

Az út a telefonhiánytól az internetig

Az újrakezdés esélye – *éltünk a lehetőséggel*

Horváth Pál



Távközlés és történelem a nyolcvanas években – *kihasználtuk a jég olvadását*

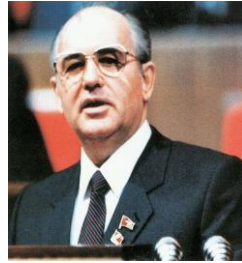
A történelem szakadásos függvény

- a 80-as években csengett le a XX. század és érlelődött a XXI. század,
- a századváltás szakadás a folyamatban - a történelem másképp folytatódik

- John Lukács a XX. századról (2013)
- Egy évtizeden belül a hidegháború három arca
- Az évtized közepe táján a csata eldőlt – gyorsuló eseménysor
- Békés átmenet az új világrendbe

- A békés átmenet esélyt kínált
- Arra keressük a választ, hogy
 - kihasználtuk-e az esélyt?
 - tudtunk-e egy „karcolást hagyni a falon”?
- A saját történetünket nekünk kell megírnunk
- Az eséllyel nekünk kell elszámolnunk

➤ **Erről szól a ma délután**



1979: Afganisztán megszállása

1980: COCOM embargó

És ekközben közülvöttünk (velünk) történt a

Csillagháborús terv

1985

A végjátzsma kezdete

Hidegháború új eszközökkel

Az embargó mindenkinek

Gorbacsov

1988. 10. 15.

COCOM embargó vége

1989

Páneurópai piknik: aug. 19.

Berlini fal leomlása: nov. 9.

Málta: Bush-Gorbacsov: dec. 2-3. – a jaltai világrend vége

Németország
újraegyesítése: okt. 3.

történelem...

1979

„kishidegháború”

„olvadás”

Összeomlás és újrakezdés

1990

1980 NEDIX
510 A
csomagkap
csolási
tervek --> 0

1981
fizikai hálózat
számítógépes
tervezése –
POTI - PKI

1983
Üzemi kísérletek
optikai
szakaszokkal
MPK létrehozása

1986
TPV program
indítása
„telefonkárok”
kimutatása

1988
I. Világbanki
hitel
Hálózati alaptervek,
10 éves tervezés

1989. 02. 27.
Szombathely
ADS üzembe
helyezése

1990. 01. 01.
**Magyar
Távközlési
Vállalat**

1990

– *vártuk és vállaltuk a kihívást (1)*

- Az önálló vállalat felépítése
- Tervezés, készülődés
- 1990. augusztus: új vállalatvezetés
 - Szervezetfejlesztés
 - Működésváltás, hiányzó kompetenciák pótlása
 - Programalkotás és kilépés a nyilvánosság elé

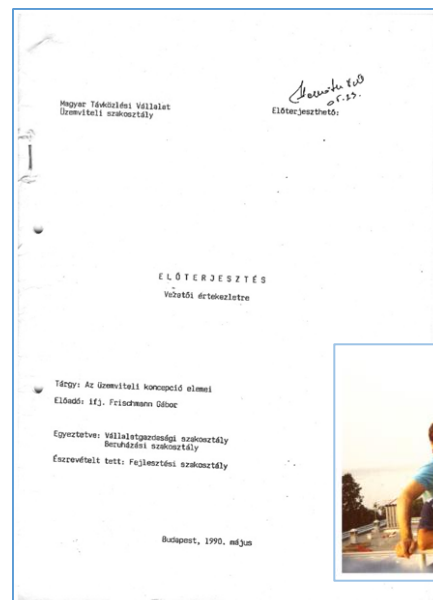
- Új vezetés



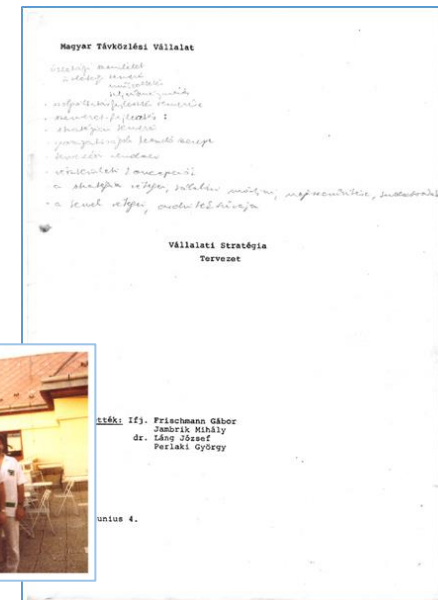
- A vagyonmegosztás - veszteség nélkül
- A közös PKI „kivásárlása”
- NMT 450 kereskedelmi indulása
- Folytatódó, intenzív nemzetközi érdeklődés

1990 – vártuk és vállaltuk a kihívást (2)

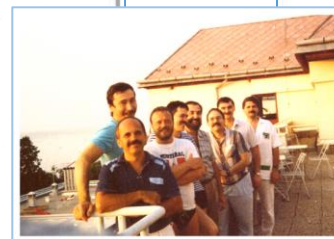
- Az önálló vállalat felállítása
- Tevékenység szülődés
- 1990. augusztus: új vállalatvezetés
 - Szervezetfejlesztés
 - Működésváltás, hiányzó kompetenciák pótlása
 - Programalkotás és kilépés a nyilvánosság elé



Üzemviteli koncepció
Frischmann Gábor
1990. május



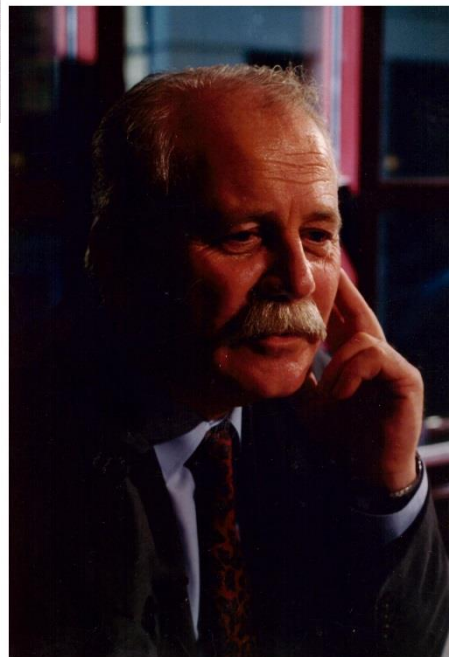
Vállalati stratégia
Frischmann Gábor
Jambrik Mihály
Dr. Láng János
Perlaki György
1990. június





Szabó Gyula
üzemtechnikus
Beruházás
Szabályozási
főosztályvezető
40 éves

Dr. Krupanics Sándor

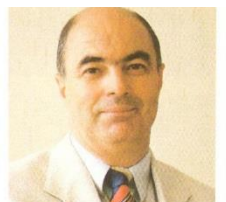
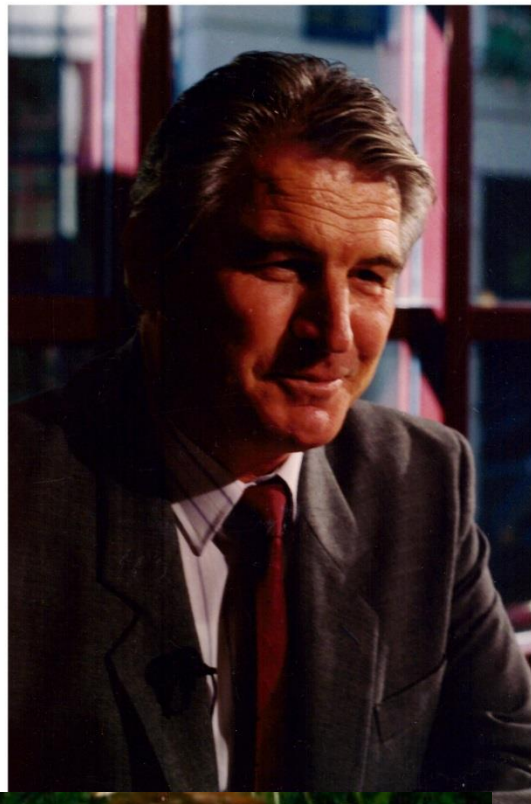


Sziráki Péter
villa
köz
ker
igaz
40 é
156

Dr. jogás
Váll
vez
32 é
175

Lipi
mé.
Ma.
vez
40 é
155

Bos
köz
Tájé
vez
44 é
175



villamosmérnök
Szolgáltatási és
Rendszerfejlesztési-
osztály-vezető
46 éves
155-8767



Dalintne, Rai Beata
üzemgazda
főkönyvelő
36 éves
156-8085

175-1993

A korszerű szolgáltató vállalat nem
képzelt el átfogó tájékoztatás.

A Magyar Távközlési Vállalat vezérigazgatójának
52/1990.
utasi t a s a

a Magyar Távközlési Vállalat Vezérigazgatósága szervezetéről
valamennyi szervezeti egység részére

A Magyar Távközlési Vállalat Vezérigazgatósága szervezetét a
következők szerint határozza meg:

1.) A vezérigazgató irányítása alá tartozó szervezeti egységek

Titkárság
Jogi osztály
Nemzetközi osztály
Üzembiztonsági osztály
Belső ellenőrzési osztály

Az általános vezérigazgatóhelyettes irányítása alá tartozó szervezeti egységek

Pénzügyi ágazati igazgató irányítása alatt a

- likvidációs osztály
- banki és hitelpolitikai osztály

Emberi erőforrás fejlesztési ágazati igazgató irányítása alatt a

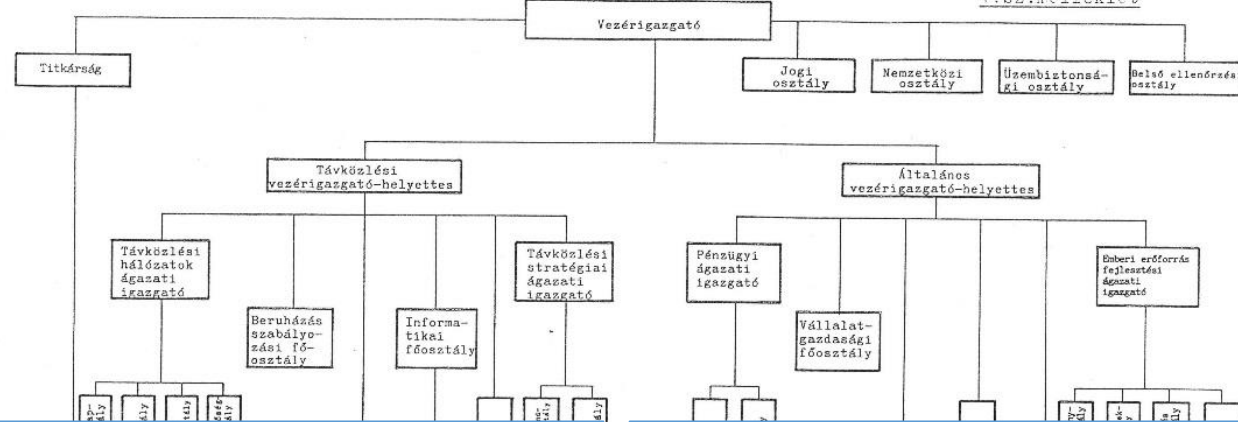
- bér és teljesítménykövetelményi osztály
- személyzeti és érdekegyeztetési osztály
- szociálpolitikai és munkvédelmi osztály
- oktatási osztály

Budapest XI. Köztársaság utca 6-8. • Postacím: Budapesti 1541
Telefon: (1) 115 0550, (1) 176 0700 • Telex: 22 140 gsmh h • Toller: (1) 136 0050

A MAGYAR TÁVKÖZLÉSI VÁLLALAT VEZÉRIGAZGATÓSÁGA
SZERVEZETI EGYSÉGEINEK RÉPÉLADATAI
(PPORILJA)
AZ 1990. AUGUSZTUS 6-I SZERVEZETI MEGHATÁROZÁSSAL
DÖCEPÉNYFÜZŐBEN

1990. augusztus 6.

uk



Magyar Távközlési Vállalat
Beruházás Szabályozási Főosztály

A Magyar Távközlési Vállalat beruházási folyamatainak rendje.
(A három éves tervezési időtartamban)

Jelen anyagban a Magyar Távközlési Vállalat állóeszköz fejlesztési tevékenysége jövőbeni szervezésének alapelveit rögzítjük. A fejlesztési folyamatot csak fővonalában vázoljuk, meghatározva a folyamatban a lényeges pontok helyét, megjelölve felelőseit, kapcsolódásait. A részletes szabályozást az alapelvekre hozott vezetői döntést követően célszerű kidolgozni.

A folyamat szabályozása figyelmen kívül hagyja azt a tényt, hogy az 1991-93 évekre tervezett beruházások előkészítettségi foka igen alacsony. A vállalattal szemben jelentkező felfokozott várakozás feltétlenül szükségessé teszi, hogy a három éves terv kezdeti szakaszában olyan átmeneti intézkedéseket vezessünk be, ami a döntési folyamatban a kockázatot növeli ugyan, de az egyes beruházások megvalósításában gyorsabban vezethet eredményre. Ezek az egyszerűsítések azonban a végleges szabályozás alapelveivel nem lehetnek ellentétesek. Az egyszerűsített folyamatot a 9. pont tartalmazza.



A főv. vezetői Vezetői
Értékelésre ez a
előterjesztés készült.
Tárgy: Beruházási
Egyszerűsített folyamatban

RR
90.11.02.

ítés - függetlenül a
ítól - a fejlesztési
követő utóértékelésig
it elvek a vállalat
feltételeznek, amelyet
ben a 8. fejezetben

zítése

nak előállítását egysze-
kenység, ami a Vezéri-
terv a szolgáltatási
megnevezését, alapvető
alóításának feltétel-
és időpontjában ismert
vételével. A terv a
lenőit - a környezet
ltekintve - az adott
függő pontossággal és
nyügyi adatai folyóra-

- 1990. augusztus: új vállalatvezetés
- Szervezet- és működésfejlesztés
 - Vezetési munkaszervezet
 - A fejlesztési/beruházási lánc kiépítése
 - Gazdálkodás, finanszírozás, befektetés
 - Hiányzó kompetenciák pótlása
- Működésváltás
 - Műszaki helyett gazdasági prioritás
 - Szolgáltatói szemlélet

TÁVKÖZLÉSI BERUHÁZÁSI IRODA

TÁVKÖZLÉSI BERUHÁZÁSI IRODA JAVASLAT

JAVASLAT
A TÁVKÖZLÉSI BERUHÁZÁSI IRODA
JÖVŐBENI MŰKÖDTETÉSÉRE

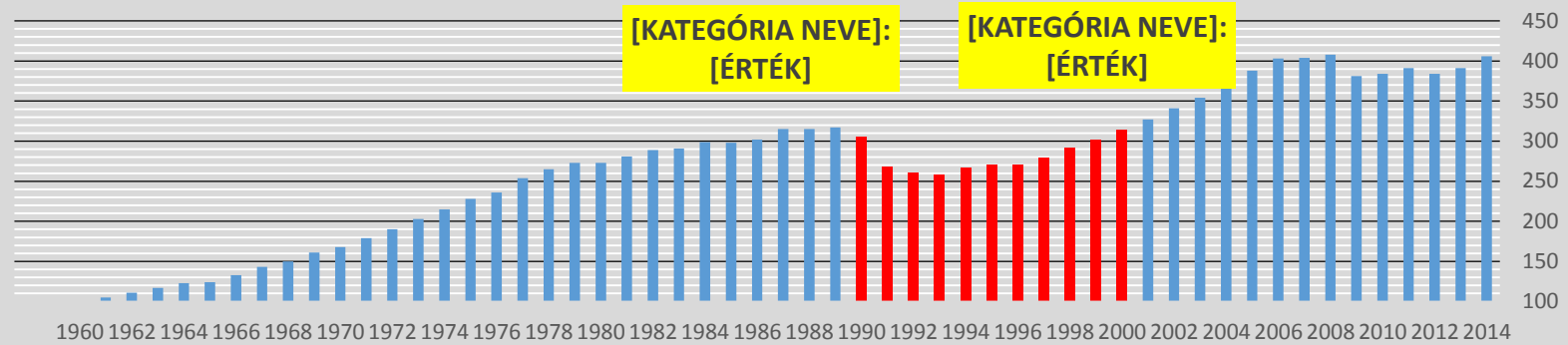
Készült: 1990. november 1.

Történelmi korszakváltás *tranziensekkel*

- A 3 éves program /
 - gazdasági és tá
 - + 2 év politikai/h

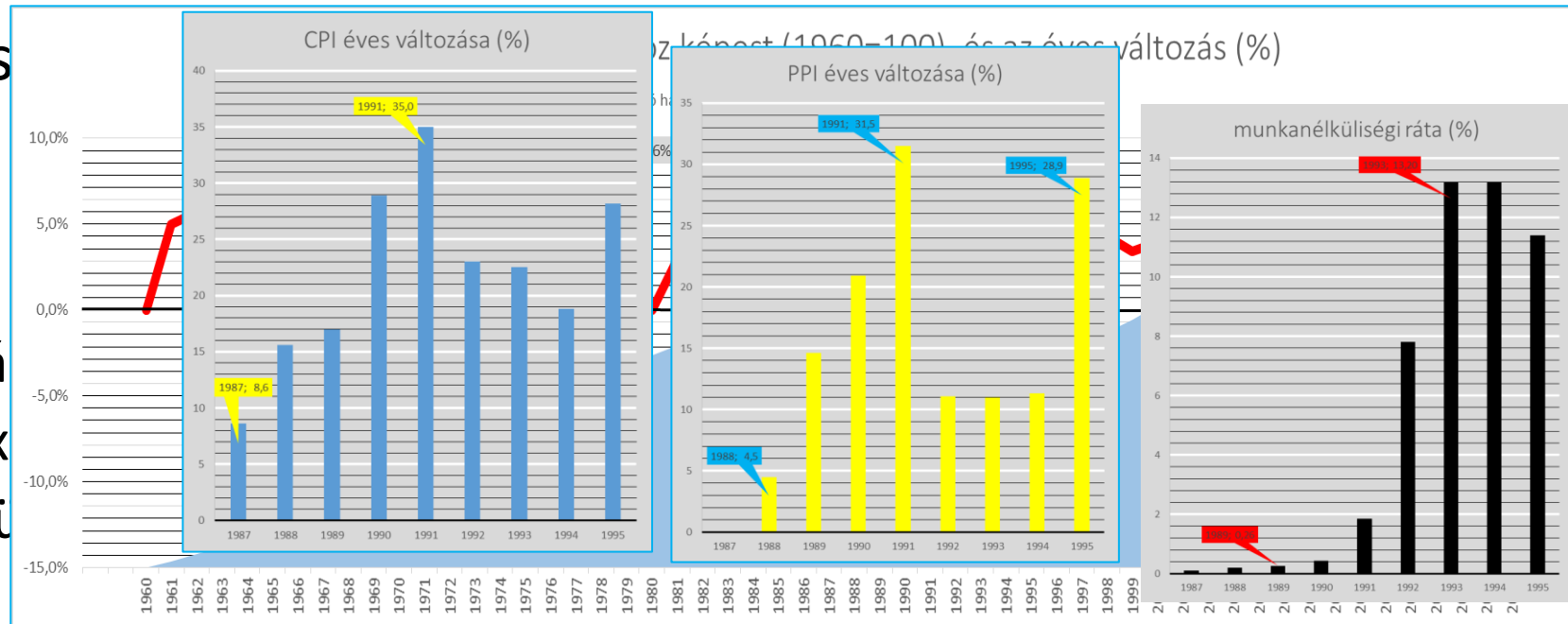
➤ Tervezési és megvalós

a GDP változása 1960-hoz képest (1960=100)



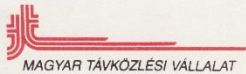
• A rendszerváltás gazdasági és társadalmi tranziensei

- Gazdasági visszaesés
 - A GDP éves változása
- Elszabadult fogyasztói árindex
- Magas termelői árindex
- Elszabadult munkanélkü



A MAGYAR TÁVKÖZLÉSI VÁLLALAT PROGRAMJA

1990. SZEPTEMBER



MAGYAR TÁVKÖZLÉSI VÁLLALAT
VEZÉRIGAZGATÓSÁG

Megnevezés	1991	1992	1993	1991-1993
Törzsprogram (vállalati)	24,7	40,7	46,6	112,0
Ágprogram (vállalati)	3,0	3,5	7,0	13,5
Összes (vállalati)	27,7	44,2	53,6	125,5
Ágprogram (nem vállalati)	3,0	13,0	15,0	31,0
Mindösszesen	30,7	57,2	68,6	156,5

➤ Alapkérdések

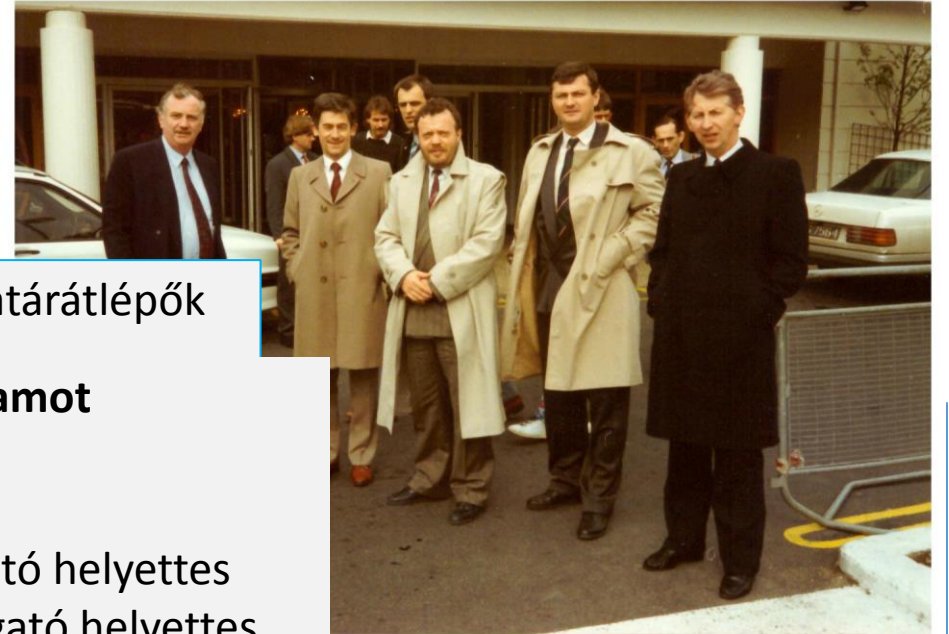
„stratégiai termék”

- Küldetés
- Sikerkritériumok
- Fejlesztési célok
- Az erőforrások megszerzése

- Program nyilván

	1991	1992	1993	1994	Összesen
Törzs					
- Ág					
Összesen:	1266	1420	1680	2215	949
Főállomás					
- Törzs	996	1098	1225	1396	400
- Ág			100	350	350
Összesen:	996	1098	1325	1746	750

3 éves program megterveztük – vállaltuk



- Optikai/mikrohullámú gerinchálózat, műholdas földi állomás, határátlépők
- Belföldi és nemzetközi tranzit kapacitás
- Körzet- és helyi hálózati infrastruktúra

Akik befejezték a programot

1993. márciustól

- Horváth Pál vezérigazgató
- Láng János általános vezérigazgató helyettes
- Tölösi Péter távközlési vezérigazgató helyettes
- Sallai Gyula szolgáltatási vezérigazgató helyettes

1993. december 22-től

- Láng János ügyvezető igazgató

1994. tavaszától

- Tomka Emil elnök-vezérigazgató



telefonáló	Felépítés
Budapest	Kommunikáció
országos	Társadalmi feltételek
vidék	Kapcsolata a piaccal
	Finanszírozása
	törzsprogram
fővonal kapacitás	
bekapcsolt fővonal	

- Eredményei

TERVEZÉ

egyéb hitelek
33%

IFI hitelek
19%

A hároméves program hozadékai

- *igazolt stratégia*

Rövid távon – hozadék, ami akut problémát oldott meg

- Telefon
- Üzleti kommunikáció
- Sikeres privatizáció
- Kreativitás
 - Vállalatfejlesztés
 - Finanszírozás – 1993 „megoldása”
 - Önkormányzati program
 - Regionális fejlesztő vállalkozások

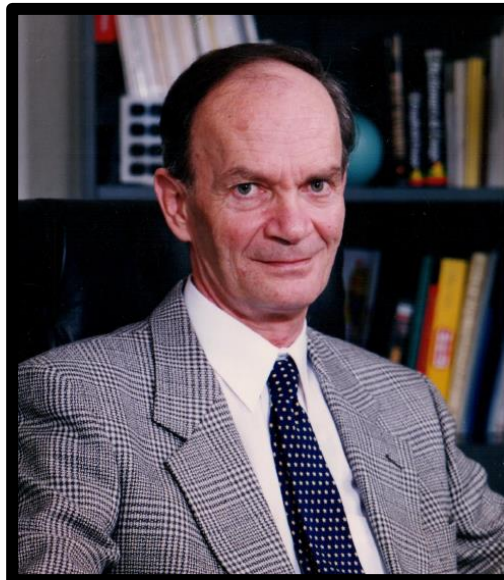
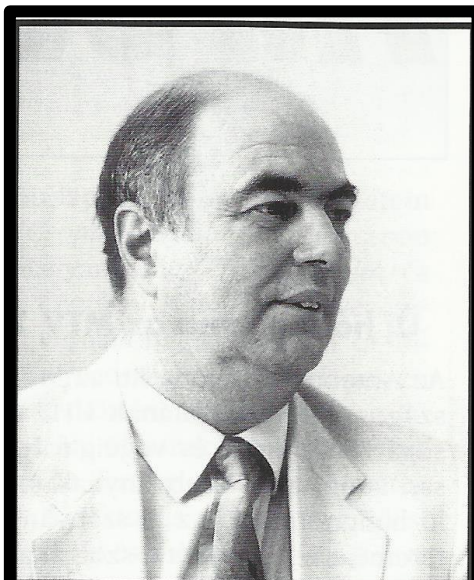


Hosszú távon – hozadék, ami ma is szolgál

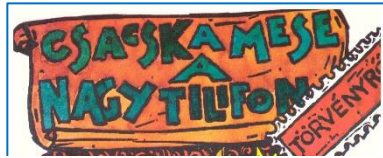
- Professzionális megoldások
 - Stratégiára épülő műszaki és gazdasági tervezés
 - Alaphálózati infrastruktúra
 - OSS
 - Privatizáció
- Innovatív megoldások
 - Investel
 - Dimenzió



Akik már nem lehetnek velünk



Privatizáció



– vajúadás, gyorsítás, profi munka



- Irányítási jog - viták
- Koncesszió- és részvényérték összekapcsolása
- Tanácsadók

• A folyamat és az eredmény

- Célok az ezredfordulóig
- Vállalati monopólium felszámolása
- Egy infrastruktúra
- Két piaci modell
- Három verseny-osztály, koncessziók
- Privatizáció 1992 – állami többség

- Az új távközlési törvény pol. vetülete
- MATÁV 1991. és 1992. + eredményei
- Célok ->forrásigény -> privatizáció
- PSTN: MATÁV – LTO modell
- 1994. április 30. – MATÁV koncesszió
- Partner-követelmények

1992. évi 5. sz. törvény	1993. évi 14. sz. törvény	1993. évi 22. sz. törvény
<p>MAGYAR KÖZTÁRSASÁG KORMÁNYA</p> <p>A TÁVKÖZLÉSPOLITIKAI KONCEPCIÓ</p> <p>Budapest, 1992. január</p>	<p>MAGYAR KÖZTÁRSASÁG KORMÁNYA</p> <p>Együtt kezelendő a 8943. számmal</p> <p>TÁVKÖZLÉS- ÉS MŰSORSZÓRÁSPOLITIKA</p> <p>Budapest, 1993. január</p>	<p>1993. évi 22. sz. törvény</p> <p>Énységi apodás rása</p>
<ul style="list-style-type: none"> • pá... • kib... • Inf... • Me... • meg... 	<ul style="list-style-type: none"> • s... • k... • i... • je... • e... • l... • d... • a... • n + 1 	<ul style="list-style-type: none"> • c... • d... • c... • o... • g... • o... • j...

A verseny n

- 1989. 12. 04.
- EMART, majd Westel
- Rádiótelefon Kft

- a te
várt!



ett s
állanc
l indult
áltak be



- A versenyt **a mobil telefónia és a kábeltévé hozta**
- A mobil telefóniát **a Magyar Posta hozta és a MATÁV folytatta**
- A mobil telefónia diadalmenete is megtört – 20 év alatt
 - Telex – 1992
 - PSTN – 2001
 - Mobil telefon -
- A **réz-alapú** telefonos szerepe megtört, de jött az internet (millió telefon és 0,8 millió xDSL ma is erre épül, újgenerációs (NGA) szélessávú hálózati szolgáltatás)
- A kiépített **alépítményi rendszer** az FTTx megoldásához is jól használható

1990. 10. 15.
Westel 450
kereskedelmi
indulása

1993. 10. 27.
Westel 900 GSM
koncessziót nyer

1994. március
Westel 900
GSM
szolgáltatás
indul

➤ **Kihasználtuk az esélyt, az erőfeszítések időt álló eredményeket hoztak**



➤ **Hagytunk egy karcolást a falon – megérte...**



➤ **Nagy élmény volt a csapat tagja és az események részese lenni - köszönöm**

