

## MŰSZAKI FEJLESZTÉS

## Fejleszt itt valaki...?

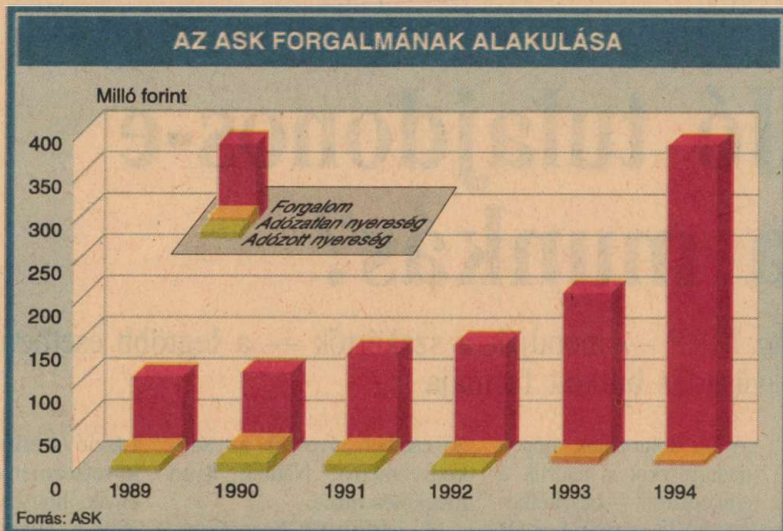
A piac, amelyiken manapság tönkremenni szokás

Az ASK a gyér számú „túlélők” közé tartozik. A műszaki fejlesztéssel foglalkozó kft. 32 millió forintos alaptőkével, 1988-ban alakult, s azóta lendületesen veszi a piaci akadályokat. Tavaly 200 millió forint árbevétellel zárták az évet, az idén pedig 350–400 millió forinttal számolnak. Ez nem csak vágyalom — mondja Kiss Donát ügyvezető igazgató —, mivel a megrendelések zömére már szerződéseik vannak.

A cég az elmúlt évek változásai-ból több tanulságot is leszűrt. Úgy vélik, manapság nem érdemes a hazai piacra fejleszteni, lévén, hogy nincs fizetőképes kereslet. A szóba jöhető vállalatok nagy része ugyanis időközben megszűnt, vagy éppen a csőd szélén áll. A megmaradók energiáit lekötik az átalakulás, a tulajdonosváltás nehézségei. Ha jövőjük érdekében igényelnék is, pénzügyi helyzetük olyan siralmas, hogy nem tesz lehetővé műszaki fejlesztéseket. A privatizáció sem hozott szá-

mottevő javulást. A nagyok, a multik rendszerint saját fejlesztőbázisukra hagyatkoznak, s kizárják a verseny lehetőségét. A többieknél pedig az új tulajdonos számára nem mindig sürgető a technikai-technológiai váltás. Így aztán nem csoda, ha a gazdaság helyzetének romlása elsodorta a műszaki fejlesztéssel foglalkozó cégek zömét. „Ez az a piac, ahol manapság tönkremenni szokás” — jegyzi meg az ügyvezető igazgató —, és a piaci nehézségeket a támogatónak éppen nem mondható gazdasági környezet is tetézi.

A jelenlegi adórendszer nem ismeri el e szakma sajátosságát: azt, hogy a fejlesztések csak hosszú távon, 6–7 év múlva térülnek meg. De az sem ritka, ha néhány év múlva az derül ki, hogy az adott fejlesztés zsákutca volt. Nem beszélve arról — fűzi hozzá Kiss Donát —, hogy a finanszírozást illetően a hazai bankrendszerre sem támaszkodhatnak, mivel rendszerint rövid lejá-



ratú hitelekhez juthatnak, 30 százalékos körüli kamattal.

A talpon maradás technikája többek között a jól megválasztott profil — állítja az ügyvezető igazgató. Az ASK egyszerre „több vasat tart a tűzben”, hogy az éppen jövedelmező profil el tudja tartani a leépítésre, visszaszorításra ítéltet, vagy a még csak ígéretes területet. Korábban az ipari irányítástechnika volt az ASK „húzóágazata”. A potenciális felvevőpiac azonban — a már említett okok miatt — erősen csökkent, így az ASK megrendelése egyharmadukra estek vissza. Jellemző adat, hogy míg néhány éve a Dunamenti Héerőművekkel 40–50 millió forintos szerződést kötöttek, ma ez már csak százezer forintos nagyságrendű, s többnyire karbantartási megállapodásokra vonatkozik. Jelenleg a számítógépes képfeldolgozás a jövedelmező profil. Képfeldolgozó rend-

szereiket főként ipari területen a minőségellenőrzésnél, valamint orvosi és gyógyászati célokra használják. Árbevételük nem csekély hányadát a GE Tungsrammal történő közös minőségellenőrző rendszerek fejlesztése adja. Tavaly 30, idén 80 millió forintot szolgált a szerződés. Most tehát a számítógépes képfeldolgozás tartja el a jövő ígéretének tűnő orvosi műszer-fejlesztéseket.

Szakmai körökben feltűnést keltett az ASK által kifejlesztett ICG (Impedancia Cardiographia) berendezés, amely non invazív hemodinamikai vizsgálatokat tesz lehetővé. Maga az elv egyébként nem új, de eddig egyetlen nyugati fejlesztő cég sem tudott megfelelő eszközt fejleszteni. A konkurencia nem ismerte fel az ICG nyújtotta lehetőségeket. Az ASK viszont hat éve végzi a fejlesztéseket, s úgy tűnik, a korai starttal másfél–kétéves piaci előnyhöz ju-

## ÜZLETI SZAKMAI FÓRUMSOROZAT 2.

A MAGYAR—AMERIKAI  
VÁLLALKOZÁSI ALAP,

A NEMZETKÖZI MENEDZSER KÖZPONT  
és a FINANCIAL SERVICES VOLUNTEER CORPS

## „GOING PUBLIC”

címmel

újabb fórumot szervez, amely a **Budapesti Értéktőzsdére való bevezetést segíti elő.**

**Időpont:** 1994. június 21–22.  
**Helyszín:** Nemzetközi  
Menedzser Központ  
[Budapest XXII.  
(Budafok), Anna u. 1–3.]  
**Előadók:** Ismert nemzetközi  
és magyar szakértők  
**Részvételi díj:** 15 000 Ft  
**Jelentkezési  
határidő:** 1994. június 15.

**Program:**

1. nap: Nemzetközi gyakorlat
2. nap: Magyarországi tapasztalatok

**A konferencia nyelve:**  
magyar és angol (tolmácsolás biztosítva)

**Érdeklődni lehet:**  
Englert Gabriellánál  
Nemzetközi Menedzser Központ  
Telefon: 226-0755 Fax: 226-5340

## K+F a nagyvilágban

Az iparpolitika megalapozásához — az Ipari és Kereskedelmi Minisztérium megbízásából, az OMFB támogatásával — közel egyéves kutatói munka eredményeként öt tanulmány készült el az év áprilisában. Közülük az egyik a műszaki és strukturális fejlődés világgazdasági tendenciáit elemzi néhány iparágban.

Az elektronikai iparban, így például a félvezetőgyártásban, a számítástechnikában, a távközlésben, a szórakoztató elektronika alágazatokban kiemelkedő a kutatás-fejlesztés-igényesség, a termékváltás gyors, a termékek életciklusa csökken. A termékek árának növekvő hányada szoftver, azaz szellemimunka-tartalom. A műszaki fejlesztés egyrészt új, másrészt a termékek tulajdonságainak, minőségének, használhatóságának javítására, működési sebességének fokozására irányul. A precízitást igénylő, monoton, munkaiigényes vertikumokat növekvő mértékben automatizálják és telepítik ki alacsony költségű szintű, így a távolkeleti fejlődő országokba. A kutatás-fejlesztés rendszerint az anyavállalatnál marad.

A fémeket fokozódó mértékben helyettesítik más anyagokkal; elterjedtek a precíziós öntési eljárások és a lézer alkalmazása a fémmegmunkálásban. A keresletet csökkenti az a körülmény is, hogy egy új, számítógévezérelt szerszám gép több régi típust helyettesít. A gyártásautomatizálási technikák és technológiák jó része kisüzemi keretek között is alkalmazható, a termelés szélesebb földrajzi körben teríthető.

Az autópárhuzamos nemzeti munkamegosztásban való bekapcsolódás fő módja a működőke-befektetés. A vállalati együttműködés az átvétel, a fű-