

Dr. Megyery Károly

(Szakmai életút 2024. januárig)

Az egyetemi éveim alatt – 60-as évek második felében- kezdtem el számítástechnikával foglalkozni. A szoftver fejlesztés és az alkalmazási rendszerek fejlesztése és bevezetése volt fő tématerületem és sikereimnek megalapozója. A 90-es években folytatva az alkalmazói rendszerek bevezetését, a stratégiák (üzleti, informatikai) készítése, működési és a vezetési folyamatok tervezése, bevezetése, és ezek hatékonyságát biztosító projektmenedzsment került a munkám előtérébe. Ezt követően az Információs Társadalom kérdéskörével foglalkoztam mélyrehatóan. Részesem voltam 2002-ben a Magyar Információs Társadalom Stratégia (MITS) kidolgozásának, és aktívan részt vettem annak menedzselésében. Szakmai tevékenységemet az 1980-as évektől a vezetői feladatok mellett is folyamatosan végeztem. Az SZVT és az IVSZ elnökség tagja voltam, több egyetemen alkalmazói rendszerek bevezetése és projektmenedzsment kurzusokat vezettem. Két munkahelyem volt 1988-ig a COMPORGAN-ban, majd a KFKI-ban (MTA, Rt, és vállalatai) is vezető beosztásban dolgoztam. 2013-tól a NJSZT-ben voltam aktív társadalmi, önkéntes munkás.

Ars poétikám:

- egy szervezet vezetéséhez aktívan hozzátartozik, benne kell lenni a szakmai munkában is, ettől hiteles a vezető
- egy alkalmazói informatikai rendszer akkor jó, ha felhasználóinak is jó, segíti a hatékony munkavégzésében
- humán menedzsment nélkül nem csapat a csapat, hiába van tábormok, csapat nélkül nem lehet még csatát sem nyerni,
- az üzleti tisztesség hosszú távon biztosít lehetőséget, sikert, megbecsülést
- aki múltjára érzéketlen a szebb jövőre érdeketlen.

1946-ban születtem Cegléden, és ahhoz a generációhoz tartozok, akik végigkövették a lyukkártyától az internetes világig több technikai/technológiai váltást, (meg a „rendszerátvitelt”, piaci környezetváltást, ezek ebben a szakmában jelentős mértékűek voltak), de egy dolgot következetesen képviselnek, hogy e változások az alkalmazásokat, a felhasználót, a rendszer hasznosulását kell, hogy szolgálják.

1964-ben Kandó technikumot elvégezve, az akkor „időknek” megfelelően 1 éves katonai szolgálat után, **1965-1970.** között végeztem el egyetemet. 1967-ben – mint egyetemi hallgató – kezdtem el foglalkozni a számítástechnikával a BME Villamosmérnöki Kar Vezetékes Híradástechnika szak Lineáris hálózatok tanszékén Géher Károly professzor és Kiss Dénes tanársegéd vezetésével, ahol többek között az Egyetem megbízásából fejlesztettem a villamosmérnöki tudományhoz kapcsolódó programokat az Egyetemi Számítóközpont („E” épület teteje) Razdan-3 számítógépen Algol és Fortran nyelven. Az 1970-ben e témakörben – Roska Tamás konzulens segítségével- elkészített diplomamunkámmal a diplomatervezési pályázaton III. helyet nyertem el.

1970-1988-ig a Magyar Híradástechnikai Egyesülés Számítástechnikai és Szervezési Központjában (MHESZSZK), későbbi nevén COMPORGAN Rendszerházban (Id. még Intézmény rovat, Vállalat oldal: COMPORGAN) dolgoztam programozóként, rendszertervezőként, projektvezetőként, 1979-től SIVA osztályvezetőként, 1981-től Pogány Károly igazgató mellett igazgatóhelyettesként. Az MHESZSZK az 1968-as új gazdasági mechanizmus következtében (megszűnt a minisztériumi HIRIG) az akkor létrejött Magyar Híradástechnikai Egyesülésből (MHE) alakult meg Pogány Károly, aki akkor az MHE közgazdasági osztályának vezetője volt, elévülhetetlen érdemeivel, szervezésével és utána vezetésével. Az MHESZSZK mint közös vállalat alapítói: Orion, BEAG, FMV, BRG, HAGY, Mechanikai Laboratórium, Telefongyár, TKI, Remix, BHG, gyakorlatilag a Videoton kivételével az összes híradástechnika cég.

Ekkor tanultam, tanultuk a szakmát, benne a számítógép felépítéstől a programozáson át a rendszertervezésig. Nagy lehetőség volt, igazi műhelymunka és a kollegák közötti mindennapos tapasztalatátadás (siker, kudarc is) biztosította a tanulási folyamatot.

Ezen időszak első felében vállalati adatfeldolgozó, termelésirányító rendszerek programozásában, tervezésében, fejlesztésében, bevezetésében vettem részt, többek között az EMG, FMV, BRG, Telefongyár, Kontakta, Orion vállalatoknál. A cég a többi alapító vállalatnál hasonló tevékenységet folytatott, így a szerelő jellegű vállalatoknál nagy tapasztalatot szereztünk a számítástechnikai rendszerek készítésében. Ezen rendszerek alapvetően, tanulmányozva az IBM PICS, COPICS rendszereket a BOMP technikáján alapultak. Törzsállományok kezelése, darabjegyzék-kezelő, szükségletszámítás és gyártás-ütemezésből álltak. Készítettünk készletnyilvántartás, munkaügyi, bérelszámolási rendszereket is (BRG, ORION) és lineáris programozással, adatelemzéssel, optimalizálással is foglalkoztam.

Erre az időszakra esik az EMG Plan Control rendszer kidolgozása (1972-1977.). Nyugodtan kijelenthetem ez abban az időben korszakos rendszer volt, bár kötegelte feldolgozásban, de heti periódusban a szerződésektől a készletgazdálkodáson át a termelésprogramozásig és a munkautalványok elszámolásáig mindent tartalmazott. E sikeres rendszer elkészítése Szeben Lászlónak, az EMG gazdasági igazgatójának is köszönhető volt. Ő teremtette meg a vállalatnál a rendszer bevezetéséhez szükséges folyamatszervezést, a teljes körű bizonylati rendszer kialakítást és a bevezetés buktatói is jól tudta kezelni, hisz akkor sem szeretnék sokan, hogy „belelátnak” a kártyáikba ☺. Magam ebben a munkában programozóként kezdtem (COBOL-ban és usercode-ban írtam rengeteg programot), majd a rendszer részét képező ún. Határidőrendszer rendszertervezője lettem, majd a termelésirányítási rendszer projektvezetője, és megtanultam egy vállalat működési folyamatait, a bizonylattervezést és a bevezetés fortélyait.

A rendszereket (döntően) az ICL S-4/50 számítógépre készítettük és kötegelte feldolgozásban futottak.

1981-től, mint igazgatóhelyettes a hazai rendszerfejlesztésekért és a számítóközpont irányításáért voltam felelős, továbbá szakmailag fel kellett készíteni a potenciális nyugati exportképes munkaerőt.

A hazai rendszerfejlesztéseknél folytatódtak a korábbi munkák a fejlesztések, bevezetések, de két lényeges dolog változott:

- egyre erőteljesebb lett a fejlesztés sztereotip eszközökkel való kiépítése és a működési folyamatokhoz illeszthető, könnyen implementálható, relatív olcsó általános rendszerek iránti igény,
- egyre szélesebb eszközpark lehetősége adódott (nyugati „nagy” gépek, ESZR, MSZR, TPA és megjelentek a PC-k)

A kihívásoknak megfelelően a különböző cégeknél szerzett tapasztalatok alapján kidolgoztuk az ún. Vállalatgazdálkodási modellt, meghatároztuk a vállalat irányítási, működési és működtetési folyamatait, mert felismertük, hogy egy számítástechnikai (informatikai) rendszer csak akkor fog jól működni és felhasznált szolgáltatni, ha az beépül a munkafolyamatokba, az eljárásokba.

Az egyedi rendszerek fejlesztésére és a Vállalatgazdálkodási modellre alapozva vezetésemmel 1978-tól kifejlesztettük az első magyar általános vállalatirányítási rendszert a Számítógépes Iparvállalati Vezetési Adatfeldolgozás, a SIVA-t. A rendszer telepítéseit ICL S-4/50, ESZR számítógépekre végeztük, ill. on-line változatát a DIACOM-t TPA számítógépekre. Ezen rendszereket a 90-es évekig – több mint tíz helyen – üzemeltették, üzemeltettük. (ld. még SIVA cikk 1980.)

Ezen tevékenységek eredményét és sikerét az OMFB és Ipari Minisztérium elismeréssel ismerte el: A "Számítástechnika-alkalmazási rendszerek kutatása-fejlesztése" című OMFB program keretében 1980-ban Típus szoftver és szoftver technológia mintarendszerek tekintetében általános elterjesztésre alkalmasnak ítélték és kitüntetéssel is jutalmazták.

Részt vettem a Magyarországra akkor bejövő Hoskins cég által fejlesztett MAS-M és MAS-MCS rendszerek egy-egy bevezetésében (Láng Gépgyár, Videoton tv gyártás). E tevékenység elősegített és megerősítette a SIVA, DIACOM rendszerek felépítésének, bevezetésének helyességét.

Számítóközpont vezetése keretében a feladatom alapvetően az volt, hogy a rendelkezésre álló kapacitást (emberi erőforrás és gépi kapacitás) minél hatékonyabban használjuk ki, mert ez hozta az árbevételünk jelentős részét.

A számítóközpontban lévő gépek:

-ICL S-4/50 számítógép 1971-től 256 kbyte központi memóriával, 6 darab 7, 25 Mbytes disk és 8 mágnesszalag egységgel, kártya, lyukszalag bemenettel, de később jelentősen bővült a konfiguráció, gyakorlatilag megduplázódott. Ezen a gépen 3 műszakban ment az adatfeldolgozás és a fejlesztés. A számítógép rendszer hatékony kihasználása érdekében erőforrás allokáció alapján számlázó rendszer alakítottunk ki és programozási szabványokat vezettünk be, mivel a gépidővel „spórolni” kellett egyrészt a hosszú program futások esetleges megszakadása miatt (újrafuttatás, nem elszámolható idő) másrészt a gép hatékony kihasználása érdekében. A számítógépterem „zárt” üzemmódban működött (ebben az időben ez szokatlan volt), de így sikerült elérni, hogy a fejlesztők jobban odafigyeltek a fejlesztés, programozás tervezésére, annak dokumentálására, a futtatandó munka előkészítése is nagy odafigyelést igényelt, egyrészt a számlázó rendszer elszámolása miatt, másrészt a hibás futtatások után az ismételt futtatás csak jóval később kerülhetett sorra, hisz a számítógépteremben a munkák előre ütemezve voltak. Mérnök gárda kiválósága (nem kellett a „gumikalapács” módszer ☺), és a kidolgozott üzemeltetési-, érdekeltségi rend biztosította, hogy a számítógép több mint 93 %-s hasznos, azaz kiszámlázható üzemidőben működött.

Programozási nyelvek COBOL, RPG2, usercode voltak, elvértve Fortran. A rendszerek tervezésénél és megvalósításánál a szabványosítás is szempont volt így leválasztottuk a file-szervezést, file eléréseket, makró és moduláris program felépítéseket csináltunk, a ki és bemenetet paraméteres sztenderd programokkal oldottuk meg. Ezen feladatoknak nagy szakértői, módszertani kidolgozói voltak: Kunos György, Fazakas Sándor, Varsányi Gyula, Csányi István.

-ICL 2903: export munka érdekébe került beszerzésre 1983-ban.

-Wang: irodaautomatizálásra használtuk, többek között vezetésemmel erre dolgoztuk ki 1984-re a COMPORGAN teljes ügyviteli rendszerének számítógépes támogatását, az előkalkulációtól a rendelések feldolgozásán keresztül a munkaidő nyilvántartásig, elszámolásig, a számlásig, a kontrollingig. Az érdekeltségi rendszerünk is ez alapján működött.

További számítógépek:

-A cég R-10 Videoton géppel is foglalkozott, ezeket alapvetően a használó cégnél kitelepített helyeken üzemeltettük, így pl. Óbudai Hajógyár. Nyilvántartás rendszereken túl R-10-re írtunk rendszer programokat is, ezek Szovjetunióba mentek.

-1981 után kezdtük megismerkedni a KFKI TPA gépeivel és az MTA KFKI MSZKI-val egy megállapodás keretében kaptunk fejlesztéshez TPA 1140 később TPA 11-440 gépeket, ezeken fejlesztettük ki a SIVA on-line változatát a DIACOM-t.

-Az 1980-as évek közepétől a „PC” világ rétje megjelent: Commodore legkülönbözőbb típusai, IBM PC, Viktor, Macintosh, M05x, stb. Ezek közül a Viktor és a Macintosh gépek a szellemi nyugati export célját szolgálták. A Commodore gépekre lokális rendszereket csináltunk, pl. éttermi, szállodai, bolti, stb.

A COMPORGAN-ban eltöltött időszakban kapcsolódtam be az OMFB-nél folyó „elektronizációs programok” kidolgozásába. Ennek keretében több Bizottságban is aktívan vettem részt, így pl. a számítógépesítés hatása a hatékonyságra, számítógépesítés elsődleges területei.

Rendszeresen publikáltam, előadásokat tartottam, elsősorban két témakörben, így a számítástechnikai alkalmazások bevezetése, fogadóképesség biztosítása, és a projektirányítás témakörében.

Szakmai ismereteim megszerzésében meghatározó volt 1976-ban az ICL-nél eltöltött hosszabb tanulmányút, fejlesztési módszerek, programtervezés, projektmenedzsment témakörben, valamint 1977-ben NSZK-ban végzett export munka, amelynek keretében kommunális elszámolási rendszereket készítettem, és ennek keretében alaposan megismerhettem egy számítóközpont irányítását, működtetését is.

Ott voltam a Software és Comfair kiállítások indulásánál, bölcsőjénél és folyamatosan tagja voltam a kiállítások szakmai díjakat odaítélő bizottságának.

E két kiállítás indulása a COMPORGAN-ban kezdődött, a később Compexpo néven önállósult cég munkatársai akkor nálunk dolgoztak, Ihrig Péter vezetésével.

Epizódok a COMPORGAN-os időszakomból:

-1983-ban az ORFI-val kötött megállapodás keretében már rendszeres egészségügyi szűrésen vettek részt munkatársaim is, viszonzásul a kórház számára egészségügyi nyilvántartásokat, statisztikákat készítettünk.

- A LINDA TV filmsorozat producerével (Gát György) folytatott egyeztetések alapján „kitanultam” hogyan lehet és kell reklám tevékenységeket elhelyezni a filmekben a „legalitás” jegyében. Ezek alapján a COMPORGAN székház, logó, a cég említése több részben is megjelent viszonzásul használhatták a géptermetünket, meg a terminál termünket és adtunk szakmai tanácsokat.

- Az akkori technikai/technológia fejlődés gyorsaságára, a méretek csökkenésére jó példa, számítógépterem méretezés: 1981-ben kb. 300 m²-es géptermet terveztünk az új gépek beérkezésére az új épületünk tervében, 1983-ban, amikor a gépek megérkeztek már 60 m²-en elfértek.

-1983-ban részt vettem a szerzői jog törvény szakmai kodifikációban, a „vita” a jogászokkal alapvetően azon volt, hogy a szoftver minőségét figyelembe lehet-e venni. A jogászok érvei alapján nem került bele a törvénybe (mindig a „fűzfapoéta” költőkre hivatkoztak, hogy mégis valakinek tetszik és hajlandó fizetni is érte...), viszont ezzel egyértelművé vált a szoftver, mint termék, mint áru fogalma, aminek értéke van.

Nem mellesleg ez lehetőséget adott a munkatársak béren kívüli juttatásának is.

- 1983-tól Pompéry Béla vezetésével elindult a Szervezési és Számítástechnikai Akadémiák („Gyulai” akadémiák, Gyulakör szervezésében) sorozata Békés megyében. 20 akadémiát szerveztünk és több előadást is tartottam a levezető elnöki funkción és fórum részvételen túl 2003-ig (ld. még Rendezvények és Intézmény rovat Egyéb Intézmények oldal.).

- A 80-as évek elején Németh Loránd vezetésével megalakult a Diebold-COMPORGAN vegyesvállalat. Ezen a csatornán nyugat-európai szervezési ismereteket kívántunk behozni,

megtanulni. Egyik ilyen közös munkánk volt az Orion televízió-gyártás megszervezése, számítógépes támogatására javaslat készítése (1981-1982.), abból a célból, hogy az Orion tv hatékony gyártási rendszer kialakításával mehessen exportra is. A story: Vezérigazgatói prezentáció keretében a Diebold tanácsadó, - akivel előtte, minden ellenkezés ellenére lementünk a tv gyártósorhoz, tanulmányozni azt-, kijelenti, hogy itt jelenleg csak akkor van értelme szervezni, számítógépes rendszert bevezetni a cél érdekében, ha a tv kávéjának súlyát a negyedére csökkentik, mivel ezzel az anyagfelhasználással nem lehet versenyképes az Orion tv. Mindez történt 1981-ben, a vezérigazgató és stábjának nem kis „meglepetésére”. Később kiderült a Diebold tanácsadó egyébként a Philips tv főkonstruktor volt. Megtanultam (és a későbbi munkáim során alapelvként is tekintettem, így pl. amikor a büntetés végrehajtás rendszerét csináltuk, igen, több börtönben is voltam és végigjártam az ottani folyamatokat) hogy számítógépes rendszer bevezetéséhez elkerülhetetlen az adott helyszínen tanulmányozása, és a támogatandó tevékenység elemzése.

- Idehaza a szoftvernek, mint terméknek már volt értéke, de nem volt könnyű ezt megértetni az exportra menő R-10-s alapszoftverek tekintetében a szovjet megrendelőkkel, hogy az „érték” nem a mágnesszalag, amin a szoftver rajta van ...

- A 80-as évek közepén sikerült behozni a COCOM listán lévő Macintosh gépeket, és ezek használata örök élményt jelentettek: itt tanultam meg az „ablaktechnikát” ezen a gépen voltak először ikonok, pl. személtáda.

- Viktor gép beszerzése: export munkához kellett, de COCOM listán volt, így csak kerülő úton, NSZK-n és Ausztrián keresztül, többszöri „átrakodás”, „titkosított” úton került hozzánk.

Közben rendszerszervezői oklevelet szereztem és elvégeztem a villamosmérnöki-szervező szakmérnököt is, majd 1987-ban a BME-en műszaki doktorrá avatták a számítástechnika szaktudomány témakörben „A hierarchikus termelésirányítási rendszer” doktori értekezésemmel.

1988-tól 2006-ig a KFKI különböző cégeinél dolgoztam, annak függvényében, hogy épp milyen „átszervezés” volt, de feladataim, tevékenységem alig változott. Először a MTA KFKI Mérés és Számítástechnikai Kutató Intézet (MSZKI) informatikai főosztályvezetője és a KFKI Számítóközpont (később Informatikai központ) igazgatója voltam, majd 1992-től a KFKI Számítástechnikai Rt és vállalatainál töltöttem be vezetői állást, így Kormányzati alkalmazások irodavezető, vezetési és szervezési üzletág vezető, szervezet és üzletfejlesztési igazgató, ügyvezető igazgató lehettem.

Sztlankó János és Karádi Pál az alkalmazási rendszerek fejlesztésének, bevezetésének, működtetésének meghonosítása érdekében, az alkalmazásorientáltság megalapozására, és a KFKI számítóközpont racionális működésének megszervezésére „csábítottak” el a COMPORGAN-ból. Ne feledjük ez 1988-ban volt, amikor csak a középkategóriájú hardverek, és a nyugati alapszoftver értékesítés már nem volt nagy „üzlet”, a felhasználó vállalatok már alkalmazói rendszereket igényeltek és nagyon felgyorsult a technikai/technológia fejlődés is, és ezt már nem lehetett/nem tudták követni a hazai cégek.

Akadémia státusz időszakban több projekt vezetése és ezekben szakmai részvétel is a feladatomból volt csapatommal együtt, így:

- KFKI belső hálózatának korszerűsítése, akkor induló országos kutatói hálózathoz (IIF) kapcsolódás, az ELLA levelezőrendszer bevetése (kiemelve Pető Gábort)
- az erre épülő KFKI könyvtári rendszer kialakítása (kiemelve Zimányi Magdát)
- BM Határőrség beléptetési statisztikai rendszer fejlesztése
- IMAG termelésirányítási rendszer fejlesztése, bevezetése
- OTP hitelminősítési rendszer fejlesztése, bevezetése
- Bonyhádi Cipőgyár termelésirányítási rendszer kialakítása

valamint aktívan végeztem:

- IIF Műszaki tanácsában a KFKI képviselőtét
- Informatika-számítóközpont meg-átszervezését, szolgáltatás orientáltság kialakítását, teljesítmény elszámolási rendszer bevezetését, az elavult és felesleges hely fogláló ESZR gépek eladását
- részese lehettem a KFKI átszervezésében: egy „KFKI”-ból több önálló kutató intézet alakult, de milyen felállásban, milyen támogatás felosztásban, stb. ez volt a nagy kérdés. Pl. erre dolgoztam ki a m2 költségviselő képesség fogalmát és a költségvetési támogatás felosztásánál ezt figyelembe is vették, ezek után nem véletlen, hogy rengeteg szabad hely, iroda lett hirtelen a KFKI-ban, de ez már egy másik történet lett....

1992-től az „Akadémiai státusz” után ismét a „piacon” dolgoztam, ahogy 1988-ig is: az aktuális szervezetetés mellett projektgazdái/projektvezető és tanácsadói/szakértő munkákat láttam el az alábbi feladatoknál:

- SSADM fejlesztési és az informatikai stratégia készítés módszereinek honosítása az angol kormányzati informatikai rendszerfejlesztési eljárásokból: sikeres volt és versenyelőnyt jelentett, mivel a későbbiekben a közigazgatásban kvázi „sztenderd” lett, hogy minden rendszerfejlesztésnél ezeket a módszereket kell alkalmazni.
- BVOP Büntetés Végrehajtás országos rendszerének fejlesztése, bevezetése (központi és országosan 32 intézménynél, 1993-1997.): klasszikus egyedi fejlesztés (nem sok hasonló intézmény van hazánkban ☺), összes előnyével és buktatóival. Igen meg kellett ismerni a „büntetés végrehajtási” folyamatokat a helyszíneken, „bombabiztos” rendszert kellett készíteni, és a bevezetés, a működtetés is a fogadókészség egyre fejlődő színvonalához kellett igazítani. Sikerült, gyakorlatilag, természetesen karbantartva, megújítva 2012-ig ez a rendszer működött.
- EXPO Informatikai rendszerterve 1994.(konzorciumban: Számalk, MTA Sztaki)
- APEH folyamatszervezés 1994.
- OEP és ONYF üzleti és informatikai stratégia tervezés 1993-1994.(konzorciumban: Számalk, MTA Sztaki)
- MKM költségvetés tervezési és elszámolási rendszer fejlesztés 1995.
- ANILIN Integrált rendszer fejlesztése, bevezetése 1992-1994.
- ÁB AEGON működési stratégia és informatikai stratégia, javaslatétel az alkalmazói rendszerekre (alvállalkozók: Hoskins, Oracle) 1991-1993. A privatizáció után az új működési forma, folyamatok meghatározása, működést támogató informatikai rendszerekre javaslat.
- BIOGÁL vállalatirányítási rendszer bevezetésének tervezése, a bevezetés művezetése, a gyógyszergyártás minőségirányítás rendszerének megújítása 1993-1995.
- Paksi Atomerőmű Rt. informatikai rekonstrukciós program 2000-ig. A teljes ügyviteli informatikai háttér újratervezése, és új eszközök/rendszerek bevezetésének menedzselése, az integráció biztosítása. Feladatomból volt: a program vezetése, PART Műszaki Tanácsban a program képviselője, felmérés, tervezés, tendereztetés, bírálat, szakértés, oktatás, előadások, workshopok tartása.
- PSZÁF (BAF, ÁPTF) jelentési rendszer fejlesztése 2002-ig. A teljes körű bank-biztosító-pénzügyintézetek jelentéseinek komplex feldolgozásának fejlesztése, projektvezetés, bevezetés, követés (Különös tekintettel, hogy közben tevékenység bővülés és jelentős átszervezések is történtek).

Munkáim közül említést érdemel az államigazgatási intézmények (Legfőbb Ügyészség, MKM (OM), PSZÁF, MeH, KHVM, KVM, OMF, OSH/OTSH, Kincstári Vagyonkezelő, Agrármarketing centrum) informatikai stratégia készítésében való projektvezetői és szakértői részvétel. Gyakorlatilag elsőként és piacvezetőként végezhetők ezen feladatokat.

Ebben az időszakban szakmai munkám a folytonosság jellemezte, azaz új technológiai/technikai kihívások figyelembevételével nagy alkalmazási programok/projektek

irányítása. E mellett az üzlet-, és szervezetfejlesztés, valamint a stratégia (információs társadalom, üzleti, informatikai) alkotás témaköreivel foglalkoztam.

1996-97-ben az OMFB megbízásából több társammal együtt (Siegler András vezetésével) kidolgoztuk az InfoKommunikációs Technológiák Alkalmazása (IKTA) programot, amely hosszú évekig a pályázati rendszer része. A pályázati rendszer alapja az volt, hogy feladat finanszírozásra került sor, konkrét szakmai és pénzügyi tervvel együtt és lényeges, az elkészült rendszerek működésének, fenntarthatóságának ellenőrzése is megtörtént.

1998-tól előtérbe kerültek a szervezési/fejlesztési módszertanok: üzleti stratégiai tervezése, informatikai rendszerek bevezetésének hatékonyságvizsgálata, ezek optimális felhasználása, szervezetfejlesztés, az összevont cégek folyamatainak, működésének, érdekeltségi rendszerének kialakítása, az üzletfejlesztés területén: szinergia kialakítása, komplex vállalkozás (stratégia, tervezés, fejlesztés, bevezetés, eszköz biztosítás) feltételi rendszerének meghatározása, a hosszú távú kapcsolatok kiépítésnek lehetőségei.

Említésre érdemes projektek:

- KFKI Csoport: SAP és CRM (PIVOTAL) rendszer bevezetése, projekt koordináció, képzés (tanulság, nem szabad „szétfeljeszteni” a programcsomagokat, ez volt az igazi kihívás, hisz „saját” magunknak csináltuk)
- KFKI csoport: NEXON bérrendszer bevezetése, projekt koordináció, képzés
- VÁTI KHT (FVM): Területi Információs Rendszer (TEIR) rendszer fejlesztése
Térinformatikán alapuló megyei rendszerek kialakítása, projektvezetés, szakmai koncepció kidolgozása
- COOP: Informatikai rekonstrukciós program tervezése, fejlesztés beindítása 2003-2006. A teljes COOP üzleti tevékenységének (holding, régió, ÁFÉSZ, boltok) megújítása informatikai rendszerek segítségével. Feladat: Projektigazgató (program-projekt felügyelete (szakmai-pénzügyi-kereskedelmi), PIB tag, SAP rendszerek bevezetésének, átadásának irányítása, program/projekt lezárása.
- Budapesti Erőmű Rt: SAP bevezetés megvalósíthatósági terve
- BPW-Rába Szombathely: MFG-PRO bevezetés, integráció SAP rendszerhez, szervezetfejlesztés-ügynyviteli folyamatszabályozás

A 90-es évek második felében szakértőként részt vettem a Kormányzati Informatikai Stratégia, az Információs Társadalom kialakításával összefüggő „Magyar Válasz” kidolgozásában, társszerzője voltam a „Tézisek az információs társadalomról” című könyvnek.

2001-2004. között az Informatikai Kormánybiztos alá tartozó szervezetnél elkezdett munka folytatásaként részt vettem az Informatikai és Hírközlési Minisztériumban folyó a „Magyar Információs Társadalom Stratégia” (MITS) megalkotásának és az ezt támogató programok/projektek kidolgozásában, és az ezekkel a témákkal kapcsolatos bizottsági (ITKTB, STEA) az ágazati, régiós kapcsolatok munkájában, valamint a pályázati rendszer kidolgozásában:

Pályázati Projektmenedzsment minőségbiztosítási kézikönyv

Pályázati Projekt monitoring kézikönyv

A Régiós Információs Társadalom Stratégia (RITS) kidolgozásával kapcsolatban eljárásrend kialakítása és a stratégiák elkészítések koordinálása volt a feladatom Információs társadalom stratégiák készítése a kormány és a társadalom részére Felmérés, elemzés, trendek meghatározása, szakmai anyagok, dokumentumok készítése, előadások, workshopok tartása.

Ezek a munkák alapozták meg a 2004. utáni magyarországi EU-s pályázatok kiírását.

Projektek voltak még:

- LNX Minőségirányítási rendszerébe az IT üzemeltetés integrálása
- KFKI tulajdonosaihoz tartozó cégek összevonásának, integrálásának számviteli, pénzügyi, eszköz, kontrolling összehangolása és a tevékenység koordinálása, vezetése.

„Érdekes” búcsú volt a KFKI-tól, én, aki mindig előre ment és a cég növekedése volt a cél, 2006-ban egyes KFKI kft-k leépítése, megszüntetése lett a fő feladatom, mivel ekkor a tulajdonosok eladták a KFKI csoport nagy részét a Telekomnak, és ami nem kellett azt meg kellett szüntetni, leépíteni természetesen korrektül és lehetőleg nyerséggel. Ezen kihívást is tudtam teljesíteni a tulajdonosok meglegedettségére.

2006. október 1-től nyugdíjas egyéni vállalkozó voltam, a tevékenységi köröm: általános üzletviteli tanácsadás.

Ebben az időben **2014 végéig tevékenységeim:**

- VÁTI Kht.: Üzleti-informatikai stratégia készítés, Informatikai rendszer megvalósíthatósági tanulmány készítése 2006-2007. A cég új működési formájához üzleti-informatikai stratégia készítése, Megvalósíthatósági tanulmány készítése Felmérés, új üzleti modell kialakítása, stratégiák, megvalósíthatóság megfogalmazása, kapcsolat a megrendelővel és a projekt tagjaival
- IQSYS/T-Systems: részt vettem a CMMI (az amerikai hadsereg szoftverfejlesztéseinél használt a szoftver életciklusára kialakított minőségi szinteket megállapító rendszer, amely a folyamatokra, tevékenységekre, eljárásokra, dokumentumokra épülve határozza meg a szoftver fejlesztés működtetésének, hatékonyságának szintjeit) rendszer kialakításában, sikeres auditálásában és működtetésében, projektvezetők minősítési rendszer kialakításban és a minősítési rendszer működtetésében
- IQSYS Üzleti Intelligencia (BIT) üzletágnál dolgoztam, ahol szakértőként részt vettem az üzleti tervezésben, a működési folyamatok kialakításában, projekt menedzserekkel és gyakornokokkal foglalkoztam, a képzést, a tudásmenedzsmentet szerveztem, innováció, üzletfejlesztés területén javaslatokat készítettem, valamint irányítottam az ISO működtetését.

EU-s pályázati projekteket irányítottam (transzparens nyilvántartás, elszámolás biztosítása, pénzügyi-számviteli beszámolási teendők ellátása, közreműködés a szakmai célok és a működtetés kialakításában) így az:

- Irat és dokumentumkezelő, munkafolyamat támogatás SaaS környezetben (GOP) 2011-2013., KKV-k részére „felhő” szolgáltatás keretében támogatni a dokumentumkezelés folyamatait
- Tanuló és értelmező adatkereső rendszer fejlesztése (KMOP) 2010-2012., Sokféle adatforrásból szemantikus keresés biztosítása
- Gyógyszer mellékhatások vizsgálata (GOP) (MTA Kémia Kutató Intézettel és a Semmelweis Orvostudományi Egyetem Transzplantációs Intézetével). 2010-2011.
- Parola Kft.: Új üzleti tevékenység bevezetésének szervezése üzleti terv készítése, EU-s pályázat támogatása. 2010-2014.
 - 2013-tól a NJSZT Informatikatörténeti Fórum keretében az Adattár fejlesztése (Csapattagok többek közt: Havass Miklós, Dömölki Bálint Kutor László)

Tevékenységem 2014-2024-ig

2013. év végén csatlakoztam az NJSZT Informatikatörténeti Fórumhoz (iTF), amelynek célja, projekt keretében, hogy feldolgozza, megőrizzé a magyar számítástechnika/informatika örökséget, mint a műszaki kulturális örökség részét, 1950-es évektől és ebből készítsen egy nyilvános honlapot, Adattárat (ITA, Informatikatörténeti Adattár).

Aktívan részt vettem a korábbi szakami tapasztalataim alapján az ITA és a honlap Megvalósíthatósági tanulmány készítésében, majd a megvalósításban is, melynek eredményeképp 2015. januárjában nyilvánosságra hoztuk a honlapot egy rendezvény keretében.

Az Adattár rovataiban (Személyek, Intézmények, Termékek, Rendezvények, Írások, Videók) lévő tételek száma 2014. októberében 783 volt, míg 2023 végén 5250 tétel volt, látható a jelentős növekedés. A honlap elérhetősége: <https://itf.njszt.hu/> .

2017-től (2024. év elejéig) iTF projektvezetője lettem és az Intézmények rovatgazdai feladata mellett végeztem a projektvezetést az alábbi feladatokkal:

tervek, beszámolók készítése

működésünkhöz szükséges költségek biztosítása

a honlap szerkesztőségének irányítása, koordinálása, egyeztetések vezetése

NJSZT kapcsolat biztosítása

Az örökséggel és a honlappal kapcsolatos marketing tevékenység.

Ezen időszak alatt kiépítettük a virtuális kiállítást a honlapon Tárlat és Időutazás keretében.

Működtettük a videoportré készítés és az iTF események lebonyolítás témákat.

2020-ban a Társaság Elnöksége Múlt örökség megőrzésének, mint kiemelt NJSZT témának (Informatika Történeti Kiállítás (ITK), ITK-könyvtár, Informatika Történeti Múzeum Alapítvány (ITMA) gyűjtemény/raktárbázis, iTF, Adattár) az összefogására, egységesítésére, fejlesztésére, koordinálására kért fel, bízott meg.

Ezen munka keretében az iTF és az ITK közös „nevezőre” jutott, elkezdődött a ITK és a Raktárbázis integrálása, nyilvántartások egységesítése, honlapok összhang biztosítása. Ezen időszakban az ITK-ban Időszakos kiállítások, szakmai napok, programok, évente Múzeumok éjszakája Kutatók éjszakája szervezése és lebonyolítását is végeztük. Ezen tevékenység részleteit, a kiállításon bemutatandó eszközök leírásával és képével a <https://itf.njszt.hu/> honlapon található meg.

2024. januárjában Szalay Imre ügyvezető igazgató majd az Informatika napja alkalmából rendezett rendezvényen Beck György Elnök ezekkel a szavakkal búcsúztatott:

„KÖSZÖNET

Megyery Károly visszavonul

Megyery Károly kollégánk – aki már 2020-ban Neumann-díjat kapott iTF-projektvezetői munkájáért –, a rengeteg feladatból kissé hátrébb lépve a jövőben több időt szentelhet családjának. Karcsi az elnökségtől 2020 júliusában kapta a megbízatást,

hogy az örökség terület két ága, a fizikai múzeum és az online iTF tevékenységek közötti hidat megerősítse, s hogy az Örökség még egységesebb és erősebb lába legyen a NJSZT tevékenységének.

Nehéz időszakban volt Megyery Károly a segítségünkre – és kiválóan bizonyította proaktivitását és rátermettségét, szegedi gyűjteményi raktárunk költözésekor, a COVID jelentette kihívások alatt, majd a mindennapi munkában. Az Informatikatörténeti Adattár és az Informatikatörténeti Kiállítás számos szállal, a kódok és a tartalom szintjén is össze lett kötve.

Rendszerező és szervező munkája mellett az ITK-ban koordinálta a feladatokat, több más, fontos, megvalósult akció, program mellett a Telefónia és a Kézzelfogható logika (ördöglakat) kiállítás létrejöttében is számíthattunk a munkájára.

Most már a családdal, unokákkal többet foglalkozhat, a feladatok átadás-átvételéről az Informatikatörténeti Adattár és az Informatikatörténeti Kiállítás témában is gondoskodunk.

Természetesen továbbra is számítunk Karcsi tanácsaira – és köszönjük az eddigieket!"

A továbbiakban az iTF-ben hátrább lépve elsősorban az „örökkévalóság” projekthez járulok hozzá tanácsaimmal, munkámmal..

Végzettség:

- 1970. Budapesti Műszaki Egyetem Villamosmérnöki Kar Híradástechnikai Szak
okleveles villamosmérnök (326/1970)
- 1977. KSH Nemzetközi Számítástechnikai Oktató és Tájékoztató Központ
rendszertervező (89/77)
- 1984. Budapesti Műszaki Egyetem Villamosmérnöki Kar Villamosmérnöki-szervezői Szak
villamosmérnöki-szervezői szakmérnök (8047)
- 1987. Budapesti Műszaki Egyetem
műszaki doktor a számítástechnika szaktudományból (4688)

Tanfolyamok, képesítések

- Számítógépes termelésirányítás 1974. KSH Nemzetközi Számítástechnikai Oktató Központ Budapest
- Programtervezés, projektvezetés 1976. ICL Oktatói Központ, London
- Termelésirányítási rendszerek 1979. SZÁMOK, Budapest
- Information Analysis and its Relation to Data Base and Program design 1980. KSH Nemzetközi Számítástechnikai Oktató központ, Visegrád
- MAS-M MAS-MCS 1982. Hoskins Budapest, London
- SSADM tanfolyam 1992-1993. Budapest, London
- Informatikai stratégia készítés tanfolyam 1992-1993. Budapest, London
- Projektvezetés 1998. BME, Budapest
- Minőségirányítás belső auditor 2001. BVQI, Budapest
- CMMI 2007. Belső tanfolyam KFKI, Budapest
- Projektvezetés speciális kurzus 2009-2010. Pro-Compass 10 alkalom, Budapest

Szakmai tapasztalatok, ismeretek:

- Információs társadalom kérdései
- Üzleti és informatikai stratégia-tervezés
- Szervezet irányítás-vezetés, kontrolling
- Szervezet-, és folyamatfejlesztés, reorganizáció
- Minőségirányítás-CMMI
- Kockázatkezelés
- Gazdálkodó/közigazgatás szervezetek irányítási, információ rendszerei
- Informatikai rendszerek: program-projekt tervezés/irányítás, felmérés, elemzés, tervezése, bevezetése, programcsomag implementálás irányítása
- Szektor ismeretek: Ipar és kereskedelem, telekommunikáció, államigazgatás

Szemelvények a közszereplésről:

- A 80-as években a Szervezési Vezetési Tudományos Társaság (SZVT) elnökségi tagja, a Szervezési Szakosztály elnöke,
- Az Informatikai Vállalkozások Szövetségének (IVSZ) alelnöke, az integrációs szakosztály elnöke 1994-1999-ig: részvétel az informatikai alkalmazások hazai elterjesztésében és az informatikai központosított közbeszerzés rendszerének kidolgozásában is.
- Híradástechnika 1971. „Lineáris aktív hálózat szimbolikus analízise” Diplomatervezés
- KGMTI sorozat: A totális rendszerek, 1977-1978. Előadás sorozat
- Számítástechnikai és Szervezési Akadémia (később Informatikai Akadémia) szervezője, 1983-2003-ig
- Számítástechnikai és Szervezési Akadémia előadás: Orosháza 1983. és Gyula 2002. Munkahelyorientált rendszerek (Akadémia nyitóelőadás 1983., és záró előadás 2002. a cím ugyan az, de eltelt közben 20 év ☺)
- Az OMFB 1992-ben elindította a Térinformatikai nemzeti projektet. A projekt célja: Fokozatosan építkezve támogassa az információs technológiák terén rendkívül fontos térkép alapú információs rendszerek hazai elterjedését. Különös figyelmet fordít a digitális térképészetre és szorosan illeszkedve az európai szabványosítási törekvésekhez. A program keretében pályázati lehetőségeket biztosított az OMFB az önkormányzatoknak. A projekt összeállításában, tervezésében, menedzselésében a pályázatok kiírásában, a bírálati rendszer összeállításában és az értékelésben vettem részt.
- Szolgáltató állam kialakításának lehetőségei 2000. Neumann János Számítógéptudományi Társaság VII. Országos Kongresszusa.
- „Tézisek az Információs Társadalomról” könyv. 2000. Szerzők: Farkas János, G. Tóth Károly, Megyery Károly, Mojzes Imre, Szántó András, Székely Iván, Várhelyi Tamás Talyigás Judit (szerk.) Budapest, kiadó: Miniszterelnöki Hivatal
- Projektmenedzsment a gyakorlatban 2001. KFKI Szoftverfejlesztési tábor
- Információs Társadalom kihívásai és a társadalom felkészítése 2001. Századvég konferencia
- „E-világ beszélgetések.hu” 2002. könyv (Id. még Tanulmányok rovat)
- Elektronikus HR a vállalt életében 2003. INTRANET konferencia
- MTA Tudásmenedzsment workshop-ok részvétel 2004-től. A Tudásmenedzsment Munkabizottság Noszky Erzsébet szervezésében a MTA Gazdálkodástudományi Bizottság keretében alakult meg, amely a doktori iskolákat, jelentősebb kutató műhelyeket bemutató sorozat volt, és ezeken ajánlásokat is megfogalmaztunk e témakörben az Akadémia és az Egyetemek felé.
- Információs társadalom a régiók tükrében 2005. Országos Közművelődési Telematikai Konferencia
- Stratégia és a módszertani bizottság/munkacsoport tagja 2010. eVITA Életvitelt segítő infokommunikációs technológiák, alkalmazások. Nemzeti Technológiai Platform
- Kisiklott projektek sínre tétele Sipos-Németh-Megyery 2010.13. Projektmenedzsment Fórum

Oktatási tevékenység

Államvizsga bizottsági tagként közreműködés a végzős hallgatók vizsgáztatásában 1993-tól 2003-ig a BME-n és BKE-en.

1986-tól 2010-ig BME, BKE, SZIE, VE egyetemeken, Kandó, BGF főiskolákon meghívott előadóként kurzusok, blokkok tartása a stratégiatervezés (üzleti, informatikai), a projektmenedzsment és az információs rendszerek fejlesztési-bevezetési módszertana és gyakorlata témakörökben.

Projektvezetés tantárgy: esettanulmány bemutatása, vizsgabiztos tag BMGE Informatika
2010. 2011. 2012.

A háttér

Két gyermekem van, Judit lányom okleveles marketing és kommunikáció közgazda, marketing és pályázati koordinátorként MTA Sztakiban dolgozik, unokáim itt Ádám 16 éves és magyar válogatottként Finnországban hokizik, Zsombor hatodikos ő aktívan vízilabdázik, Ákos fiam okleveles erdőmérnök, mérnök-közgazda másoddiplomás az Északerdő Zrt. erdőgazdálkodásért felelős igazgatója, itt Emma unokám 2013-ban született, röplabdázik és mindhárman jó tanulók.

A sport végigkövette életemet, mindig a csapatsport volt, ami érdekelt és versenyszerűen is végeztem (kézilabda, labdarúgás a Kandóban, az Egyetemen labdarúgás, majd 1968-72 között profi futballista is voltam), majd öregfiúk csapata, a kispálya következett 75 éves koromig.

2024. április