

1 + 1 vállalat = ?

Dr. Beck György

Compaq Computer Mo. Kft.

Vezérigazgató

Az „egyenlet bal fele” (1 + 1), Compaq

- Compaq a világban és Mo-n
 - Alapítás 1982-ben
 - PC használat forradalmasítása, ipari szabványok
 - Fókusz az Intel processzoros termékeken
 - 1993 óta magyar leányvállalat, amely dinamikus üzletpolitikával gyorsan piacvezetővé vált a PC piacon
 - ugyanakkor
 - Gyenge sales force
 - Direkt ügyfélkapcsolat hiánya
 - Nagy kapacitású gépek hiánya
 - Szerviz gyengesége

Az „egyenlet bal fele” (1 + 1), Digital

- Digital a világban és Mo-n
 - Több mint 40 éves múlt
 - Kiforrott technológiák, komoly fejlesztői kapacitások és know-how bázisok
 - Nagyvállalati fókusz
 - 1990 óta magyar leányvállalat, széles installált bázissal és kiemelkedő rendszerintegrációs és szerviz szaktudással
 - Ugyanakkor
 - 1990 óta nincs növekedés anyavállalati szinten
 - Csökkenő profitabilitás
 - Szervezeti átalakítások nem hozzák meg a megújulást és dinamizmust

A két vállalat által hozott fő erősségek

- Compaq „classic”
 - Sikeres, piacvezető PC és Intel szerver üzletágak
 - Kiterjedt, jól működő viszonteladói hálózat
 - Dinamizmus, gyors reagálás a piaci igényekre
- Digital
 - Széles nagyvállalati felhasználói kör
 - Vezető csúcstechnológiai megoldások (Alpha)
 - Erős rendszerintegrációs és szerviz üzletág
 - Team munka, projekt tapasztalatok

A két óriásvállalat egyesülése

- 1998.01.26. A Compaq és Digital fúziója tervének anyavállalati szintű közzététele
- Versenyhivatali engedélyezések
- 1998.06.11. A fúzió hivatalos jóváhagyása
- Létrejön az új Compaq mely a világon Top 3 informatikai vállalattá, Mo-n pedig rögtön piacvezető jelöltté válik, ha $1+1>2$

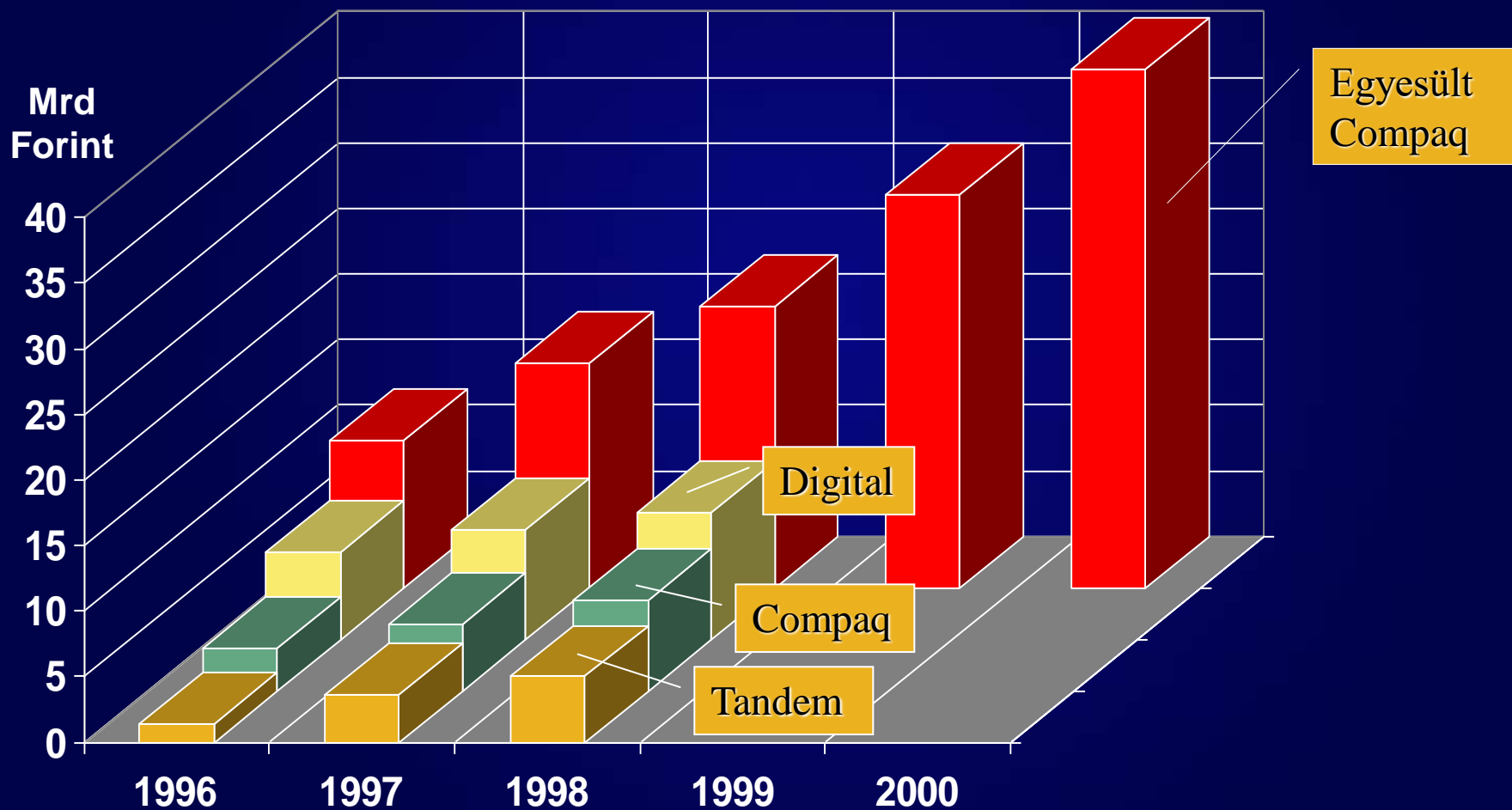
Stratégiai célok a fúzió révén

- A világ TOP 3 IT vállalatává válni
- Újabb növekedési lendület
- Teljeskörű termék és szolgáltatás portfólió kialakítása
- Termékekhez kapcsolódó informatikai szolgáltatások terén erősítés
- Az IBM „kihívása”
- Szinergia kiaknázása

Az egyesülés folyamatának lényegi elemei Mo-n

- Új szervezeti modell felállítása
- Új és egységes üzleti működés kialakítása
- Új go-to-market modell
- Értékek ötvözése, új vállalati kultúra
- Best practise-k azonosítása és működtetése
- Az egyesülés kommunikációja
- A fúzió eredményeinek konszolidációja

Fúzió az árbevételi adatok tükrében (Mo.)



Összefogás és új személyes kihívások



Draikó László, a Compaq európai központjának a Biofelelőstéri Csoport vezérgenerálisa

- A Compaq Magyarország vezetése
- Compaq MDG országcsoport vezetése

A összeolvadás siker tényezői

- Csapatszellem, team munka
- Erős ügyfél kapcsolatok
- Biztos partner hálózat
- Szervezeti integrációs képesség, rugalmasság
- Új, stabil menedzsment, támaszkodva az előd cégek kulcs embereire

Az egyesülés során felmerült problémák

- **Eltérő vállalati méret és kultúra**
- **Eltérő üzleti modellek**
- **Pénzügyi-adminisztrációs nehézségek**
- **A új termék és szolgáltatás portfolio letisztulásának időigénye**
- **Az egyesülési folyamat körüli bizonytalanságok**

A kommunikáció jelentősége

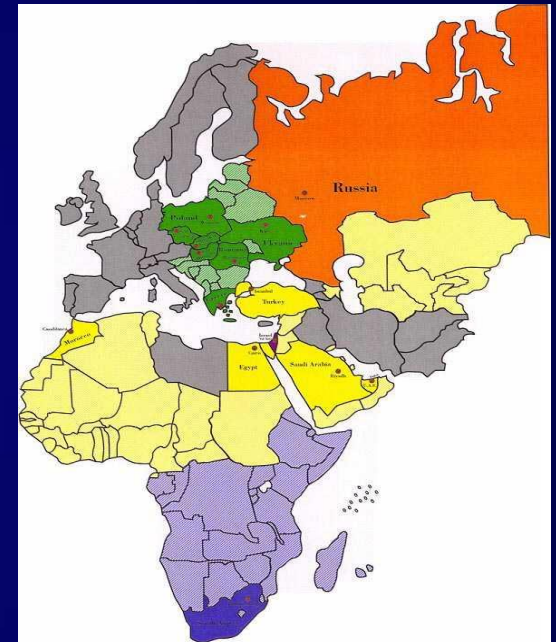
- Vállalaton kívül
 - A két cég értékeinek megőrzése, ötvözése a cél
 - Erősödő IT cégek erősödő versenye az ügyfelek javát szolgálja
 - Az új Compaq még teljesebben ki tudja ügyfelei igényét elégíteni
 - A Compaq a legmagyarabb multi, a legmultibb magyar cég
 - Az egyesülést övező bizonytalanságok kezelése
- Vállalaton belül
 - Az egyesülés céljainak és a változásoknak a kommunikációja
 - Az új értékek, módszerek átvétele, elfogadtatása

Mi a Compaq ma, a fúzió után 2,5 évvel?

- #1 Informatikai vállalat (40 Mrd Ft árbevétel 2000-ben)
- #1 PC szállító (2000. - 20%)
- #1 IT szolgáltató, #1 Rendszerintegrátor
- #1 Intel szerver piacon (2000. - 30%)
- #1 Hibatűrő rendszerek piacán (kb.90%)
- #1 Unix rendszer szállító
- Nemzeti Minőségi Díj 2000, Üzleti Etikai Díj, ISO 9001
- Compaq vizipóló csapat, foci csapat...

Sikeres magyar fúzió, új regionális megbízatások

- Regionális elfrasztúra Szakértői Központ (BDG – 95 ország)
- Ügyfélszolgálati, szerviz támogató központ (8 közép-európai ország)
- Professzionális szolgáltatások (projektek az MDG országokban)





COMPAQ