, Szakassits Á. ú. 68.	23	000332 - 000354	Bulakai Tamás	<i>Bulakai Tamás</i>
SZENZOR - BROKER RT 1055 Bpest, Szt. István krt. 11.	23	000355 - 000377	Németh Nándorné	<i>Németh Nándorné</i>
MICROSYSTEM Rt 1122 Bpest, Városmajor u. 74.	23	000378 - 000400	Dr. Muth János	<i>Dr. Muth János</i>
ÉGSZI Építésgazdasági Szervezési Intézet 1027 Bpest, Csalogány u. 9-11.	18	000401 - 000418	Cserged Ferencné	<i>Cserged Ferencné</i>
FÜTI Fővárosi Építőipari Üzemgazd. és Ügyviteltechnikai Iroda 1115 Bpest, Ballagi Mór u. 14.	18	000419 - 000436	Székel Lászlóné	<i>Székel Lászlóné</i>

A részvénytulajdonos neve		A részvények		Az átvető (megbízott)	
SOFINVEST RT Szoftverkereskedelmi és Fejlesztési Részvénytársaság		db- száma	sorszám	neve	aláírása
		18	000437-000454	Tóth Ferenc	<i>Tóth Ferenc</i>

454. → 4

Sorszám: 000000



SZOFTVERKERESKEDELMI ÉS FEJLESZTÉSI RÉSZVÉNYTÁRSASÁG
1137 Budapest, Újpesti rakpart 8.

100 000,— Ft, azaz százezer forint névértékű,

bemutatóra szóló

részvénye

Ezen részvény tulajdonosának mindazon jogokat biztosítja, amelyek a fenti társaság alapszabálya értelmében a részvényeseket megilletik.

Alapító tőke 45 400 000,— Ft, amely 454 db, egyenként százezer forint névértékű bemutatóra szóló részvényből áll.

Budapest, 1991. április 5.

Helt Ferenc
az igazgatóság elnöke

Bagonyi László
vezérigazgató

NYUGATI SZOFTVER TERMÉKEK BESZERZÉSE

A Központi Statisztikai Hivatal és az Ipari Minisztérium a SOFTINVEST-et bízta meg az IBM PC/XT/AT kategóriájú számítógépeken alkalmazható fejlett nyugati szoftvertermékek importjának megszervezésével.

Az importakció alapvető feladata, hogy a szoftverhasználat **jogszerűségét** alapozza meg, valamint nagyobb volumenű vásárlással biztosítson **maximális kedvezményeket** a szállítóknál. (Ár, követés, garancia, esetleges magyarázat stb.)

Korlátozott gazdasági lehetőségeket figyelembe véve az import termékek célirányos szelekció alapján elsősorban azokra a felhasználási területekre kell, hogy kerüljenek ahol:

- támogatják a szoftver és rendszer **export** tevékenységét (szervező, fejlesztő, tervező, kutató-intézetek pl. COMPORGAN, ÉGSZI, SZÁMALK stb)
- támogatják az egyes ágazatokon belüli ill. államigazgatási hazai **szervezési színvonal** növelését, (tárcaszintű informatikai intézetek: pl. IPIK, FÜTI, OKISZ SZSZV, SÉNSOR, SZÜV stb.)
- biztosítják legalább a **műszaki felsőoktatásban** a lehető legmodernebb eszközök használatának megismerését (BME, KKVf, NME, TÁVK.FŐISK. stb.)

Alkalmazástechnikai szempontból a beszerzendő szoftverek három csoportba sorolhatók:

1. Fejlesztést támogató (alapszoftver, nyelvi környezet, adatbáziskezelő utilityk stb.),
2. Egyedi és integrált (keret) végfelhasználói szoftverek,
3. CAD (CAM)-rendszerek.

Fenti igények alapján a SOFTINVEST megbízást adott a METRIMPEX Külkereskedelmi Vállalatnak ajánlatok bekérésére majd a beszerzés bonyolítására.

A szállítók kiválasztásánál az eredeti szállítót, ha ez nem lehetséges, úgy magyarországi exportra igazoltan feljogosított szállítót kell figyelembe venni.

Ennek megfelelően a SOFTINVEST előrehaladott tárgyalásokat folytatott a MICROSOFT nyugat-német leányvállalatával (MICROSOFT nyelvek RBASE adatbáziskezelő, MS WORD szövegszerkesztő stb.), illetve a BORLAND nyugat-német képviselővel (TURBO nyelvek, TURBO UTILITYK, REFLEX, SIDE-KICK stb és további integrált szoftverek, adatbáziskezelő (LOTUS, SYMPHONY, FRAMEWORK, dBASE III. PLUS, stb) CAD termékek (AUTOCAD, CADDY, VERSACAD) szállítására közvetítő kereskedőkkel.

A mintegy 100 e USD nagyságrendű import összetételét tekintve - a hazai fejlesztések bizonyos szakmai **egységesítési** orientációit is elősegítendő - a melléklet szerint került meghatározásra.

Fenti szállításokra május hó végére várhatóak a megállapodások a beszerzéshez szükséges deviza engedélyezésének függvényében.

1. sz. melléklet

	Program	Gyártó	ELDMJ	db	ELDMJ
1	dBASE III PLUS	Ashton Tate	1093	20	21860
2	FRAMEWORK II	Ashton Tate	1260	6	7560
3	1-2-3	LOTUS	999	10	9990
4	SYMPHONY	LOTUS	1420	3	4260
5	SPSS PC+	SPSS	1821	3	5463
6	BURSTAR 2000	Micropro	808	10	8080
7	QuickBASIC	Microsoft		10	
8	C compiler 4.0	Microsoft		10	
9	FORTHAN 3.31	Microsoft		10	
10	Macro Ass. 4.0	Microsoft		10	
	7-10 együtt		2015		20150
11	EXCEL 2.10	Microsoft		10	
12	CONUL tools	Microsoft		10	
	11-12 együtt		2015		20150
13	DOC-HOUSE	Microsoft	341	10	3410
14	WORD	Microsoft	968	5	4840
15	WINDOWS 1.02	Microsoft	284	5	1420
16	WINDOWS tool 1.02	Microsoft	977	5	4885
17	T.PASCAL 3.0 BLD	Borland	337	30	10110
18	T.PASCAL 3.0 16b	Borland	187	30	5610
19	T.PASCAL DataBase	Borland	148	30	4440
20	T.EDITOR	Borland	148	21	3108
21	T.GRAPHICS	Borland	148	20	2960
22	T.PROLOG	Borland	261	5	1305
23	T.PROLOG Tool	Borland	223	5	1115
24	SideKick	Borland	171	5	855
25	Reflex	Borland	336	5	1680
26	AUTOCAD	CivilSoft	7350	5	36750
	Összesen:				180001

Megjegyzés:

Borland termékek 25%
Microsoft termékek 35%
enosedményt tartalmaznak .

URSA MAJOR

A SZABVÁNYOS SZOFTVER

A Z



URSA MAJOR

MAGYARORSZÁGI
DISZTRIBÚTORA:

 SOFTinvest

1137 BUDAPEST,
JÁSZAI MARI TÉR 3.
TEL: 153-277,
FAX: 153-1330

URSA MAJOR

A SZABVÁNYOS SZOFTVER

A Z



URSA MAJOR

MAGYARORSZÁGI
DISZTRIBÚTORA:

 **SOFTinvest**

1137 BUDAPEST,
JÁSZAI MARI TÉR 3.
TEL: 153-277,
FAX: 153-1330



Budapest, 2018 október 31.

Kedves Olvasó,

Érdekes levelet kaptam dr. Szabó Tamástól, a München mellett élő magyar informatikustól, aki a dAccess projektnek a kezdetéről mesél el olyan részleteket, amelyeket ma már kevesek ismernek.

Érdemes a cikket elolvasni, szívesen venném, ha a Softinvest történetével kapcsolatosan más emlékezőt is inspirálna Tamás levele.

Barátsággal

Mátyásfalvi János

dAccess adatbank projekt

1983 – 1987

Szabó Tamás

Gröbenzell/München

2018 szeptember

A dAccess adatbank szoftver kezdete

Nemrégem megtaláltam az interneten a "Softinvest BT" vállalkozás történetét az Informatika Történeti Fórum oldalán

<http://itf2.njszt.hu/intezmeny/softinvest>

A dAccess adatbank, a "Softinvest" fontos terméke 1985 és 1988 között. Több példányt adtak el egyik megemlékező szerint mint a Windows -ból. A devizahiány ok volt, a dAccess forintért volt kapható, de valószínűleg a minőség sem volt közömbös.

A dAccess történet kezdete hiányzik. Egy Történeti Fórumon ez hiányosság. A dAccess adatbank projektet én terveztem, kezdtem el, a nevet én adtam, találtam egy német befektetőt az induláshoz és öt év munkám volt benne 1983 – 1987 között. 1985 végén amikor a dAccess Budapesten I. díjat nyert engemet mint kezdeményezőt, projektvezetőt, a német befektetőt, a copyright tulajdonost és a programozókat meg sem említették. A német copyright eltűnt.

A magyarországi forgalmazót, a pályázatra benevezőt a Softinvest-et tüntették ki. A forgalmazónak a szoftver keletkezéséhez és tartalmához semmi köze nem volt.

Ha az én általam tervezett márkanévet valami másra megváltoztatják, akkor nem veszem észre az egészet, de így az eredeti névvel, előzmények nélkül hiányos egy Történelmi Fórum -on.

Ezt a történetet szeretném most kiigazítani. pótolni.

Rudolf Bayer az IBM relációs adatbank elmélet egyik megalapítója

1982-ben, 36 éve vettem egy házat Gröbenzellben, München kertvárosában. A legelső hétvégén, a közeli labdarúgó pályán, megláttam szaladgálni Rudolf Bayer professzort aki az 1970-es években egy előadást tartott informatikai vállalatunknál, a müncheni Softlab -nál. Az előadás témája az 1971-ben Rudolf Bayer által felfedezett B-tree volt, fontos matematika-elméleti alapja az IBM adatbankoknak. A felfedezés idején Bayer az USA-ban a Boeing repülőgépgyárnál dolgozott. Egy időben a B-tree nevét variálták, lett belőle Bayer-tree (a szerző neve) vagy Boeing-tree (a vállalat ahol keletkezett).

Bayer direkt a labdarúgó pálya mellett lakik (én csak öt házzal távolabb), négy évvel idősebb nálam. 1983-ban a hétvégeken életkorunk miatt már óvatosan, de még részt vettünk a labdarúgásban a környékbeli "fiatalokkal". Később a pálya mellett felállított szabadtéri tornaszerekkel kínoztuk magunkat, most már csak sétálgatunk a pálya körül, egyelőre még sétabot és mankó nélkül (74 és 78 évesen).

Két lánya egyidősek ez én két fiammal és egy osztályba jártak az általános iskolába. Az iskola is közel, szintén a mi utcánkban van. Én az utcában 13 szám alatt lakom az iskola a 12 számon van.

1982-ben a müncheni BMW vállalatnál éppen az akkor még új dBase II adatbank bevezetésén dolgoztam. Emlékezve Rudolf Bayer előadására megfejtettem a dBase belső index-szerkezetét, mivel az is a B-tree elméleten alapul. A BMW-nél dolgozott Mérey András, szintén adatbank specialista, akivel megbeszéltem a terveket. András, Charles Simonyi unokatestvére segített, hogy próbálkozzunk a Microsoftnál is. A megfejtett index-struktúrával felkerestem barátomat Gerhardt Gézát aki korábban velem együtt a Softlabnál dolgozott. Géza munkahelye a Magyar Tudományos Akadémiai Számítástechnikai Kutatóintézete volt mielőtt véglegesen nyugatra távozott. Géza kíváncsiságból vásárolt egy akkor éppen csak megjelent IBM PC számítót és szabadidejében megtanulta az Intel 8088 Assembler nyelvet. Vállalkozott az általam megfejtett dBase struktúrára egy olyan IBM-PC Assembler programot írni, ami látványosan gyorsabb mint az eredeti dBase program. Cserébe vásároltam neki egy 5 MB tárolólemezt a számítógépéhez, akkor ez nekem kb. 5.000,- DM befektetés volt.

A kész prototípussal felkerestem a müncheni pc-plus GmbH vállalatot és Péter Wünsch ügyvezetőnek bemutattam a neki is meglepően gyorsabb hozzáférést az adatokhoz, mint az eredeti dBase termék. A prototípus után egy tanulmányt és projekttervet készítettem.

A tervezett új termék fontos tulajdonsága, hogy a dBase kompatibilis adatokhoz nem az eredeti dBase nyelvet használjuk, hanem egyéb ismert programnyelveket mint COBOL, PL/I, Pascal, BASIC. A Batch típusú (köteget) feldolgozás a tervezett súlypont. Erre a legalkalmasabb a német számítástechnikában elterjedt COBOL és PL/I nyelvek.

A dBase tipikus nyelvi elemek ne legyenek láthatóak az alkalmazói szinten, hanem helyette minden felhasználói nyelvben saját, előre elkészített szubrutinok a funkciót kifejező nevekkkel álljanak rendelkezésre.

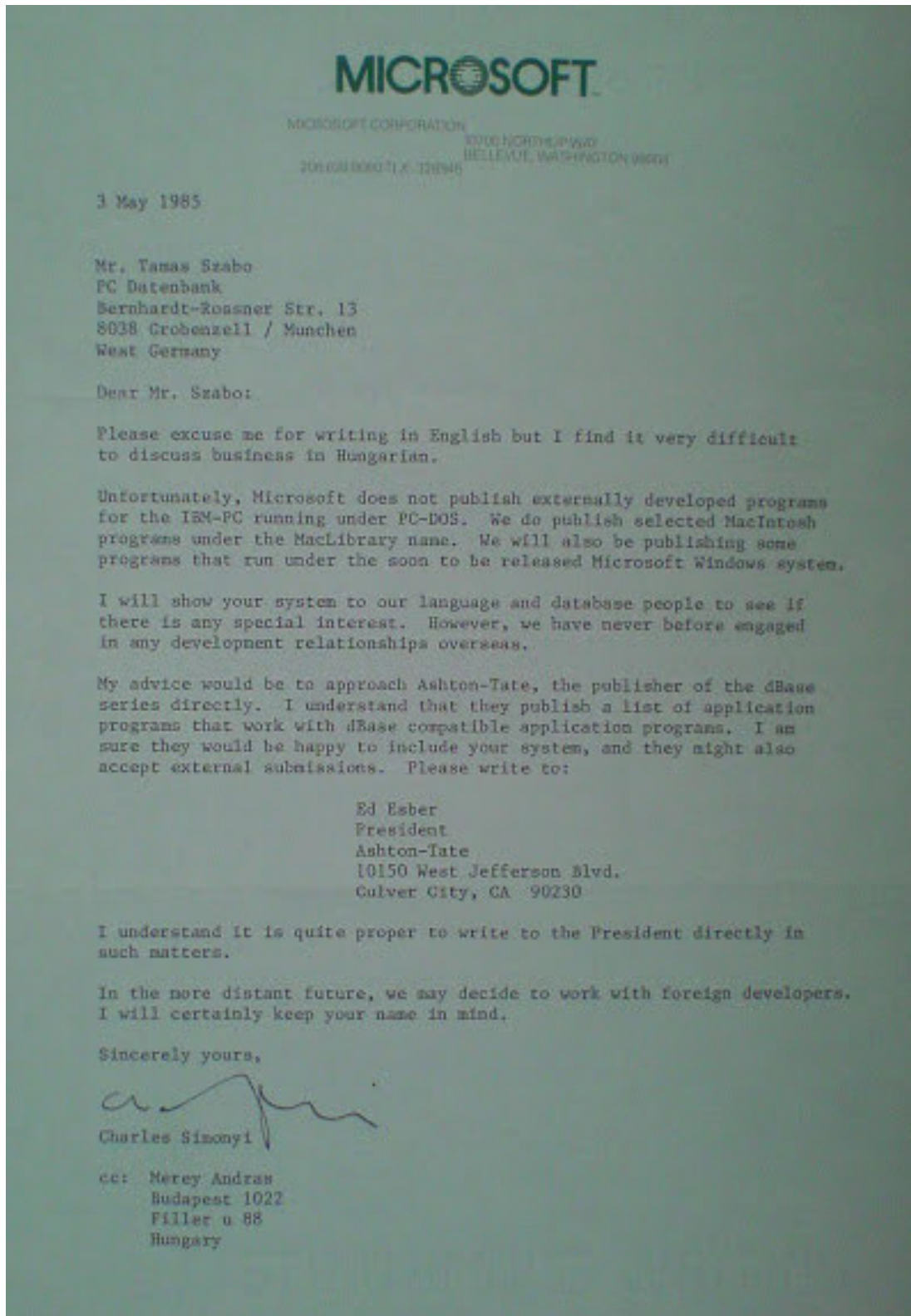
Javasoltam az új terméknek a dAccess II nevet, hasonlóan a dBase II-re.

A pc-plus GmbH egy rohamosan fejlődő vállalkozás volt, jó kapcsolatokkal dBase adatbank felhasználókhöz, bajor állami hivatalokhoz. Később a pc-plus GmbH nagyra nőtt, Varetis, majd GO YELLOW részvénytársaság lett belőle.

Lelkesedtek a bemutatott villámgyors prototípust láttán. Elhatároztuk egy piacra is alkalmas terméket fogunk fejleszteni. Én javasoltam a dAccess II nevet, hasonlóan a dBase II -re. A pc-plus GmbH a pénzbeli befektetést vállalta. Hasonlóan a dBase III új verzióhoz ebbőllett a dAccess III mint új verzió. Az új verzió munkáiban magyar állampolgárok is részt vettek (Béres Tibor, Rudas Pál, Sárossy József).

A szoftver fejlesztés csak része a költségeknek, az integráció, dokumentáció, a piackutatás a piac előkészítése, reklám rendszerint több pénzbe kerül mit a fejlesztés. Megállapodtunk a feltételekben, nálam kezdetben a munka volt és a pc-plus GmbH a költségeket fedezte. Később a pc-plus saját programozókat is bevetett ahogy nőtt a projekt.

Képek

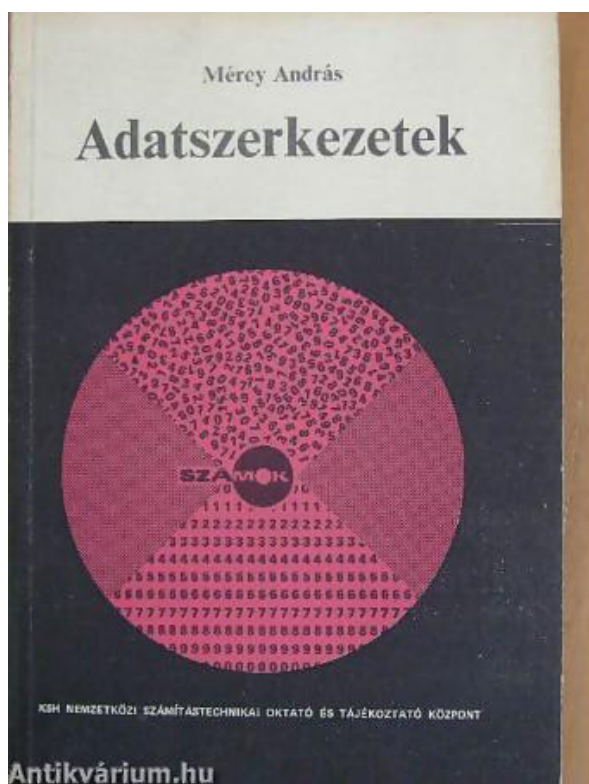


Microsoft kapcsolatomban Charles Simonyi -val a dAccess adatbank ügyben Mérey András (Simonyi unokatestvére) közvetítésével. Érdekes, hogy néhány évvel később a Microsoft saját adatbank neve nagyon hasonló MS Access lett. Simonyi javaslata nyomán ebben a levélben az 1986 Hannover CEBIT-en a dBase USA vállalattal és a pc-plus GmbH-val közösen vettem részt. Hannoverben,

ugyanezen a CEBIT-en a Metrimpex jogellenesen próbálta a dAccess szoftvert szintén eladni. A szerződés a Metrimpex -nél egyértelmű volt, a magyarországi eladáson kívül minden jog nyugaton nálam volt. Kizárólag a magyarországi forgalmazás jogát a magyar programozóknak adtam, ők a Softinvest -et bízták meg ezzel. A nyugati jogokat a müncheni pc-plus GmbH vállalatnak adtam el még a dACCESS II projekt kezdete előtt.

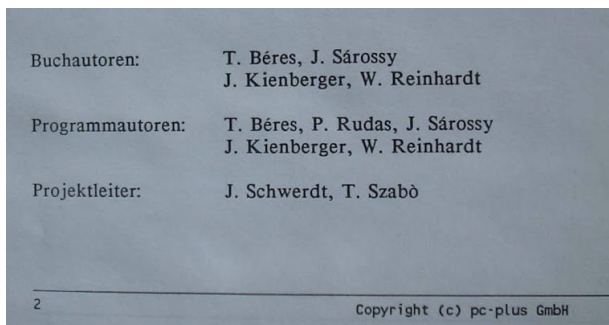
A Metrimpex jogellenes akciója Hannoverben felháborodást okozott a német Copyright tulajdonosnál a müncheni pc-plus GmbH vállalatnál. A Metrimpex (Zilahy elvtárs) azt a megoldást választotta, hogy egy hónappal a botrány és a Hannoveri Vásár után, 1986. májusban felszólítottak mondjak le önkéntesen az 1984-es Metrimpex szerződésemről. Ellenkező esetben megakadályozzák, hogy legközelebb beutazzak Magyarországra. Ez volt az üzleti etika csúcsa Zilahy elvtárstól 1986-ban. Én nem mondtam le a jogokról de két évig elkerültem Magyarországot.

Zilahy elvtárs szóhasználata kísértetiesen hasonlított arra amit apám 1953 után mesélt. Apámat az AVH úgy engedte szabadon, hogy „sajnos tévedtünk” de ha apám beszél róla akkor nagy baja lehet belőle. Zilahy elvtárs is azt mondta nekem, hogy „nagy tévedés” volt neki 1984-ben a nyugati jogokat részemre aláírni (lehet, hogy főnökei ezért őt kényszerbe hozták? Nem tudom). A Metrimpex lerombolt egy öt éves, ígéretes német–magyar együttműködést. Az én hitelemet is megrontották a német partner irányában. Elment a kedvem hasonló szerződésektől. 1988-ban telefonhívást kaptam a Metrimpextől, hogy van esetleg panaszom Zilahy elvtársra. Nem volt semmi panaszom, soha többet ilyen „üzlet”.



Mérey András könyve, tőle kaptam 1983-ban ajándékba.

Mérey András a dAccess projekt kezdete előtt velem együtt éppen Münchenben a BMW AG-nál dolgozott. Amikor Rudolf Bayer nyomán megfejtettem a dBase indexszerkezetét Andrással beszéltem meg a dAccess tervemet. Ekkor szerzett nekem kapcsolatot Charles Simonyi-hoz.



Az eredeti német dokumentáció a müncheni pc-plus GmbH könyvében. Három magyar és velem együtt négy német állampolgár vett részt a közös fejlesztésben.

SOFTINVEST

dAccess Floppy, Magyarországon angol nyelven

Softinvest mint forgalmazó és pc-plus Munich 1985 copyright



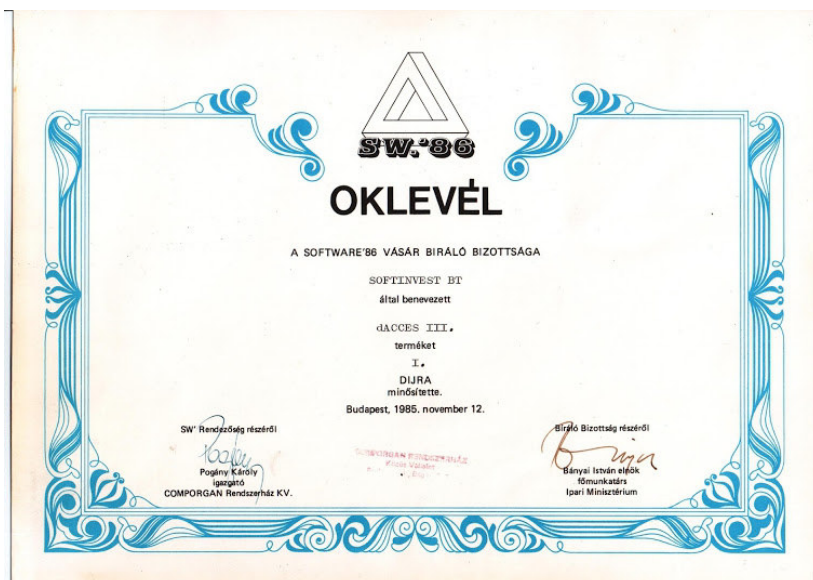
A SOFTINVEST benevezett a Software86 kiállításra Budapesten a dAccess adatbankkal mint „magyar szoftver”, ezért eltűntették a német eredetre utaló copyright bejegyzést. Első díjat nyert a dAccess, csak a „szépséghiba”, hogy a pc-plus München copyright eltűnt.

Lehet, hogy ez a manipuláció okozta a Metrimpex „tévedését”, jogellenes fellépését az 1986os CEBIT vásáron Hannoverben.

Miért lényeges a pc-plus GmbH Copyright? A dAccess III nem egy független, új szoftver, hanem a dAccess II adatbankot követő újabb verzió. A dAccess II pedig 100% a pc-plus GmbH-nál keletkezett. A Wikipédiában olvasható, hogy a dBase III nagyobb része a dBase II szoftver automatikus, gépi konverziójával keletkezett. Egyes, nem túl nagy részleteket írtak újra a nagyobb adatok tárolása miatt, de a szoftver alapvető logikája nem változott.

Itt olvasható a dBase II és dBase III újabb verzió története az automatikus konverzióval.

https://en.wikipedia.org/wiki/DBase#dBase_III



A jobb oldalon kisebb épület a Softlab (Softver + Laboratórium) az én munkahelyem egy müncheni parkban (Englische Garten), az Eisbach patak parton.

A bal oldalon a 22 emeletes toronyház a pc-plus GmbH, későbbi neveken Vareti AG, majd GO Yellow AG müncheni székháza. Egy ideig a legnagyobb toronyház Münchenben a Donnersberger Brücke mellett. Az Vareti RT igazgatói tanács elnöke Peter Wunsch.

Peter Wunsch fiatalon a pc-plus GmbH üzletvezetője egy IBM Telkom szoftver csomag programozásban vett részt és átvette ezt az üzletágot később az IBM-től. Az üzletágból lett a Vareti, majd a GO Yellow részvénytársaság Péter Wunsch vezetésével.

Peter Wunsch vizsgálta meg 1983-ban a dAccess prototípust és támogatta javaslatomat a szoftvercsomag fejlesztésére. Jelentős befektetés indult a prototípus alapján.